



EXMAR  
2022

## “AANPASSINGSVERMOGEN.”

Dat is nodig in een snel transformerende maatschappij. Onze mensen hebben de voorbije jaren de test van de verandering goed doorstaan. Ze hebben bewezen dat ze echte kampioenen in verandering zijn en dat ze EXMAR kunnen positioneren in het snel veranderende energielandschap.

Door voortdurende ontwikkeling en innovatie wil EXMAR het verschil blijven maken. Met de steun van ons team van internationaal gerespecteerde en flexibele experts met unieke technische en operationele vaardigheden, wil EXMAR waarde creëren en oplossingen aanbieden als een toekomstbestendig bedrijf. EXMAR pleit sinds haar oprichting voor “zorg voor vandaag en respect voor morgen” in al haar bedrijfsactiviteiten, en blijft volgens deze filosofie handelen.

In naam van de Raad van Bestuur en het management, dank ik elke EXMAR-collega over de hele wereld om te hebben bijgedragen tot een uitzonderlijk jaar 2022 en kijk ik uit naar de boeiende jaren die voor ons liggen.

Francis Mottrie

CEO EXMAR





## “LEADERSHIP THROUGH INNOVATION”

*Nicolas Saverys*

Beste Stakeholders,

De tragische oorlog in Oekraïne zorgde voor omwentelingen op de Europese energiemarkt en de noodzaak om Russisch aardgas te vervangen door LNG vanuit andere locaties. Deze gebeurtenis zorgde voor grote volatiliteit op de energie- en gasmarkten. Het bevestigde ook de waarde van flexibele drijvende activa.

De stormloop op aardgas creëerde een positieve dynamiek voor EXMAR. 2022 werd het jaar waarin de waarde van onze innovatieve en flexibele eenheden werd bewezen. Door het aanbieden van drijvende oplossingen kon EXMAR bijdragen aan de energie-uitdaging voor Europa. Er werd aanzienlijke waarde gecreëerd voor EXMAR.

In de Infrastructure divisie werd de Floating Storage & Regasification Unit EEMSHAVEN LNG in het eerste kwartaal van 2022 verhuurd aan de Nederlandse overheidsmaatschappij GASUNIE. De LNG-liquefactie eenheid TANGO FLNG vond een thuis bij de Italiaanse oliemaatschappij ENI in de zomer van 2022. Tezelfdertijd werden we partner van ENI voor de technische implementatie en exploitatie van de terminal in Congo Brazzaville.

De Shipping divisie bestelde in 2022 twee nieuwe LPG dual fuel 46.000 m<sup>3</sup> LPG/ ammoniak schepen en lichtte intussen de opties op gelijkaardige schepen. EXMAR heeft de volgende generatie uiterst efficiënte schepen in zijn categorie ontwikkeld.

Het innoverend vermogen van EXMAR, als expert in de transformatie en het transport over zee van gasmoleculen, of het nu gaat om LNG, LPG, ammoniak of CO<sub>2</sub>, zal mogelijkheden blijven creëren. De geschiedenis van innovatie en vakmanschap merkt u ook op in de handgemaakte tekeningen van de kunstenaar Karl Meersman, doorheen deze publicatie.

Met dank aan u allen, nodig ik u uit om dit jaarverslag verder te ontdekken.

Nicolas Saverys



# CONTENT



## PANORAMA

- 1.1 FINANCIEEL OVERZICHT **8**
- 1.2 EXMAR IN EEN OOGOPSLAG **10**
- 1.3 ONZE BUSINESS **12**

## INNOVATIES VOOR DE TOEKOMST



## ACTIVITEITENVERSLAG

- 2.1 SHIPPING **20**
- 2.2 INFRASTRUCTURE **32**
- 2.3 DIENSTEN **38**

P.21



46.000 M<sup>3</sup>  
MGC

P.23



MGC OP  
LPG



## ZORG VOOR VANDAAG, RESPECT VOOR MORGEN

- 3.1 ESG **44**

P.25



MGC OP  
AMMONIAK

P.27



CO<sub>2</sub>  
TRANSPORT



## CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

- 4.1 CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING **80**
- 4.2 INTERNE CONTROLE- EN RISICOBEBEERSYSTEMEN  
- BEOORDELING **98**

P.35



CO<sub>2</sub>  
INFRASTRUCTUUR

P.29



CO<sub>2</sub>  
SHIPPING



## FINANCIEEL VERSLAG

- 5.1 JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR  
AAN DE AANDEELHOUDERS **109**
- 5.2 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **115**
- 5.3 STATUTAIRE JAARREKENING **187**

P.36



HYDROGEN  
IMPORT  
COALITION

P.37



EEMSHAVEN  
LNG  
OPERATIONEEL



## WOORDENLIJST

- 6.1 WOORDENLIJST **190**





## Karl Meersman

Karl Meersman komt uit een waar kunstenaarsnest. De eerste tekenlessen kreeg hij van zijn grootvader en kunstschilder Arthur Meersman. Zijn ouders hadden in de jaren '60 en '70 een gerenommeerde tekenstudio waar de carrière van Karl begon.

Al snel evolueerde hij naar een zelfstandig tekenaar die zijn kijk op de wereld vertaalde naar eigenzinnige illustraties. Het werk van Karl Meersman kan je als Belgisch omschrijven omdat er een humor in schuilt die helemaal aansluit bij het surrealisme.

Ook het technisch vakmanschap in het werk van Meersman kreeg gaandeweg grote waardering. Het ontging ook EXMAR niet. EXMAR selecteerde dan ook een reeks passende tekeningen om het jaarverslag karakter en kleur te geven.

“Verbeelding  
en innovatie  
hand in hand.”







# PANORAMA

1.1 FINANCIEEL OVERZICHT **8**

1.2 EXMAR IN EEN OOGOPSLAG **10**

1.3 ONZE BUSINESS **12**

# 1.1

# FINANCIËEL OVERZICHT

## GECONSOLIDEERDE KERNCIJFERS

	International Financial Reporting Standards (IFRS) (1)		Management rapportering gebaseerd op de proportionele consolidatie (2)	
	31 december 2022	31 december 2021	31 december 2022	31 december 2021
<b>GECONSOLIDEERDE RESULTATEN (IN MILJOENEN USD)</b>				
Opbrengsten	155,6	148,2	243,3	247,0
EBITDA	341,6	51,3	401,7	113,5
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-28,9	-48,9	-48,6	-76,5
Bedrijfsresultaat (EBIT)	312,8	2,4	353,1	37,0
Netto financieel resultaat	-23,4	-10,6	-31,9	-21,8
Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen en joint ventures (na belastingen)	32,0	21,8	0,3	-1,5
Resultaat voor belasting	321,4	13,6	321,4	13,6
Belastingen op het resultaat	-1,1	-1,9	-1,1	-2,0
Resultaat van de periode	320,3	11,6	320,3	11,6
Aandeel van de Groep in het resultaat	320,3	11,6	320,3	11,6
<b>GEGEVENS PER AANDEEL (IN USD PER AANDEEL)</b>				
Gewogen gemiddeld aantal aandelen tijdens de periode	57.226.737	57.226.737	57.226.737	57.226.737
EBITDA	5,97	0,90	7,02	1,98
Bedrijfsresultaat (EBIT)	5,47	0,04	6,17	0,65
Resultaat van de periode	5,60	0,20	5,60	0,20
<b>GEGEVENS PER AANDEEL (IN EUR PER AANDEEL)</b>				
Wisselkoers	1,0555	1,1894	1,0555	1,1894
EBITDA	5,66	0,75	6,65	1,67
Bedrijfsresultaat (EBIT)	5,18	0,03	5,85	0,54
Resultaat van de periode	5,30	0,17	5,30	0,17

(1) De cijfers in deze kolommen werden opgemaakt op basis van IFRS zoals toegepast door de EU, zijnde joint-ventures opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

(2) De cijfers in deze kolommen weerspiegelen de management rapportering en tonen de joint-ventures opgenomen volgens de proportionele consolidatiemethode in plaats van volgens de vermogensmutatiemethode.

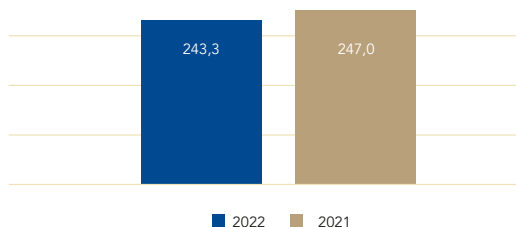
Een reconciliatie tussen de bedragen opgesteld volgens de proportionele en vermogensmutatiemethode is weergegeven in Toelichting 3 Reconciliatie segmentrapportering in het Financieel verslag per 31 december 2022.



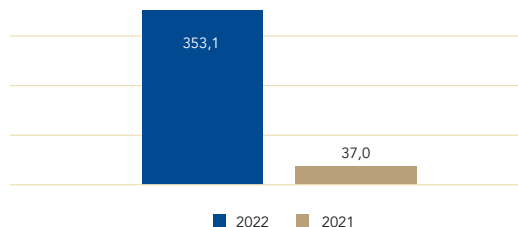
## BELANGRIJKSTE RATIO'S

(gebaseerd op de proportionele consolidatiemethode, in miljoen USD tenzij anders aangeduid)

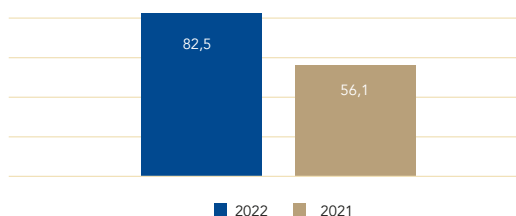
### OPBRENGSTEN



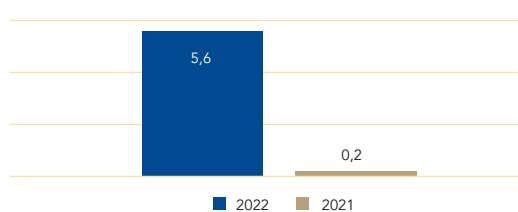
### EBIT



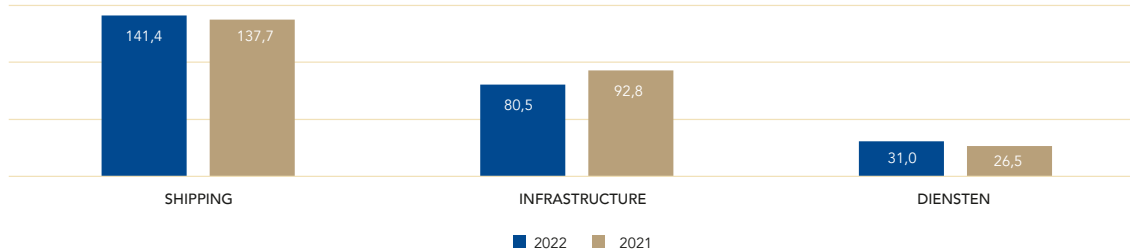
### GECORRIGEERDE EBITDA



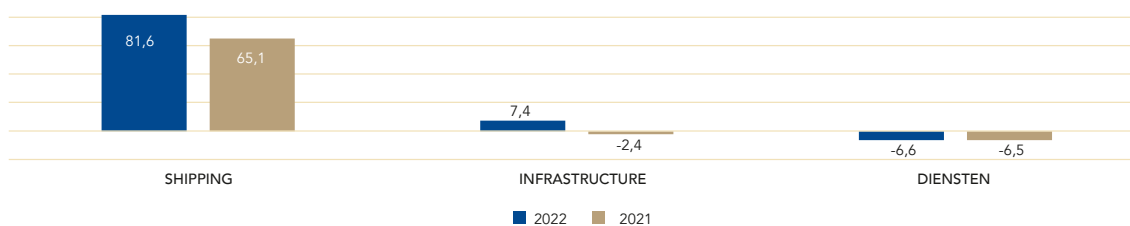
### WINST PER AANDEEL (IN USD/AANDEEL)



### OPBRENGSTEN PER SEGMENT



### GECORRIGEERDE EBITDA PER SEGMENT



Volgende elementen werden uitgesloten van de gecorrigeerde EBITDA berekening:

- 2022: winst uit verkoop van alle aandelen in Export LNG Ltd, eigenaar van TANGO FLNG (Infrastructure: USD 315,7 miljoen) en netto-winst tengevolge van de verwerving van de resterende 55,09% aandelen in BEXCO NV (Diensten USD 3,5 miljoen);
- 2021: opzegvergoeding van GUNVOR met betrekking tot de charterovereenkomst voor de FSRU S188 (Infrastructure: USD 56,8 miljoen) en andere opzegvergoedingen (Diensten: USD 0,5 miljoen).

## 1.2

# EXMAR IN EEN OOGOPSLAG

### AADELENINFORMATIE

Het EXMAR-aandeel is genoteerd op Euronext Brussel en maakt deel uit van de BEL MID Index (EXM). Referentieaandeelhouder is Saverex NV.

**Aandeel per 31 december 2022:**

45.968%

FREEFLOAT

45.21%

SAVEREX

5.002%

Cobas Asset Management S.G.I.I.C. SA

3.82%

EXMAR

**TOTAAL:**

**59.500.000**

aandelen

### FINANCIËLE KALENDER

Resultaten 2022

**28 maart 2023**

Jaarverslag 2022

**13 april 2023**

Resultaten 1<sup>e</sup> kwartaal 2023

**12 mei 2023**

Jaarlijkse

aandeelhoudersvergadering

**16 mei 2023**

Resultaten 2<sup>e</sup> kwartaal 2023

**8 september 2023**

Resultaten 3<sup>e</sup> kwartaal 2023

**10 november 2023**

VS  
Jamaica



## PERSONEEL

### Totaal

**1.926**

waarvan

**1.508** **418**  
zeevarend      aan wal

### Hoofdkantoor

♂ **81** ♀ **70**

Aandeel vrouwelijke werknemers hoofdkantoor:

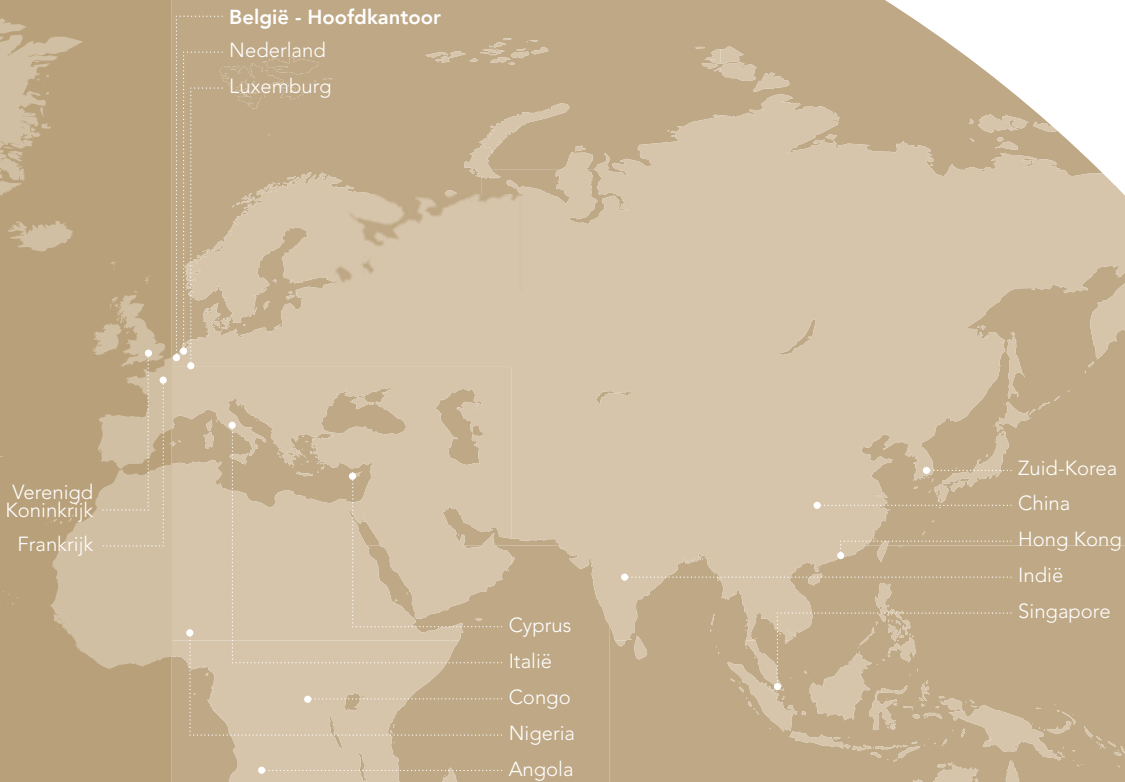
**46%**

### Nationaliteiten

**33**

Nationaliteiten aanwezig  
(zeevarenden en aan wal)

## EXMAR IN DE WERELD



# 1.3 ONZE BUSINESS

EXMAR biedt maritieme oplossingen voor de exploitatie, het transport en de transformatie van gas aan. EXMAR wil zijn klanten van dienst zijn met innovaties op het vlak van offshore ontginning, transformatie, productie, opslag en transport over zee van vloeibaar aardgas, ammoniak, petrochemische gassen, vloeibare koolwaterstoffen en andere gasmoleculen. De groep heeft kantoren en vertegenwoordiging in België, Frankrijk, Italië, het Verenigd Koninkrijk, Nederland, de Verenigde Staten, China, Indië, Singapore, Angola, Republiek Congo en Nigeria.

## EXMAR WAARDEKETEN & CARGO

Voor een analyse van de activiteiten van EXMAR en de marktdrivers is het belangrijk te begrijpen hoe energieproducten worden geproduceerd en ontwikkeld in de hele waardeketen en hoe ze worden gebruikt op de consumptiemarkten. In tegenstelling tot droge lading of ruwe olie zijn de vervoerde producten geen ruwe producten maar half- of volledig afgewerkte producten.

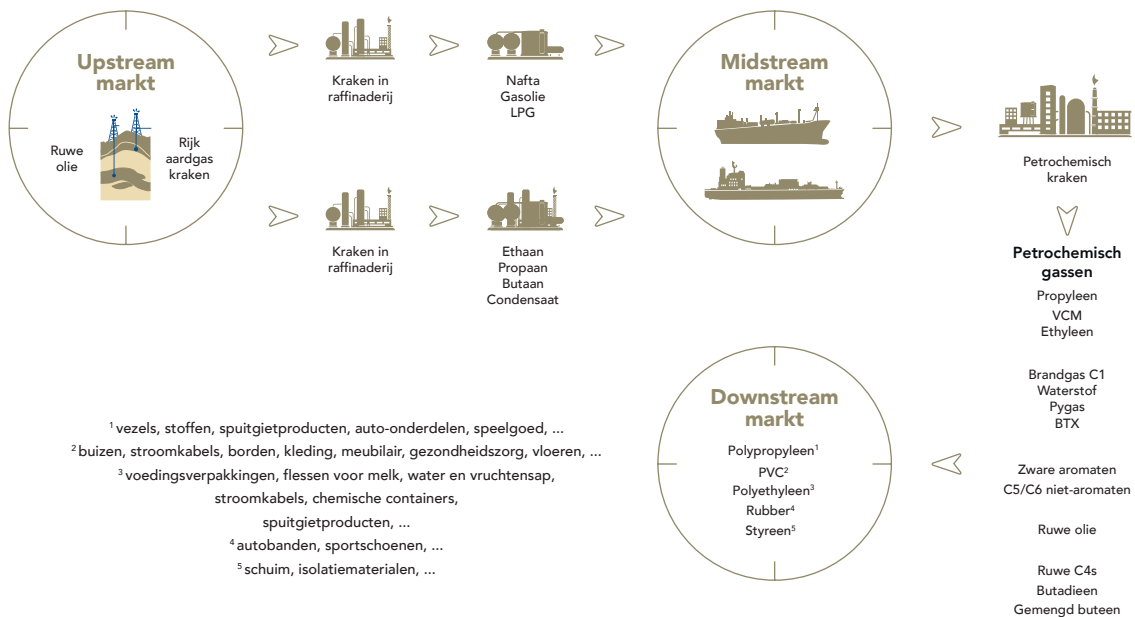
Daardoor spelen veel verschillende markt elementen een rol, elk met hun eigen inherente complexiteit.

## LPG – VLOEIBAAR PETROLEUM GAS

Zoals blijkt uit onderstaande LPG-waardeketen, wordt LPG geproduceerd tijdens het raffineren van ruwe aardolie of gewonnen bij de verwerking van vloeibaar aardgas. LPG, hoofdzakelijk propaan en butaan, is dus een nevenproduct. LPG kan voor diverse doeleinden worden gebruikt, zoals als grondstof in raffinaderijen en de petrochemische industrie, als brandstof voor voertuigen, voor landbouwdoeleinden zoals het drogen van gewassen of, in mindere mate, als brandstof voor elektriciteitscentrales. Met de wereldwijde aanhoudende groei van de aardgasproductie wordt verwacht dat wereldwijd steeds grotere hoeveelheden LPG zullen worden geproduceerd en vervoerd.

## LPG-WAARDEKETEN

Bron: Exmar





## GEACTUALISEERDE VLOOTLIJST

Status op 31/12/2022

### MIDDELGROTE GASTANKERS (MGC - MIDSIZE GAS CARRIERS)

		Type	Capaciteit 100% (m³)	Bouwjaar	Vlag	Status
LIBRAMONT	fr	Midsize LPG	38.940	2006	BELGIË	joint venture
SOMBEKE	fr	Midsize LPG	38.902	2006	BELGIË	joint venture
KAPRIJKE	fr	Midsize LPG	38.837	2015	BELGIË	joint venture
KNOKKE	fr	Midsize LPG	38.853	2016	BELGIË	joint venture
KONTICH	fr	Midsize LPG	38.867	2016	BELGIË	joint venture
KORTRIJK	fr	Midsize LPG	38.880	2016	BELGIË	joint venture
KRUIBEKE	fr	Midsize LPG	38.871	2017	BELGIË	joint venture
KALLO	fr	Midsize LPG	38.850	2017	BELGIË	joint venture
KAPELLEN	fr	Midsize LPG	38.860	2018	BELGIË	joint venture
KOKSIJDE	fr	Midsize LPG	38.849	2018	BELGIË	joint venture
WAASMUNSTER	fr	Midsize LPG	38.498	2014	BELGIË	joint venture
WARINSART	fr	Midsize LPG	38.465	2014	BELGIË	joint venture
WAREGEM	fr	Midsize LPG	38.442	2014	BELGIË	joint venture
WARISOULX	fr	Midsize LPG	38.480	2015	BELGIË	joint venture
WEPION	fr	Midsize LPG	38.577	2018	BELGIË	joint venture
ANTWERPEN	fr	Midsize LPG	35.223	2005	HONG KONG	time chartered
SYLVIE	fr	Midsize LPG	35.217	2007	HONG KONG	time chartered
BASTOGNE (aangehouden voor verkoop)	fr	Midsize LPG	35.572	2002	BELGIË	joint venture

### ZEER GROTE GASTANKERS (VLGC - VERY LARGE GAS CARRIERS)

		Type	Capaciteit 100% (m³)	Bouwjaar	Vlag	Status
BW TOKYO	fr	VLGC	83.270	2009	SINGAPORE	time chartered
FLANDERS PIONEER	fr	VLGC	87.812	2021	BELGIË	eigen bezit
FLANDERS INNOVATION	fr	VLGC	87.809	2021	BELGIË	eigen bezit

### PRESSURIZED SCHEPEN

		Type	Capaciteit 100% (m³)	Bouwjaar	Vlag	Status
SABRINA	pr	Pressurized	5.018	2009	HONG KONG	eigen bezit
HELANE	pr	Pressurized	5.018	2009	HONG KONG	eigen bezit
FATIME	pr	Pressurized	5.018	2010	HONG KONG	eigen bezit
DEBBIE	pr	Pressurized	3.540	2009	HONG KONG	eigen bezit
ANNE	pr	Pressurized	3.540	2010	HONG KONG	eigen bezit
MAGDALENA	pr	Pressurized	3.540	2008	HONG KONG	eigen bezit
JOAN	pr	Pressurized	3.540	2009	BELGIË	eigen bezit
MARIANNE	pr	Pressurized	3.540	2009	BELGIË	eigen bezit
ELISABETH	pr	Pressurized	3.540	2009	BELGIË	eigen bezit
ANGELA	pr	Pressurized	3.540	2010	BELGIË	eigen bezit

### LNG - LIQUIFIED NATURAL GAS TANKER

		Type	Capaciteit 100% (m³)	Bouwjaar	Vlag	Status
EXCALIBUR	LNG	LNG	138.034	2002	BELGIË	eigen bezit

### FLOATING LIQUEFACTION AND REGASIFICATION BARGES

		Type	Capaciteit 100% (m³)	Bouwjaar	Vlag	Status
EEMSHAVEN LNG	FSRU	FSRU	26.320	2017	BELGIË	eigen bezit

### OFFSHORE ACCOMMODATION BARGES

		Type	Capaciteit	Bouwjaar	Vlag	Status
NUNCE	Acc	Accommodation	350pax	2009	LIBERIA	joint venture
WARIBOKO	Acc	Accommodation	300pax	2010	LIBERIA	joint venture

### NH<sub>3</sub> - AMMONIAK

Ammoniak (NH<sub>3</sub>) wordt gewoonlijk verkregen door toevoeging van stikstof aan een stoomproces met aardgas als voornaamste grondstof. Het wordt hoofdzakelijk gebruikt als basiscomponent bij de productie van kunstmest (ureum, nitraten en NPK), explosieven voor civiel gebruik of caprolactam (voor industriële doeleinden zoals synthetisch textiel en airbags in auto's).

Om de wereldwijde decarbonisatie te ondersteunen, focust men meer en meer op de productie en opslag van ammoniak, gezien het potentieel ervan om vervuilende emissies sterk te verlagen en als oplossing voor het transport van waterstof.

Ammoniak wordt vervoerd in de gekoelde middelgrote gasschepen van EXMAR met prismatische tanks, waardoor de laadcapaciteit van het schip maximaal kan worden benut. De lading wordt bewaard bij minus 33 graden Celsius. In 2023 zal ongeveer 50% van alle schepen in de vloot van EXMAR gebruikt worden voor het transport van ammoniak.

EXMAR ondertekende een samenwerkingsovereenkomst met Nutrien, 's werelds grootste leverancier van meststoffen om gezamenlijk 1 of meer schepen aangedreven op ammoniak te ontwikkelen en te bouwen. Deze samenwerking heeft tot doel de emissies van Nutrien in haar maritiem transport aanzienlijk te verminderen.

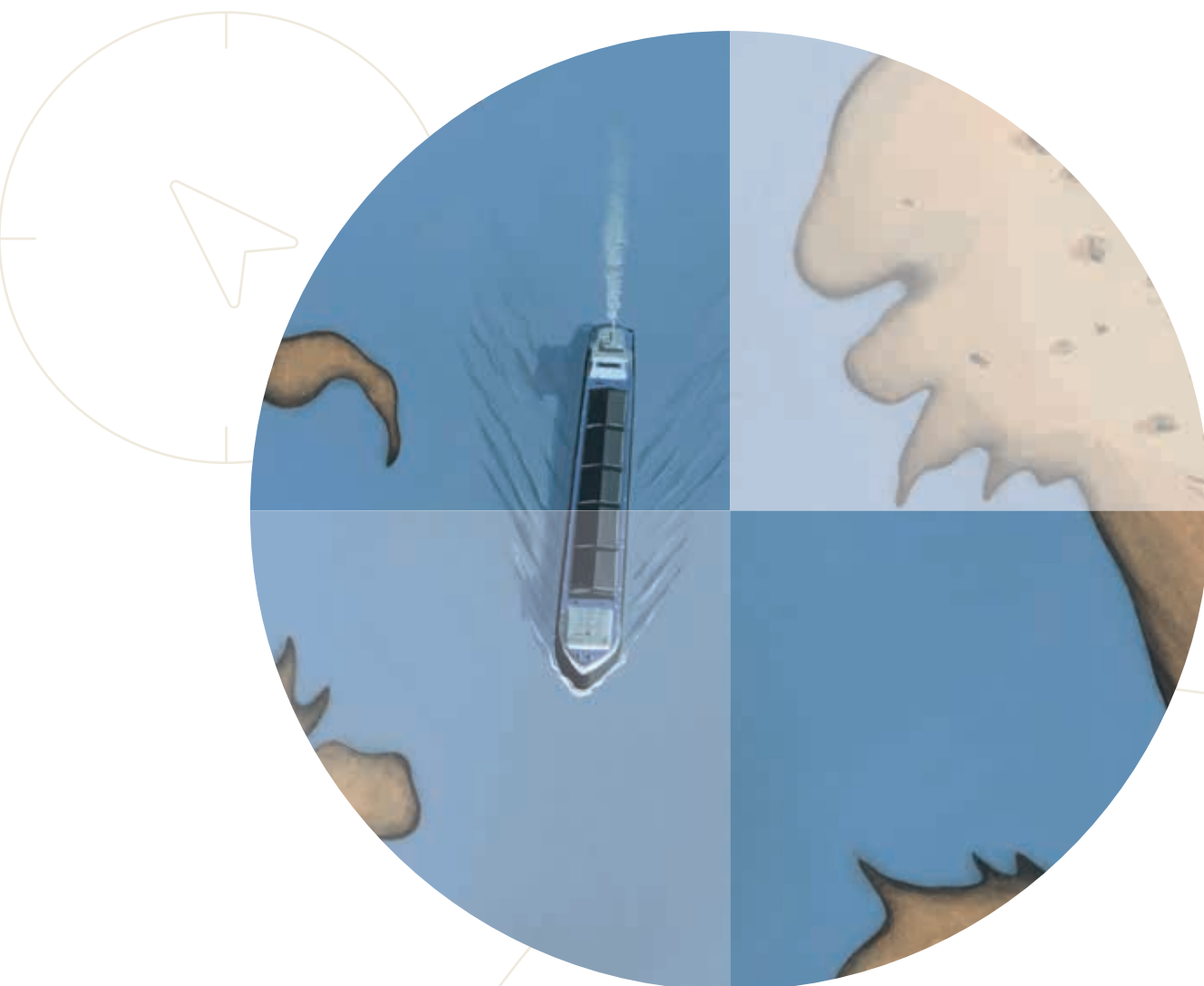
### PETROCHEMISCHE GASSEN

De petrochemische gassen, die ook worden weergegeven in de grafiek van de LPG-waardeketen, worden geproduceerd aan het eind van de petrochemische cyclus en zijn afkomstig van het stoomkraken van olie en gas. Deze gassen bestaan hoofdzakelijk uit ethyleen en propyleen, die worden gebruikt om diverse polymeren en kunststoffen te maken. VCM (Vinyl Chloride Monomeer) en ruwe C4's worden hoofdzakelijk gebruikt voor de productie van respectievelijk PVC en rubberproducten.

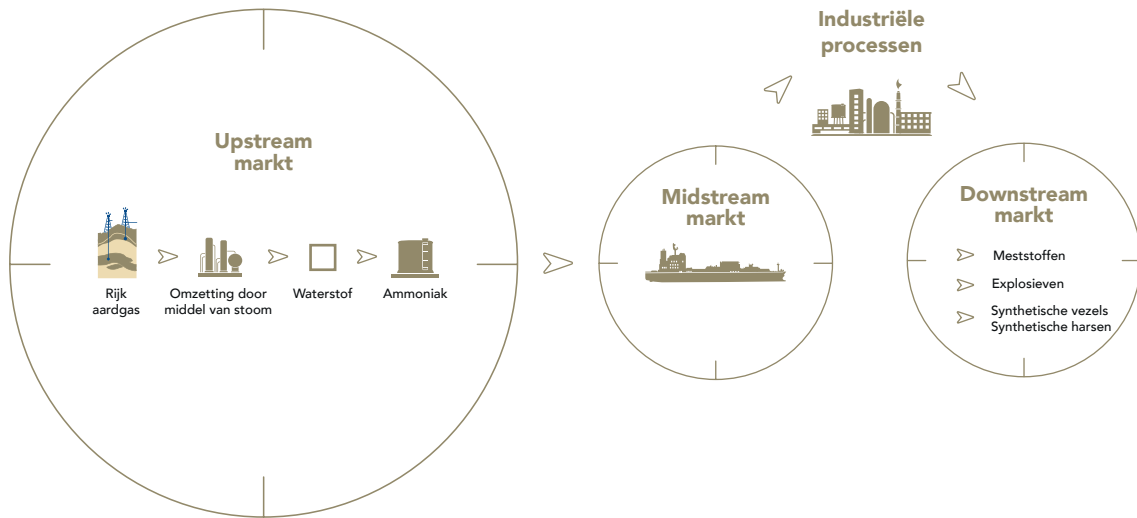
EXMAR bezit en exploiteert 10 drukschepen met een capaciteit van 3.500 tot 5.000 m<sup>3</sup>. Deze schepen, die meestal LPG of eenvoudige petrochemische gassen transporteren, varen aan weerszijden van het Suezkanaal voor een portefeuille van gevestigde klanten.

### LNG - VLOEIBAAR AARDGAS:

LNG kan worden gedefinieerd als aardgas dat is afgekoeld tot vloeibare vorm, waardoor het bij min 164 graden Celsius tot een zeshonderdste van zijn oorspronkelijke volume is teruggebracht. Aardgas wordt gebruikt om elektriciteit te produceren en dient als industriële grondstof voor meststoffen en een groot aantal kunststoffen. Het wordt ook gebruikt voor commerciële of residentiële verwarmingstoepassingen. Om LNG te kunnen transporteren zijn LNG-tankers met speciale isolatie ontworpen.

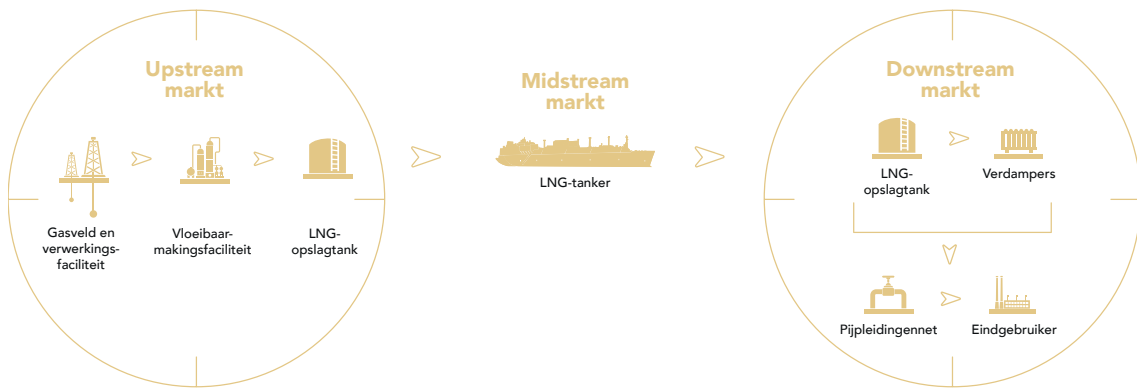


## WAARDEKETEN VOOR AMMONIAK

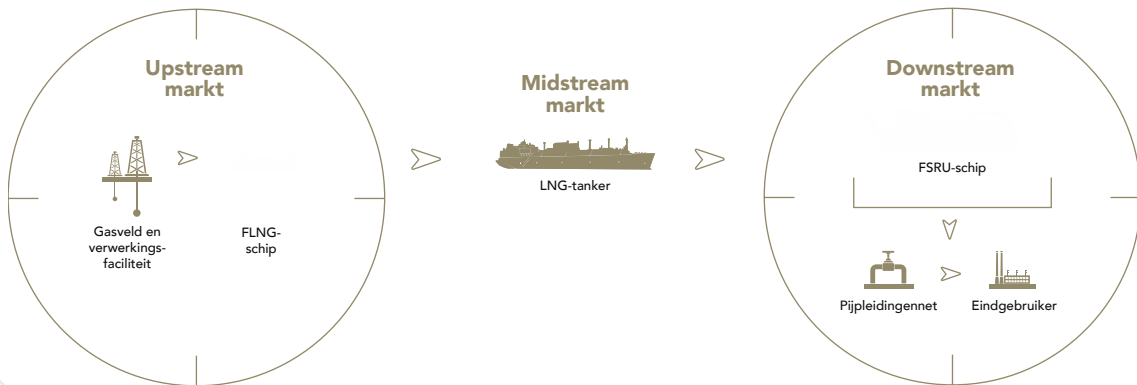


## LNG VALUE CHAIN

### Traditionele waardeketen voor LNG



### EXMAR waardeketen voor LNG



## EXMAR SHIPPING

EXMAR is een toonaangevende scheepseigenaar en operator in het transport van vloeibaar petroleumgas (LPG), ammoniak (NH<sub>3</sub>), petrochemische gassen en vloeibaar aardgas (LNG). Deze industriële nichemarkten voor de scheepvaart bestaan overwegend uit gevestigde spelers met een operationele focus op lange termijn. De unieke kenmerken van de vervoerde producten vereisen zeer geavanceerde schepen en gespecialiseerde operationele vaardigheden, zowel aan boord van het schip als aan wal. Dankzij de expertise en kennis die EXMAR vanuit de scheepsbouw heeft verworven, is het bedrijf uitgegroeid tot een wereldwijd bekende eigenaar en exploitant in dit segment, met de nadruk op baanbrekende oplossingen voor de energieketen en maritieme technische innovatie. Dit is mogelijk geworden dankzij onze eigen interne shipmanagement- en technische afdeling.

Vandaag controleert EXMAR een vloot van 35 schepen en platformen in volledige eigendom, in eigendom in joint venture of onder tijdbetrachtingscontract. Deze drijvende oplossingen omvatten schepen, hervergassings- en accommodatieboten. De lijst van schepen omvat de volgende types gastankers:

### VOLLEDIG GEKOELDE GASTANKERS (MGC, VLGC):

De meerderheid van de EXMAR-vloot bestaat uit volledig gekoelde schepen met prismatische tanks die ontworpen zijn om producten bij lage temperatuur (meestal volledig gekoelde LPG en ammoniak) en bijna-atmosferische druk te transporteren. Dit wordt mogelijk gemaakt door geïnstalleerde koelinstallaties die de efficiëntie van deze schepen voor het vervoer op de lange vaart garanderen. Volledig gekoelde gastankers zijn meestal groter dan 20.000 m<sup>3</sup> om te kunnen profiteren van schaalvoordelen.

Midsize Gas Carriers: EXMAR bezit momenteel 16 schepen in joint venture en chartert nog eens 2 schepen, allen met een capaciteit tussen 35.000-39.000 m<sup>3</sup>.

Very Large Gas Carriers: EXMAR bezit momenteel 2 ultra-moderne LPG-aangedreven schepen met een capaciteit van 88.000 m<sup>3</sup> en exploiteert 1 schip in tijdbetrachting met een capaciteit van 83.000 m<sup>3</sup>.

EXMAR heeft 2 nieuwbouwschepen besteld in 2022 met een capaciteit van 46.000 m<sup>3</sup>, te leveren eind 2024 en begin 2025 en heeft in maart 2023 de optie gelicht op 2 bijkomende nieuwbouwschepen met dezelfde capaciteit. Deze schepen hebben een nieuw innovatief ontwerp dat schaalvoordelen biedt aan de industrie en brandstofbesparingen oplevert. EXMAR kan ervoor kiezen om motoren die werken op ammoniak te installeren zodra deze beschikbaar zijn, waardoor de industrie over een motor beschikt die bijna geen CO<sub>2</sub> uitlaatgassen uitstoot.

### TANKERS MET DRUKTANKS:

EXMAR bezit 10 drukschepen met een capaciteit van 3.500-5.000 m<sup>3</sup>. De ladingen, meestal LPG of minder complexe petrochemische gassen, worden bij omgevingstemperatuur vervoerd in cilindrische stalen druktanks die ontworpen zijn om een druk tot 20 bar te weerstaan.

### LIQUEFIED NATURAL GAS CARRIER (LNG):

EXMAR bezit momenteel 1 LNG-tanker die voornamelijk werd ingezet voor het wereldwijde transport van LNG in het kader van een langetermijnbetrachting. Aangezien dit termijncontract in december 2021 afliep, werden nieuwe mogelijkheden onderzocht en werd het schip met succes onderverhuurd aan een infrastructuurproject om als drijvende opslagunit te dienen naast de drijvende liquefactie-installatie TANGO.

### DRIJVENDE LIQUEFACTIE-, HERVERGASSINGS- EN ACCOMMODATIEPLATFORMEN:

EXMAR sloot in augustus 2022 een transactie met ENI voor de aandelen van EXPORT LNG Ltd, eigenaar van haar drijvende liquefactie-eenheid TANGO FLNG en bezit nog 1 LNG-hervergassingsinstallatie. De onderneming bezit ook 2 speciaal gebouwde offshore accommodatieplatformen. Voor een gedetailleerde uitleg over het gebruik van deze platformen wordt verwezen naar het hoofdstuk Infrastructuur.

### VERVOERDE VOLUMES

EXMAR heeft veilig en betrouwbaar gasproducten naar zijn klanten over de hele wereld gebracht. In 2022 was ongeveer 70% van de 7.210.000 MT ingenomen volume LPG, 30% ammoniak.

EXMAR is een betrouwbare marktspeeler in de overschakeling van diverse ladingtypes en bij de overslag tussen schepen op zee. De flexibiliteit die deze activiteiten de klanten van EXMAR bieden, wordt vaak gevraagd in het Midsize-gas segment, dat het grootste deel van de vloot van EXMAR uitmaakt. Naast de beperkingen inzake scheepsgrootte, zijn haven- of operationele beperkingen vaak factoren die eigenaars ertoe verplichten ladingen te laden/lossen van/ in kleinere schepen op zee. Veilige overslag van schip naar schip vereist ervaren bemanning, zorgvuldige coördinatie en het gebruik van adequate apparatuur.



## EXMAR INFRASTRUCTURE

EXMAR Infrastructure wil innovatieve en snel inzetbare olie- en gasinfrastructuur oplossingen ontwikkelen om de energie-industrie te ondersteunen bij de levering van schone en betaalbare energie aan gemeenschappen.

### EXMAR Infrastructure - Portefeuille Activa & Activiteiten

#### Drijvende LNG-oplossingen:

- FSRU EEMSHAVEN LNG (barge): hervergassingscapaciteit 600 mm scf per dag.
- TANGO FLNG: technische en operationele uitvoeringspartner voor het project Marine XII Congo van ENI.

#### 2 Drijvende accommodatiebarges

- NUNCE: 350 personen capaciteit
- WARIBOKO: 300 personen capaciteit

#### Ingenieursbureaus:

- EXMAR Offshore Company (EOC, Houston), houder van het OPTI™ semisubmersible rig rompontwerp (gepatenteerd).
- DV Offshore (DVO, Parijs)

EXMAR Infrastructure levert innovatieve drijvende infrastructuur oplossingen voor nearshore en offshore productie, verwerking, opslag of andere ondersteunende diensten in de olie- en gasindustrie.

EXMAR Infrastructure bezit daarvoor momenteel 3 drijvende infrastructuurplatformen: een drijvende LNG-terminal FSRU EEMSHAVEN LNG en 2 accommodatieplatformen NUNCE en WARIBOKO. EXMAR Offshore Company, Houston en DV Offshore, Parijs vervolledigen en completeren de infrastructuuractiviteiten met sterke competenties in maritieme- en productie-engineering.

De FSRU EEMSHAVEN LNG hervergast ingevoerde LNG en injecteert het aardgas in de onshore pijpleidinginfrastructuur voor huishoudelijk verbruik, elektriciteitsproductie of andere industriële toepassingen. De eenheid biedt een snel, flexibel en kostenefficiënt drijvend alternatief voor terminals aan land die traditioneel voor de invoer van LNG worden gebruikt. Met de FSRU EEMSHAVEN LNG kunnen klanten de markt betreden aan competitieve prijs. Zij kan snel en zonder grote investeringen ter plaatse naast de pijpleidinginfrastructuur worden gemobiliseerd en zo bijdragen tot de continuïteit van de bevoorrading waar dat nodig is.

De transactie met ENI bevestigt de knowhow van EXMAR als een van de pioniers in liquefactie op zee, met TANGO FLNG als een van de eerste operationele units ter wereld. Vandaag wordt de competentie van EXMAR op dit gebied bewezen door het exploitatie- en onderhoudscontract voor de installatie van TANGO FLNG in Congo en door de rol van EXMAR in nieuwe ontwikkelingen op het gebied van FLNG.

WARIBOKO en NUNCE zijn beide accommodatie- en werkplatformen die plaats bieden aan respectievelijk 300 tot 350 personen aan boord, met hutten van verschillende grootte, catering en vrijetijdsactiviteiten. Accommodatieplatformen bieden essentiële ondersteuning ter plaatse voor olie- en gasexploratie- en productiebedrijven. Zij leveren de noodzakelijke flexibele woonruimte-infrastructuur aan exploitanten

en aannemers in de onmiddellijke nabijheid van hun offshore olie- en gasactiviteiten.

EXMAR Offshore Company is een erkend olie- en gas engineering bureau dat in 1997 werd opgericht, met meer dan 140 deskundigen, gaande van professionele ingenieurs tot scheepsarchitecten. EOC heeft een eigen rompontwerp OPTI® ontwikkeld voor drijvende olie- en gasproductieplatformen in diepwatergebieden zoals de Golf van Mexico. Met vier op basis van het OPTI®-ontwerp geleverde productiefaciliteiten is EOC een erkende en gerenommeerde leverancier geworden van kosteneffectieve en doelgerichte projectoplossingen op dit gebied.

DV Offshore is een niche-aannemer van maritieme expertise die sinds 1999 deel uitmaakt van de EXMAR-groep en die gecontracteerde engineering, audits en technische bijstand verleent aan olie- en gasbedrijven met betrekking tot drijvende terminals, offshore aanmeerinstallaties en onderzeese pijpleidingen.

De implementatie van drijvende olie- en gasinfrastructuur vergt specifieke en uitgebreide inspanningen en tijd voor de ontwikkeling van het project. Elk project heeft specifieke infrastructuurbehoeften voor de verwerking van het product, aanmeren, opslag en wettelijke goedkeuringen. De interne beschikbaarheid van expertise in de behandeling en opslag van olie en gas, de engineering van aanmeer- en andere maritieme infrastructuur, gecombineerd met de operationele en onderhoudscapaciteiten vormen de unieke toegevoegde waarde die EXMAR zijn klanten in dit opzicht biedt.

EXMAR neemt alle ontwikkelingsaspecten voor zijn rekening, van haalbaarheidsstudies tot de uitvoering, het bouwen, leasen, installeren, testen en een totaalaanbod van exploitatie- en onderhoudsdiensten. Dit biedt de klant de zekerheid en het comfort van een snelle, rendabele en weinig risicovolle oplossing voor zijn project.

## EXMAR ONDERSTEUNENDE DIENSTEN

Naast haar kernactiviteiten heeft EXMAR zakelijke belangen in verschillende ondernemingen op het gebied van scheepsbeheer, gespecialiseerde reizen en componenten voor de maritieme- en offshore-industrie.

EXMAR Shipmanagement is gespecialiseerd in op expertise gebaseerde nichesegmenten zoals het beheer van drijvende opslag-, hervergassings- en liquefactie-infrastructuur op zee, Very Large Gas Carriers, Midsize Gas Carriers, gastankers onder druk en offshore accommodatieplatformen.

TRAVEL PLUS, gevestigd in Antwerpen, is gespecialiseerd in zaken- en vakantiereizen.

EXMAR Yachting is een in België gevestigde specialist op het gebied van luxejachten en biedt uitgebreide diensten op het gebied van yachtbeheer, bevrachting, bemanning en makelaardij.

BEXCO is een toonaangevende Europese fabrikant van nauwkeurig ontworpen synthetische meer-, sleep- en hijstouwen voor offshore, hernieuwbare energie, maritieme en industriële toepassingen.







# ACTIVITEITENVERSLAG

2.1 SHIPPING **20**

2.2 INFRASTRUCTURE **32**

2.3 DIENSTEN **38**

## 2.1

# SHIPPING

EXMAR Shipping is een toonaangevende scheepseigenaar voor het vervoer van vloeibaar petroleumgas, ammoniak, petrochemische gassen en vloeibaar aardgas. Als vooraanstaande Midsize LPG- en ammoniak-exploitant haalt EXMAR voordeel uit langetermijncontracten met vooraanstaande klanten.

### PROPORTIONELE CONSOLIDATIE - SHIPPING (In miljoen USD)

	31 december 2022	31 december 2021
Opbrengsten	141,4	137,7
EBITDA	81,6	65,1
Gecorrigeerde EBITDA	81,6	65,1
Bedrijfsresultaat (EBIT)	42,7	26,9
Geconsolideerd resultaat na belastingen	16,8	10,7
Schepen en platformen (in eigendom en in leasing)	518,7	570,7
Financiële schulden	423,6	469,8

### MARKTOVERZICHT

Terwijl de markt in 2021 werd verstoord door de wereldwijde COVID-pandemie, had het conflict tussen Rusland en Oekraïne een grote invloed op de scheepvaartmarkten in 2022.

In het begin van 2022 herstelde de wereldwijde scheepvaart zich van de globale pandemie en de verstoring die deze veroorzaakte. De vraag herstelde zich en de grote energiebedrijven verhoogden hun productieniveaus, ondersteund door hoge grondstoffenprijzen.

Het conflict tussen Rusland en Oekraïne had geen grote gevolgen voor de wereldwijde LPG-aanvoer, maar wel voor de ammoniakhandel. Ongeveer 3 miljoen MT van de jaarlijks ongeveer 18 miljoen MT over zee vervoerde ammoniak is van Russische oorsprong en wordt via de Zwarte Zee of de Baltische Zee aangevoerd. Terwijl de Baltische volumes nog beschikbaar waren, werden de belangrijkste leveringen in de Zwarte Zee verstoord. Met de Europese steun voor Oekraïne kozen veel Europese bevrachters ervoor geen Russische ammoniak (of LPG) meer te vervoeren. Hierdoor werd het vraag-aanbod evenwicht verstoord en stegen onvermijdelijk de tonmijlen van ammoniak. Het vervoer vanuit de Zwarte en Baltische Zee werd vervangen door ladingen vanuit de VS, het Midden-Oosten en zelfs verder, waardoor de transporttijd en -tarieven stegen en de vraag naar schepen toenam.

In 2022 bedroeg het LPG-volume vervoerd over zee 125 miljoen MT, tegenover 118 miljoen MT in 2021. De VS bleven het grootste exportland van LPG met ongeveer 52 miljoen MT LPG export per schip in 2022. De prognose voor de Amerikaanse export van LPG voor 2023 is opnieuw een stijging tot 55 miljoen MT.

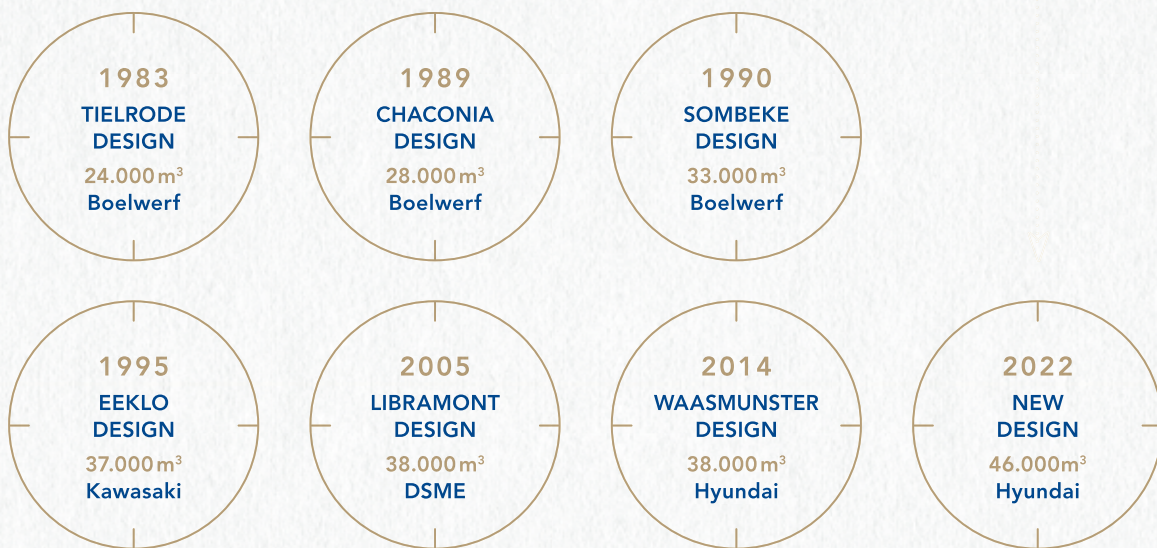
China bleef de grootste importeur met naar schatting 26 miljoen MT LPG. Dit is weliswaar een stijging van 7% ten opzichte van vorig jaar, maar de groei werd belemmerd door de zero-COVID-beperkingen en de zwakke petrochemische productie als gevolg van de lagere vraag. Naar verwachting zullen nieuwe propaan-dehydrogeneringsinstallaties in China in gebruik worden genomen, wat een groei van de LPG-invoer met ongeveer 2 miljoen MT met zich zal meebrengen tot ongeveer 28 miljoen MT in 2023. Dit is vertraagd door COVID-beperkingen die nu zijn opgeheven en de timing zal afhangen van het lokale economische herstel.

India was ook een belangrijke invoermarkt, die groeide van iets meer dan 17 miljoen MT in 2021 tot 19 miljoen MT in 2022.



# 46.000M<sup>3</sup> MGC DESIGN

Als innovatieve scheepseigenaar streeft EXMAR er altijd naar om de ontwerpen voor een nieuwe reeks schepen te optimaliseren, op basis van haar lange ervaring in de exploitatie van gastankers. De lessons learned uit eerdere projecten, de operationele ervaring met elke generatie schepen met onze eigen bemanning en de feedback van EXMAR's blue chip-klienten worden voortdurend meegenomen in toekomstige ontwerpen. Met dit in het achterhoofd ontwikkelde EXMAR samen met Hyundai Mipo Dockyards in Zuid-Korea de zevende generatie Midsize Gas Carriers.



Twee schepen, besteld in het laatste kwartaal van 2022, zullen respectievelijk in het vierde kwartaal van 2024 en het eerste kwartaal van 2025 worden opgeleverd. De totale lengte van de schepen zal 10 m langer zijn in vergelijking met de vorige serie, maar zal nog steeds aan alle vereisten van LPG-terminals wereldwijd tegemoetkomen. Deze verlenging, in combinatie met een geoptimaliseerd ontwerp van de romp en de plaatsing van de ladingtanks, maakt het mogelijk 46.000m<sup>3</sup> lading in te nemen, waardoor deze schepen de grootste middelgrote gastankers in hun klasse ter wereld worden.

Naast deze grotere laadcapaciteit werd dezelfde filosofie van verbeterde emissieprestaties van het vorige ontwerp toegepast, namelijk:

- Gebruik van LPG als brandstof.
- Installatie van een asgenerator, om ook tijdens het varen elektrische energie op te wekken op LPG.
- Eco-condensor in het LPG reliquefactie-systeem om het ontsnappen van koolwaterstoffen uit de lading te voorkomen.

- Ozonvriendelijk koelmiddel in de koelsystemen.
- Ballastwaterbehandelingssysteem, conform IMO D-2 en USCG.
- Een olie-waterscheider van 5 ppm, in plaats van de standaard 15 ppm-eenheid.
- Gebruik van milieuvriendelijke smeermiddelen op open dek.
- Inventaris van gevaarlijke materialen bij nieuwbouw.

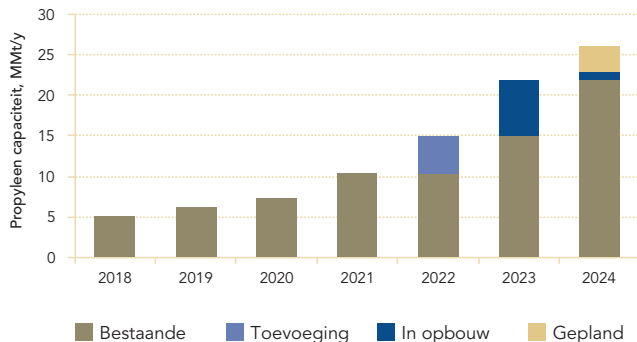
De schepen zullen voldoen aan de meest recente en strengste IMO EEDI-3 eisen inzake energie-efficiëntie. Zij zullen volledig in overeenstemming zijn met het Verdrag betreffende maritieme arbeid. Er zijn extra investeringen gedaan om de accommodatie te verbeteren en zo het welzijn van de bemanning te verbeteren. Het scheepskantoor zal een "open kantoor" zijn, wat de sociale interactie zal bevorderen. Volgens dezelfde redenering is gekozen voor een gemeenschappelijke eetzaal in plaats van de gebruikelijke gescheiden eetzalen voor officieren en matrozen.



De LPG-uitvoer uit het Midden-Oosten is op jaarbasis met ongeveer 15% gestegen tot ongeveer 44 miljoen MT in 2022. De grote stijging is toe te schrijven aan de toename van de olieproductie na de pandemie als gevolg van de grotere vraag. Iran leverde een grote bijdrage aan de LPG-uitvoer uit het Midden-Oosten met ongeveer 6 miljoen MT, die vooral in China werd gelost.

## CHINESE PDH-CAPACITEIT

Bron: Poten, OilChem, Market Sources



## ONTWIKKELINGEN IN DE REGELGEVING

2022 is ook een belangrijk jaar geweest voor ontwikkelingen op regelgevingsgebied met de invoering van de nieuwe IMO-regelgeving voor de scheepvaart, de EEXI (Energy Efficiency Existing Ships Index) en de CII (Carbon Intensity Indicator). Terwijl de EEXI een maatregel is die verband houdt met het technische ontwerp van een schip, is de CII een maatstaf voor de CO<sub>2</sub>-uitstoot van een schip die verband houdt met haar handelsroutes. Deze nieuwe verordeningen treden in 2023 in werking.

De Europese Unie (EU) heeft ook besloten de scheepvaartsector vanaf 2024 op te nemen in haar emissiehandelsstelsel (Emission Trade System, ETS). Deze verordening heeft tot doel de koolstofvoetafdruk van schepen metertijd te verminderen en scheepseigenaren te stimuleren om te investeren in koolstofarme of koolstofvrije scheepvaartoplossingen. Scheepseigenaren moeten zich dan ook voorbereiden op de invoering ervan, aangezien dit een dure nieuwe regeling wordt die van ship managers vereist dat zij voldoende EU-rechten (EUA) op hun compliance account voorzien. Het ETS zal van toepassing zijn op alle transporten die van of naar Europa of binnen Europa plaatsvinden. De voorbereidingen zijn begonnen voor EXMAR Shipmanagement als verantwoordelijke partij voor de naleving van het ETS voor alle beheerde schepen, ongeacht of zij eigendom zijn of namens derden worden beheerd.

EXMAR heeft meer dan dertig jaar ervaring inzake opslag en vervoer van ammoniak. Gebaseerd op haar ervaring werkt EXMAR samen met partners uit de industrie aan het ontwerp van schepen die door ammoniak aangedreven worden, om vanaf 2025 (bijna) koolstofvrije scheepvaart te kunnen aanbieden.

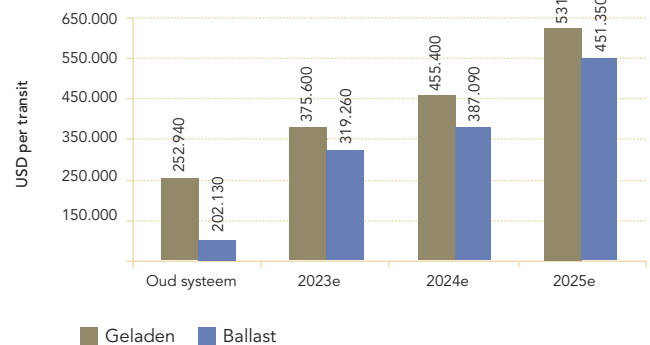
## ZEER GROTE GASTANKERS (VLGC)

2022 was over het algemeen een zeer goed jaar voor de VLGC-scheepsmarkten. De sterke vraag van Europa naar LPG die in de VS werd gevonden als alternatief voor Russisch LPG, zorgde voor een toename van de gevraagde VLGC-capaciteit. In 2022 werd in Europa een stijging van ongeveer 39% ten opzichte van het voorgaande jaar van de Amerikaanse LPG-invoer geregistreerd. 2023 zou veelbelovend moeten zijn met een herhaling van hetzelfde scenario, aangezien Europa afstapt van Russisch gas en de aanvoer uit de Noordzee beperkt is. Vertragingen in het Panamakanaal en congestie in Aziatische havens zorgden voor extra druk op de beschikbaarheid van schepen en droegen ertoe bij dat de tarieven op een hoog niveau bleven.

De VLGC-markt verwelkomde ongeveer 20 nieuwbouwschepen in 2022 en in 2023 worden ongeveer 45 extra schepen op de markt verwacht. Ondanks het grote orderboek verwachten wij dat de groeiende LPG-export en de congestie van het Panamakanaal deze uitbreiding van de vloot zullen absorberen.

## PANAMAKANAAL - AZIATISCHE HAVENS

Bron: Panama Canal Authority



De voorschriften inzake de energie-efficiëntie van bestaande schepen (EEXI) en de koolstofintensiteitsindex (CII) zullen naar verwachting leiden tot een verminderde beschikbaarheid van schepen, aangezien de schepen met een lagere snelheid zullen moeten varen.

## BALTISCHE TIJD CHARTER EQUIVALENT

Bron: Poten, Baltic Exchange



# MGC OP LPG ALS NIEUWE STANDAARD

Voortbouwend op de ervaring van de in 2021 geleverde VLGC's werd LPG opnieuw gekozen als brandstof voor de nieuw bestelde middelgrote gastankers. EXMAR was de eerste scheepseigenaar die LPG als brandstof inzette. Dit heeft geleid tot een ommekeer in de sector. Sindsdien zijn meer dan 125 tweetaktmotoren op LPG besteld. De milieuvoordelen van dergelijke schepen zijn onder meer:



- Een vermindering van 15% van de broeikasgasemissies ten opzichte van traditionele brandstoffen
- Minder luchtverontreiniging dankzij het gebruik van LPG als brandstof in combinatie met een SCR-systeem (Selective Catalytic Reduction).
- SO<sub>x</sub>-emissies verlaagd met 95%
- NO<sub>x</sub>-emissies met 10% verlaagd voor wereldwijde handel en in overeenstemming met de strenge IMO Tier III-voorschriften in ECA-zones
- Fijnstofgehalte in de uitlaatgassen verminderd met 90%

Tabel 1 vergelijkt de CO<sub>2</sub>emissies van de laatste MGC-ontwerpen van EXMAR, berekend in kg CO<sub>2</sub> uitgestoten per ton getransporteerd LPG. Het is duidelijk dat het nieuwste ontwerp van 46.000 m<sup>3</sup> dewelke LPG als brandstof gebruikt, beter presteert dan de vorige schepen.

## MGC'S HYUNDAI

	2014 38k (HFO)	2018 38k (HFO)	Nieuw 46k (LPG)
LPG-lading [t]	21,599	21,599	26,146
CO <sub>2</sub> -emissie [t/dag]	96.59	84.86	79.17
kg CO <sub>2</sub> per ton getransporteerd LPG	4.47	3.93	3.03

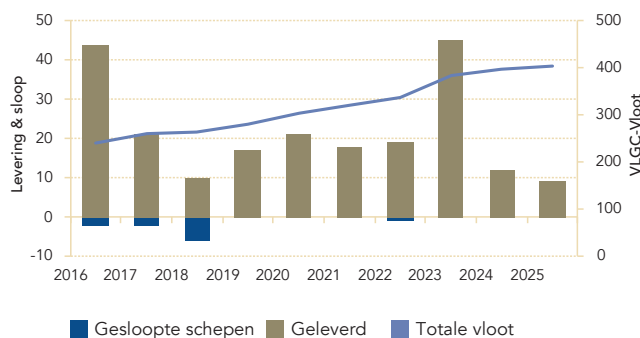
(1) Tabel 1 - Vergelijking theoretische CO<sub>2</sub>-emissies (enkel hoofdmotor) van MGC's per volle dag beladen varen met LPG bij 16 knopen



De fundamenten blijven dus sterk voor dit scheepvaartsegment, met een stijging van de productie in de VS en het Midden-Oosten en de combinatie van vertragingen door de beperkingen van het Panamakanaal en de nieuwe EEXI- en CII-regelgeving van de IMO.

## ONTWIKKELING VLGC-VLOOT

Bron: Poten



De twee VLGC-nieuwbouwschepen FLANDERS INNOVATION en FLANDERS PIONEER, die eigendom zijn van EXMAR en op LPG varen, hebben een langetermijnbevrachtingsovereenkomst met Equinor ASA (Noorwegen). Deze schepen waren de eerste wereldwijd bestelde VLGC's met dual fuel-motoren die LPG op de hoofdmotor kunnen verbranden, waardoor de uitstoot aanzienlijk wordt verminderd en het innovatievermogen van EXMAR wordt onderstreept.

De door EXMAR gecontroleerde BW TOKYO VLGC deed het goed in de BW VLGC-pool in de loop van 2022, dankzij de gestegen markttarieven.

## MIDDELGROTE GASTANKERS

De joint venture tussen EXMAR en SEAPEAK voor de Midsize-vloot blijft haar vooraanstaande klanten (bevrachters) bedienen op middellange tot lange termijncontracten (Charter Parties).

De MGC-markt kende in 2022 een stijging van de tarieven, die sterk beïnvloed werd door het conflict tussen Rusland en Oekraïne. Begin 2023 is 80% van de Midsize-vloot van EXMAR gedekt door contracten.

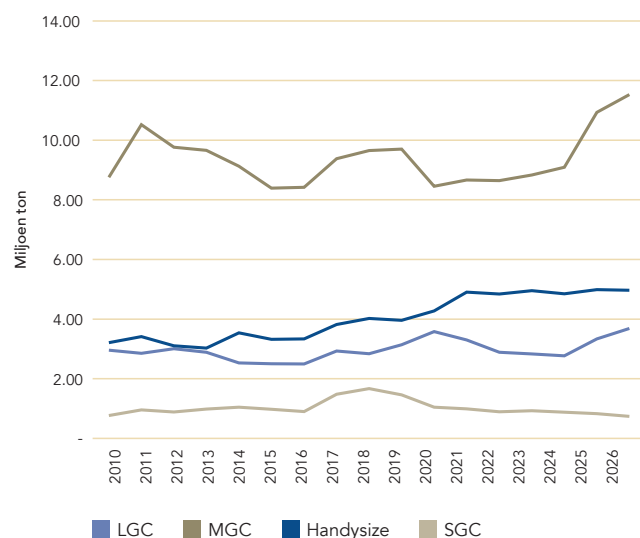
De MGC-markt (35.000-39.000 m<sup>3</sup>) vervoert ongeveer 2/3 LPG en ongeveer 1/3 ammoniak. Door het conflict tussen Rusland en Oekraïne moesten handelaars en eindgebruikers ammoniak van verderaf gelegen locaties betrekken, waardoor de tonmijlen toenamen en de beschikbaarheid van schepen afnam. Een stormloop op MGC's volgde en deze schepen reisden de halve wereld af om ammoniak naar Europa te brengen. Een gewone reis waarbij Russische ammoniak in de Baltische of Zwarte Zee werd geladen, werd vervangen door een lading in de VS, het Caribisch gebied of zelfs in het Midden-Oosten. De vraag naar ammoniakschepen overtrof het aanbod en zelfs de kleinere Handy-size schepen zagen de werkgelegenheid op het gebied van ammoniak toenemen.

In 2022 vervoerde 40% van de Midsize-vloot van EXMAR ammoniak, voor 2023 wordt verwacht dat het aandeel

ammoniak 50% van de vloot zal bereiken. Verwacht wordt dat de vraag naar ammoniaktransport de komende jaren zal blijven groeien, aangezien de inspanningen om de wereld koolstofvrij te maken ertoe zullen leiden dat meer (koolstofarme) ammoniak naar Europa en Japan zal worden vervoerd. Het toevoegen van ammoniak als brandstof in kolengestookte elektriciteitscentrales in Japan, de opkomst van waterstofprojecten in Europa en de overstap van de wereldwijde scheepvaart naar koolstofarme en -vrije brandstoffen zijn slechts enkele voorbeelden van de sectoren waarin ammoniak een rol kan spelen bij het koolstofvrij maken van de wereld.

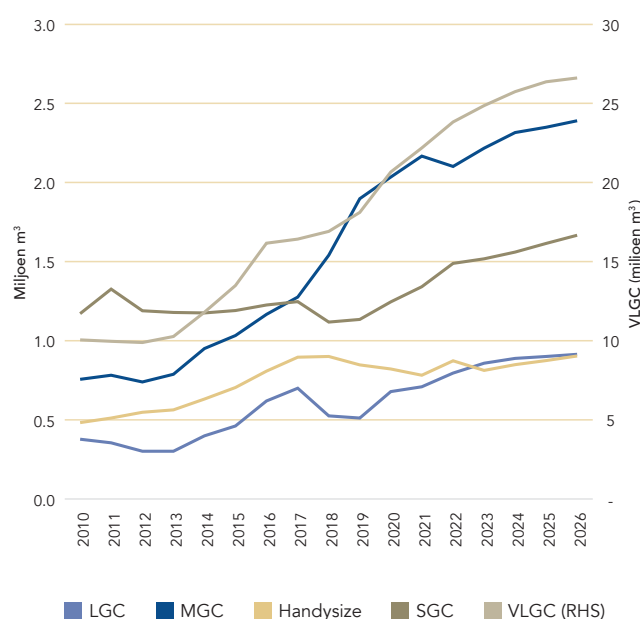
## AMMONIAKHANDEL: VRAAG PER SCHEEPSTYPE

Bron: Grieg Shipbrokers



## LPG-HANDEL: VRAAG PER SCHEEPSTYPE

Bron: Grieg Shipbrokers



# ONTWERP VAN EEN MGC OP AMMONIAK

Om de broeikasgasemissies van de wereldwijde vloot overeenkomstig de regelgeving te verminderen, zal ten minste een deel van de scheepsvloot koolstofvrije emissies moeten bereiken ter compensatie van bestaande tonnage waarvoor een dergelijke aanzienlijke vermindering niet altijd haalbaar is. Hier kan ammoniak als brandstof een belangrijke rol spelen. De ammoniakmolecule bevat geen koolstof; het is een combinatie van waterstof en stikstof. Bij de verbranding van ammoniak komt dus geen CO<sub>2</sub> in de atmosfeer terecht. De uitstoot bestaat voornamelijk uit waterdamp en stikstofgas, dat 78% uitmaakt van de lucht die wij inademen.



Verschillende studies hebben het potentieel van ammoniak aangetoond en daarom heeft EXMAR zich ertoe verbonden het potentieel van ammoniak als brandstof grondig te bestuderen. Een deel van de EXMAR MGC-vloot wordt gebruikt voor het vervoer van ammoniak. Deze schepen kunnen de ideale proefprojecten zijn om ammoniak als brandstof te integreren. Samen met verschillende partners en leveranciers verkreeg EXMAR een principiële goedkeuring (AIP) van Lloyds Register voor het ontwerp van een MGC op ammoniak. Dit werd uiteengezet in het persbericht van EXMAR van 10 maart 2021. Op basis van het resultaat van de AIP heeft EXMAR de ontwikkeling van een dergelijk vaartuig voortgezet.

EXMAR kondigde in 2021 aan dat het een samenwerkingsovereenkomst heeft gesloten met haar klant Nutrien om samen een koolstofarm schip op ammoniak te ontwikkelen en te bouwen. Nutrien, al meer dan drie decennia partner van EXMAR, is een van 's werelds grootste producenten van

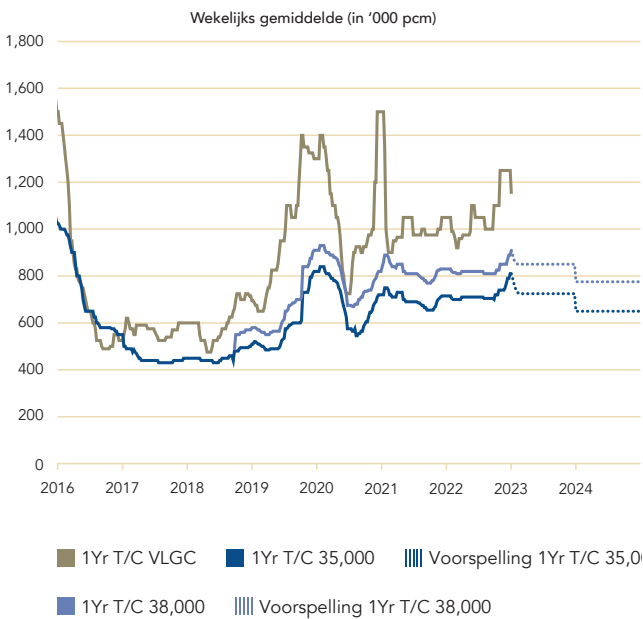
koolstofarme ammoniak. De nieuwe samenwerking heeft tot doel de emissies van Nutrien's zeevervoer aanzienlijk te verminderen en de commerciële ontwikkeling van een vaartuig op ammoniak mogelijk te maken. Nutrien en EXMAR zijn ervan overtuigd dat de ontwikkeling van een schip op basis van koolstofarme ammoniak kan beantwoorden aan de 2050-doelstellingen van de IMO en verwachten dat een vergaande decarbonisatie van de maritieme industrie vóór 2030 haalbaar is.

Voortbouwend op de expertise van het bedrijf in koolstofarme ammoniakproductie, evalueert Nutrien de ontwikkeling van een fabriek voor schone ammoniak in haar bestaande fabriek in Geismar, Louisiana, die een verwachte jaarlijkse productiecapaciteit van 1,2 miljoen ton zou hebben en minstens 90% van de CO<sub>2</sub>-uitstoot zou opvangen. De nieuwe fabriek voor ammoniak zou tegemoetkomen aan de groeiende vraag in de landbouw, de industrie en opkomende energiemarkten.



## 1YR T/C

Bron: Gibson



De wereldwijde vloot van de MGC zal in de periode 2022-2025 met ongeveer 37 schepen toenemen. Deze toename vertegenwoordigt 27% van de totale huidige vloot, dewelke in 2025 een totaal van ongeveer 143 schepen zal bereiken. Deze capaciteitsgroei is nodig om de vervanging van oudere schepen en de toename van de vraag naar LPG en ammoniak op te vangen. De LPG zal voornamelijk uit de Amerikaanse Golf en het Midden-Oosten komen, in combinatie met een geleidelijke groei van de lange-afstands ammoniakvolumes uit het Caraïbisch gebied, het Midden-Oosten en het Verre Oosten. De meeste MGC-nieuwbowschepen hebben een dubbele brandstof LPG-aandrijving.

De tweedehands MGC-markt kreeg veel aandacht van Indiase, Chinese en vooral Turkse belanghebbenden die een premie betaalden voor oudere schepen. Er werd geen scheepssloperij gemeld en bij de huidige marktvooruitzichten zullen oudere eenheden eerder voor hergebruik worden verkocht dan te worden gesloopt. Deze oudere schepen zullen hogere (broeikasgas)emissieniveaus hebben en daarom meer onderworpen zijn aan emissiebelastingen en verplicht zijn met lagere snelheid te varen in overeenstemming met EEXI en daardoor minder aantrekkelijk zijn op de markt.

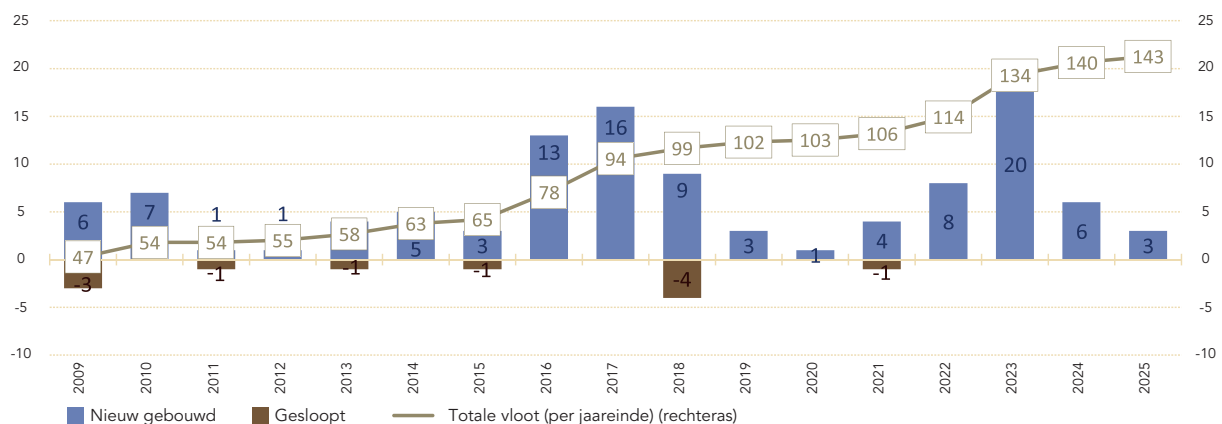
EXMAR heeft 1 ouder schip verkocht in oktober 2022, de LPG/C EUPEN (1999) en heeft een ander ouder schip verkocht in februari 2023, de LPG/C BASTOGNE (2002), beide aan Turkse kopers.

## MGC-NIEUWBOUWPLANNEN

EXMAR heeft bij de Hyundai Mipo-scheepswerf een bestelling geplaatst voor vier MGC-nieuwbowschepen waarvan het eerste schip naar verwachting eind 2024 zal worden opgeleverd. Deze nieuwbowschepen zullen worden geleverd met een innovatief ontwerp en een verbeterde capaciteit tot 46.000 m<sup>3</sup> en een optie om op ammoniak te varen, waardoor vervoer bijna emissievrij is (om ammoniak in een scheepsmotor te verbranden is een zeer klein deel (5-10%) fossiele startbrandstof nodig).

## MGC-VLOOT

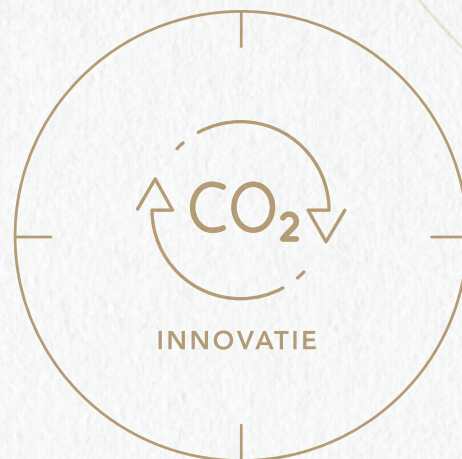
Bron: E.A. Gibson





# CO<sub>2</sub> CAPTURE AND STORAGE

Met de Green Deal van de EU zijn de incentives voor de Europese industrie om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen aanzienlijk toegenomen. Daarbij heeft het verhogen van de efficiëntie van industriële processen om de koolstofvoetafdruk te verkleinen zijn grenzen. Daarom onderzoeken veel bedrijven manieren om de CO<sub>2</sub> uit hun processen op te vangen voor latere opslag (Carbon Capture and Storage, CCS) of hergebruik (Carbon Capture and Utilisation, CCU). Hergebruik van de CO<sub>2</sub> heeft een groot potentieel in de circulaire economie, maar de technologische maturiteit is nog laag, evenals de schaal waarop dit kan worden uitgevoerd. Een oplossing op relatief korte termijn om de CO<sub>2</sub> voetafdruk aanzienlijk te verminderen in overeenstemming met de Green Deal-eisen van de EU, is het afvangen van CO<sub>2</sub> en het veilig ondergronds opslaan ervan.



## CCUS PROJECTEN IN EUROPA

### Overzicht van bestaande en geplande CCUS-faciliteiten

Bron: IOGP

#### België

1. Leïlac (alleen pilootopname)
2. Antwerpen C (Haven van Antwerpen)\*
3. Carbon Connect Delta (Haven van Gent)

#### Kroatië

1. iCORD\*
2. CO<sub>2</sub> EOR Project Kroatië\*
3. Bio-raffinageproject\*

#### Denemarken

1. Greensand\*

#### Frankrijk

1. Lacq\*
2. DMX-demonstratie in Duinkerke\*

#### Duitsland

1. H2morrow\*

#### IJsland

1. Orca
2. Hellisheidi

#### Italië

1. CCS Ravenna Hub\*

#### Nederland

1. Porthos (Haven van Rotterdam)\*
2. Athos (IJmond)
3. Aramis (Den Helder)
4. Magnum (Eemshaven)\*
5. Carbon Connect Delta (Haven van Terneuzen en Vlissingen)\*

#### Noorwegen

1. Sleipner CO<sub>2</sub> Storage\*
2. Snøhvit CO<sub>2</sub> Storage\*
3. Longship (inclusief Northern Lights)\*

#### Republiek Ierland

1. Ervia

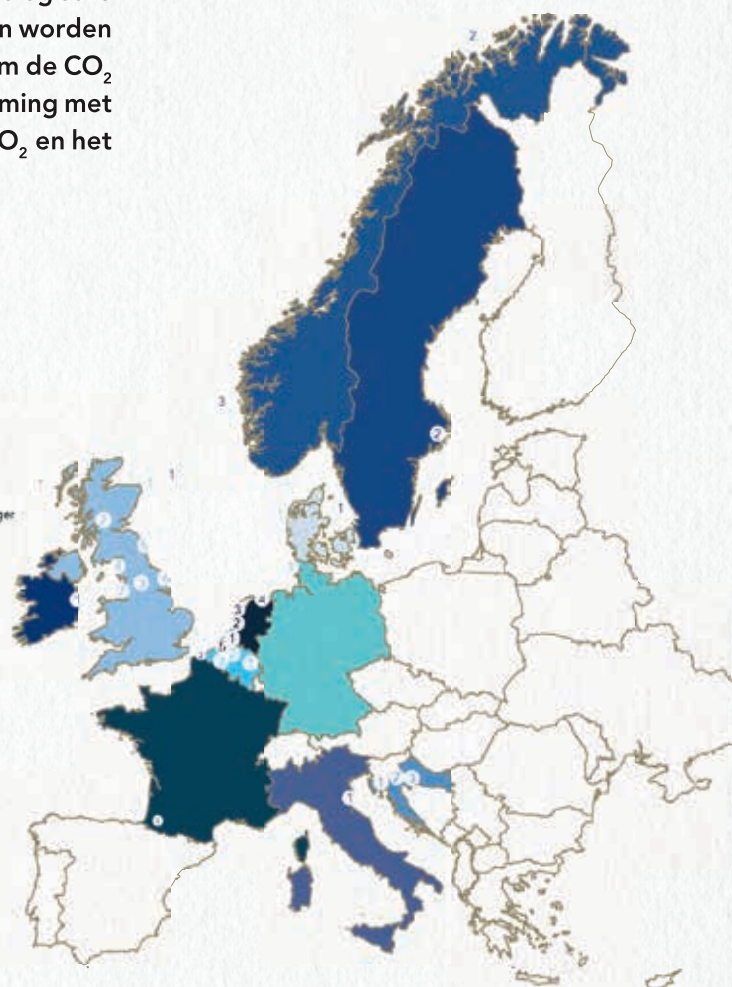
#### Zweden

1. Preem CCS\*
2. Stockholm Exergi Bio-CCS\*

#### UK

1. Acorn\*
2. Caledonia Clean Energy
3. H21 North of England\*
4. Liverpool-Manchester Hydrogen Cluster
5. Net Zero Teesside\*
6. Humber Zero Carbon Cluster\*
7. Liverpool Bay Area CCS Project\*

\* Project waar IOGP-leden bij betrokken zijn  
Vetgedrukte projecten zijn in uitvoering



De bovenstaande kaart toont 30 locaties waar grote CCUS-projecten worden opgezet, waar haalbaarheidsstudies aan de gang zijn en voor sommige daarvan is de FID reeds genomen. Er kunnen 2 conclusies worden getrokken die relevant zijn voor EXMAR:

- De meeste projecten zijn geconcentreerd rond de Noordzee
- Er is een kloof tussen de belangrijkste CO<sub>2</sub> uitstoot locaties (Noordwest-Europa) en de belangrijkste CO<sub>2</sub> opslaglocaties (Noorwegen-VK).

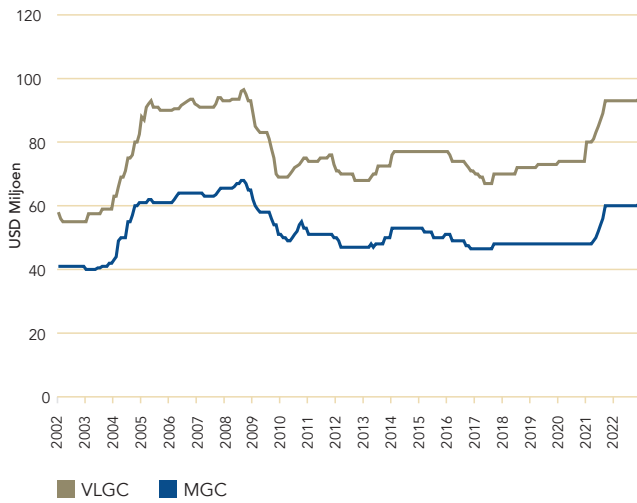
Aangezien de aanleg van pijpleidingen in de Noordzee veel tijd in beslag zal nemen en zeer duur zal zijn, zal scheepvaart noodzakelijk zijn om grootschalige opslag van CO<sub>2</sub> mogelijk te maken. Tegen 2030 zal naar verwachting een scheepscapaciteit voor CO<sub>2</sub> van meer dan 10 MTPA nodig zijn om CO<sub>2</sub> van NW-Europa naar de opslaglocaties in de Noordzee te vervoeren.

Het vervoer van vloeibaar CO<sub>2</sub> zal onder zeer specifieke omstandigheden moeten gebeuren. Terwijl LNG, LPG of NH<sub>3</sub> bij omgevingsdruk kunnen worden vervoerd mits de lading voldoende wordt afgekoeld, moet vloeibare CO<sub>2</sub> altijd onder druk worden gebracht (boven het tripelpunt van 4 barg en -56°C) om stolling (d.w.z. droogijsvorming) van het product te voorkomen. De huidige CO<sub>2</sub>-tankers vervoeren het product bij een gemiddelde druk van ongeveer 15 barg in cilindrische IMO type C-tanks.



## NIEUWBOUWPRIJZEN

Bron: Grieg Shipbrokes



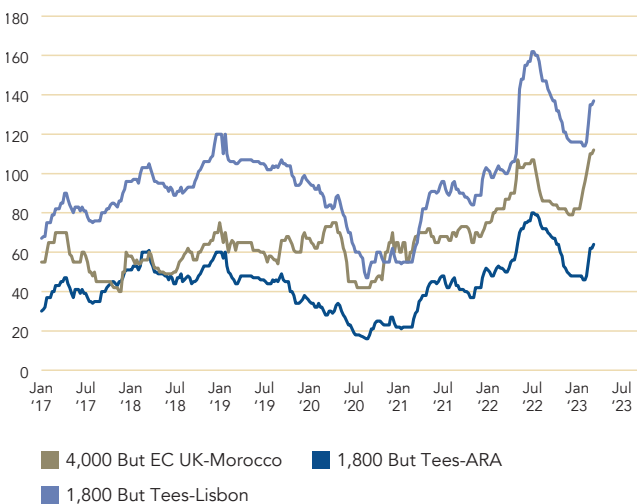
## ROTTERDAM LS MGO (\$/T)

Bron: E.A Gibson



## COASTERS - WEKELIJKS GEMIDDELDE (\$/PMT)

Bron: E.A Gibson



## DRUKSCHEPEN

In Europa begon 2022 sterk voor het pressurized segment, met tarieven die werden ondersteund door hoge bunkerrijzen als gevolg van het conflict tussen Rusland en Oekraïne en door stormachtig weer dat de dienstregelingen verstoortte. Bevrachters zagen af van handel met Russische tegenhangers en moesten vaak langere afstanden afleggen naar andere laad- of loslocaties, wat een negatief effect had op de beschikbaarheid van schepen. Bovendien nam de raffinaderij-activiteit toe naarmate de vraag na de pandemie aantrok, wat bijdroeg tot een gezond klimaat voor de vrachttarieven in de scheepvaart. Na de gebruikelijke marktdip in de zomer trokken de vrachtvolumes tegen de winter weer aan, met een aanpassing van de tarieven in lijn met de bunkertarieven, die ongeveer 30% lager waren dan halverwege het jaar.

In het oosten bleef de vraag naar petrochemische producten en de spotvaart echter onder druk staan, wat leidde tot lagere vrachttarieven. Eigenaars probeerden schepen in termijncontracten zeker te stellen om te vermijden dat ze onbenut zouden blijven of tegen lagere spottarieven zouden moeten vastgelegd worden. Raffinagemarges bleven het hele jaar negatief omdat de markt wachtte op een verbetering van de vraag uit China na de opheffing van de COVID-bepalingen en op volumes uit Pengerang (Maleisië) waarvoor capaciteit nodig was.

Het orderboek voor drukschepen bedraagt ongeveer 25 schepen op een vloot van ongeveer 450 eenheden die actief zijn op de wereldwijde markt, wat veelbelovende marktvooruitzichten op lange termijn inhoudt. Hoewel 3.500 m<sup>3</sup>-schepen nog steeds intensief worden gebruikt op de petrochemische markten, wordt hun leeftijd een steeds grotere uitdaging, met een gemiddelde van meer dan 15 jaar, en het is mogelijk dat sommige eigenaars dit segment beginnen af te bouwen.

Tot dusver zijn slechts 2 nieuwbouwschepen in dit segment gebouwd met LPG-aandrijving. Toekomstige IMO-voorschriften kunnen andere eigenaars ertoe aanzetten de komende jaren te investeren in alternatieve brandstof.

EXMAR's vloot van 10 drukschepen bleef bestemd voor gevestigde industriële en langetermijnpartners, zowel in Noordwest-Europa als in Azië. De tijdsbevrachtingsdekking begin 2023 bedraagt 86%.

# CO<sub>2</sub> SHIPMENT

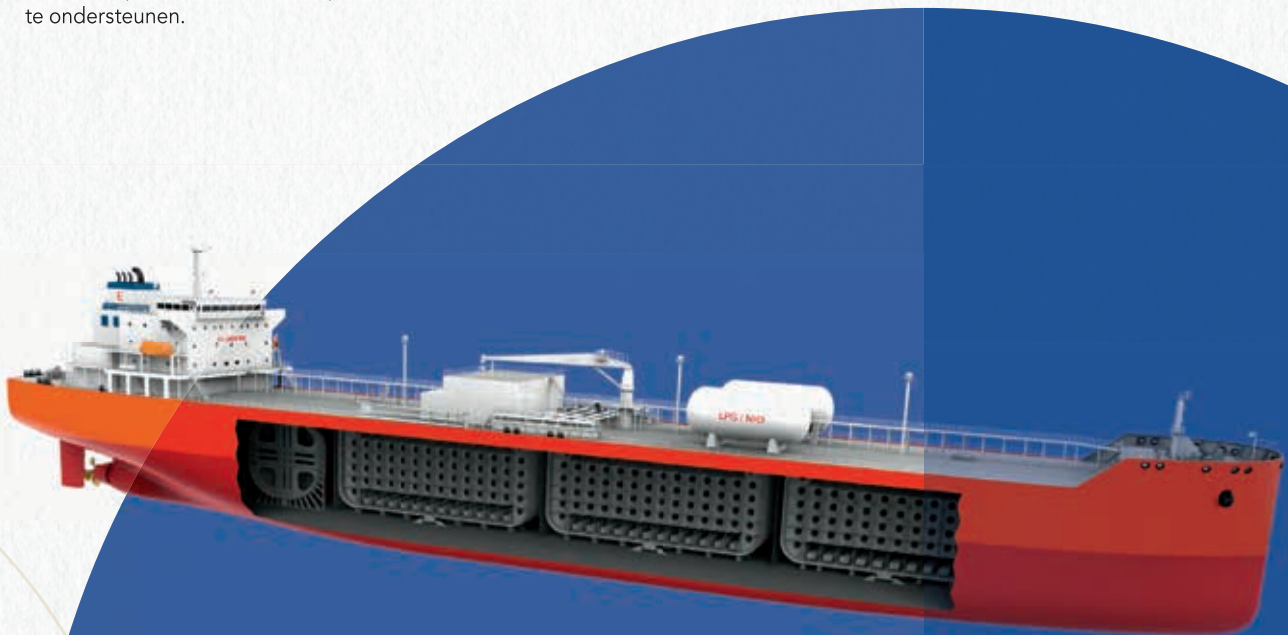
Voor de potentiële volumes die zullen moeten worden vervoerd, zullen schepen met een grotere capaciteit dan de momenteel beschikbare (tot 7.500 m<sup>3</sup>) nodig zijn. EXMAR ontwikkelt medium pressure CO<sub>2</sub> carriers met een capaciteit tot 20.000 m<sup>3</sup> (en meer indien een specifiek project dit vereist). Naast medium pressure overweegt EXMAR CO<sub>2</sub> te vervoeren onder low pressure (d.w.z. rond 7 barg). Zelfs bij deze lagere drukken wordt de constructie van grote cilindrische (of bi-lobe) tanks een uitdaging wat betreft de constructiemogelijkheden en het vinden van geschikt staal voor de combinatie van druk en cryogene temperatuur.



Om deze uitdaging aan te gaan, werkt EXMAR samen met LATTICE. Dankzij het gepatenteerde Lattice Pressure Vessel-ontwerp kunnen de druk tanks in een prismatische vorm worden gebouwd (dezelfde als LPG type A-tanks, LNG prismatische type B-tanks of LNG-membraantanks), waardoor het mogelijk wordt om op een zeer kostenefficiënte manier een tank te ontwerpen met vergelijkbare afmetingen als een standaard Midsized Gas Carrier. Uit een haalbaarheidsstudie is gebleken dat dit tankontwerp de beste oplossing biedt voor grootschalig CO<sub>2</sub>-transport bij lage en zelfs middelhoge druk. Het ontwerp en de scheepsgrootte kunnen worden aangepast aan alle vereiste transportvolumes om de meest optimale logistieke oplossing op de meest kostenefficiënte manier te garanderen. Voor een schip met een vergelijkbare capaciteit kan de lengte naar schatting met bijna 20% worden verminderd. Een dergelijk schip kan op maat worden gemaakt om CCUS-projecten met een capaciteit van 2 tot 10 MTPA te ondersteunen.

Er wordt een scheepsontwerp ontwikkeld dat het innovatieve en efficiënte tankontwerp van LATTICE voor CO<sub>2</sub>-transport zal combineren met de sterke kennis en ervaring van EXMAR op het gebied van ontwerp en exploitatie van innovatieve en efficiënte gastankers. Deze ontwikkeling zal worden gevolgd door een aanvraag voor een principiële goedkeuring.

In een tweede studie zal worden nagegaan of de tanks van de LATTICE-technologie ook voor deze tankgrootte een concurrentievoordeel kunnen opleveren ten opzichte van de traditionele cilindrische tanks voor medium pressure-CO<sub>2</sub> schepen.





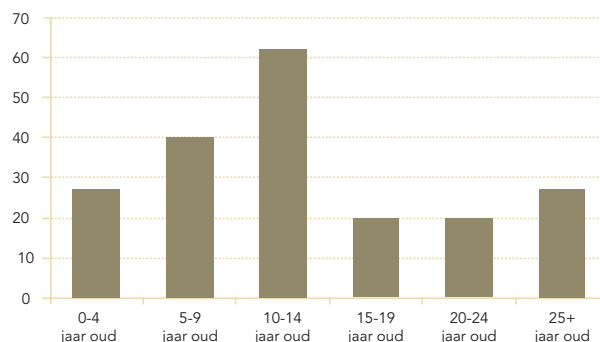
## VLOEIBAAR AARDGAS - LNG

Op de wintermarkt van eind 2021 en begin 2022 daalde de vraag naar LNG sterk omdat de landen van het Verre Oosten een grote voorraad hadden aangelegd voor de winter. De winter bleek over de hele wereld zeer zacht en daardoor daalde de vraag naar LNG en volgden de vrachten. Het conflict tussen Rusland en Oekraïne veroorzaakte een grote vraag naar LNG-schepen voor ladingen vanuit de VS, alsook een grote vraag naar hervergassingsinstallaties in heel Europa in een poging om af te stappen van Russisch gas. Dit had een positief effect op de spotmarkt, de termijnmarkt en de tweedehandsmarkt. In de winter van 2022-2023 stegen de vraag en de tarieven tot historisch hoge niveaus.

EXMAR bezit momenteel één LNG-tanker, EXCALIBUR (bouwjaar 2002), deze werd onlangs in een infrastructuurproject geplaatst en zal opereren naast FLNG TANGO (zie hoofdstuk Infrastructuur).

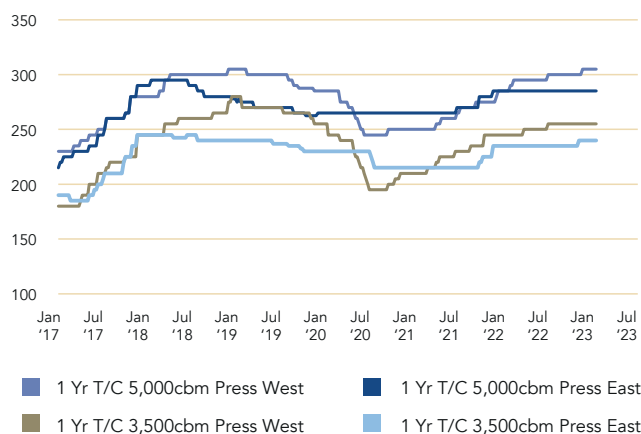
## DRUK 3,500-5,000M<sup>3</sup> COASTER LEEFTIJDSPROFIEL

Bron: Steem 1960 and E.A Gibson



## 1 YR T/C - WEKELIJKS GEMIDDELDE (\$/PCM)

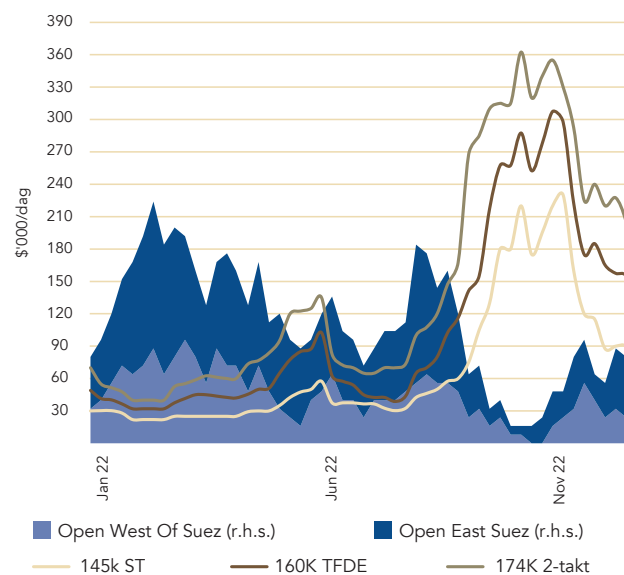
Bron: E.A Gibson



## HISTORISCHE SPOT RATE BEOORDELING

\*Uitgaande van een 145 m<sup>3</sup> ST, 0,15% verdamping, een 160 m<sup>3</sup> TFDE, 0,10% verdamping, 2-takt, 0,085% verdamping.

Bron: Steem 1960 en E.A Gibson





## 2.2

# INFRASTRUCTURE

EXMAR Infrastructure levert innovatieve oplossingen voor drijvende infrastructuur aan de energiesector, die de volledige levenscyclus van het project omvatten, gaande van ontwikkelingsstudies, engineering en bouwtoezicht tot leasing/eigendom en exploitatie en onderhoud na de oplevering.

### PROPORTIONELE CONSOLIDATIE - INFRASTRUCTURE (In miljoenen USD)

	31 december 2022	31 december 2021
Opbrengsten	80,5	92,8
EBITDA	323,1	54,4
Gecorrigeerde EBITDA	7,4	-2,4
Bedrijfsresultaat (EBIT)	314,7	17,1
Geconsolideerd resultaat na belastingen	296,4	-8,7
Schepen en platformen (in eigendom en in leasing)	211,9	409,1
Financiële schulden	12,5	204,8

### INLEIDING

Als een van de pioniers in hervergassing en liquefactie levert EXMAR via haar Infrastructure afdeling zeer innovatieve maritieme LNG-infrastructuur oplossingen aan de energie-industrie, met de bestaande LNG-platformen (TANGO FLNG, verkocht in 2022, zie hieronder, en EEMSHAVEN LNG, voorheen FSRU S188 genaamd) die oplossingen bieden voor hun respectieve klanten op een markt die door het conflict tussen Rusland en Oekraïne een ongekende vraag naar nieuwe export- en importinfrastructuur voor LNG heeft gekend.

Met haar ruime expertise in ontwerp, engineering, bouw, offshorediensten, inbedrijfstelling, operationeel beheer en onderhoud van drijvende offshore LNG-infrastructuur is EXMAR goed geplaatst om nieuwe en innovatieve productie-, opslag- en verladingsoplossingen voor de LNG-markt te ontwikkelen.

De afdeling ondersteunt eveneens olie- en gasproductie-installaties in de offshore accommodatie-industrie met twee accommodatie- en werkplatformen (NUNCE en WARIBOKO) die in West-Afrika opereren, en biedt zeer gespecialiseerde offshore engineering-ondersteuning en adviesdiensten aan via haar studie burelen in Houston en Parijs.

Nu de wereld streeft naar een globale energietransitie, ontwikkelt EXMAR nieuwe innovaties om tegemoet te komen aan de eisen van een evoluerende energiemix, met een dominantere rol voor koolstofarme gasoplossingen in de toekomst. Er wordt gewerkt aan nieuwe drijvende en efficiëntere infrastructuur voor de verwerking van elke stap in de LNG-waardeketen en er wordt verdere vooruitgang geboekt met innovatieve drijvende energieontwikkelingen in de sectoren ammoniak, CO<sub>2</sub> en elektriciteit.

De beslissing van Europa om zo snel mogelijk van het Russische gas af te stappen, leidde tot een stormloop naar LNG-schepen, FSRU's, nieuwe onshore-installaties en natuurlijk LNG-leveringen. De gasprijzen stegen tot ongekende hoogten terwijl Europa trachtte de bevoorrading veilig te stellen. Zolang er geen nieuwe liquefactiecapaciteit beschikbaar is, zullen de LNG-prijzen naar verwachting hoog blijven. Ondertussen hebben veel Europese landen, waaronder Nederland, Duitsland, Italië en Griekenland, geïnvesteerd in drijvende en onshore hervergassingsinstallaties in een poging om Russisch pijplijngas te vervangen door LNG vanuit schepen waarvoor het hervergassingsproces nodig is.

## DRIJVENDE HERVERGASSING

EXMAR was meer dan 15 jaar geleden pionier op het vlak van drijvende LNG-hervergassingsinstallaties en heeft wereldwijd 10 drijvende hervergassingsinstallaties (FSRU's) gebouwd, opgeleverd en uitgebaat.

Voortbouwend op deze unieke staat van dienst, bereikte EXMAR op 17 maart 2022 een overeenkomst voor een vijfjarig charter voor de exploitatie van haar drijvende opslag- en hervergassingsinstallatie FSRU S188 met GASUNIE LNG Holdings BV ("GASUNIE").

Op 9 juni 2022 is de tijdsbevrachtingsovereenkomst voor het gebruik van de FSRU S188, die omgedoopt is tot EEMSHAVEN LNG, in Eemshaven, Groningen, Nederland ondertekend. De overeenkomst weerspiegelt de toenemende nadruk die regeringen en andere belanghebbenden leggen op het veiligstellen van de energievoorziening als gevolg van de geopolitieke ontwikkelingen die zich momenteel in Europa voordoen. Als onderdeel van de eerste nieuwe operationele terminal in Europa wordt de FSRU ingezet voor de opslag en hervergassing van LNG voor injectie in het gasnet.

De drijvende terminal zal Nederland in staat stellen de import van aardgas op te voeren met 5 tot 6 miljard m<sup>3</sup> op jaarbasis. Ter vergelijking: in 2021 bedroeg het Nederlandse gasverbruik 40 miljard m<sup>3</sup> (bron: cbs.nl). Dat de commerciële terminalcapaciteit in een recordtijd volledig werd uitverkocht aan gerenommeerde tegenpartijen, onderstreept het belang van de terminal.

Kort na de ondertekening van de overeenkomst werd de barge vanuit Singapore naar Nederland getransporteerd en onderging zij voorbereidingen met betrekking tot bepaalde modificatiewerkzaamheden, inbedrijfstelling en opstart. EEMSHAVEN LNG arriveerde in september 2022 op haar standplaats en werd vervolgens in bedrijf gesteld. Overeenkomstig de contractuele bepalingen zijn de huurinkomsten medio augustus 2022 beginnen lopen.

Bovendien ontwikkelt EXMAR vandaag verschillende FSRU-projecten in verschillende stadia van beslissing en uitvoering.

## DRIJVENDE LIQUEFACTIE

TANGO FLNG is een drijvende LNG-terminal die aardgas vloeibaar maakt tot LNG, dat vervolgens in langszij liggende LNG-tankers wordt overgeladen voor export naar LNG-importerende landen.

Op 5 augustus 2022 sloot EXMAR een overeenkomst voor de verkoop van 100% van de aandelen van de dochteronderneming Export LNG Ltd, de eigenaar van TANGO FLNG, aan ENI.

De waarde van de transactie ligt tussen 572 en 694 miljoen USD, afhankelijk van de prestaties van TANGO FLNG op bestemming tijdens de eerste zes maanden. Op 26 augustus 2022 ontving EXMAR USD 646,7 miljoen bij het afsluiten van de transactie en werd TANGO FLNG ter beschikking gesteld aan ENI. TANGO FLNG, gebouwd in 2017, heeft een LNG-productiecapaciteit van ongeveer 0,6 miljoen ton per jaar.

De terminal zal door ENI worden gebruikt in de Republiek Congo, in het kader van de activiteiten van het gasontwikkelingsproject in het "Marine XII-block", in overeenstemming met de strategie van ENI om haar gaswinningsactiviteiten lokaal verder uit te bouwen. De aankoop van deze installatie maakt een versnelde ontwikkeling mogelijk waarmee het huidige potentieel van de LNG-markt kan worden aangeboord. Bovendien zullen de hoge flexibiliteit en de mobiliteit van TANGO FLNG de ontwikkeling en uitbreiding van de activiteiten van ENI bevorderen door de productie sneller op te starten. De LNG-productie van Marine XII zal naar verwachting in 2023 van start gaan, en wanneer deze volledig operationeel is, zal ENI volumes van meer dan 3 miljoen ton per jaar kunnen leveren.

EXMAR is de partner van ENI voor de implementatie en exploitatie van de bovenstaande LNG-productie offshore Congo. Een verdere beschrijving van het project vindt u hieronder en in het hoofdstuk EXMAR Shipmanagement van dit jaarverslag.

Naast deze opdracht werkt EXMAR aan de ontwikkeling van verschillende FLNG-projecten van 0,5 MTPA tot 5 MTPA, waarvoor de meeste engineeringdiensten op betaalde basis worden uitgevoerd.





### OFFSHORE DRIJVENDE OPSLAG

In het kader van het ENI Congo-project zijn ENI en EXMAR ook een charter voor een Floating Storage Unit (FSU) op basis van de ombouw van een LNG-tanker voor 10 jaar overeengekomen. In dat verband verwierf EXMAR in september 2022 het resterend aandeel van 50% van de joint venture partner SEAPEAK in de LNG-tanker EXCALIBUR.

Het schip wordt momenteel door ENI gebruikt voor LNG transport en zal naar verwachting medio 2023 worden aangepast om als FSU aangewend te worden.

Vanuit die optiek volgt EXMAR ook nauwlettend de mogelijkheden op waar het waarde kan toevoegen voor haar klanten bij het aanbieden van oplossingen voor de opslag en verwerking van olie en gas.

### ACCOMMODATIEPLATFORMEN

De inzet van het accommodatie- en werkplatform NUNCE heeft de reputatie van EXMAR als hoogwaardige dienstverlener aan haar klant in Angola bevestigd, met als gevolg een contract dat is verlengd tot mei 2023.

Het accommodatie- en werkplatform WARIBOKO is beschikbaar voor nieuwe opdrachten, waarbij verschillende pistes worden ontwikkeld voor een project op korte tot middellange termijn.

### ONTWIKKELING EN UITVOERING VAN INFRASTRUCTUURPROJECTEN

EXMAR heeft met ENI een contract afgesloten voor engineering diensten met betrekking tot de hierbovenvermelde opdracht van TANGO FLNG. EXMAR Offshore Company (gevestigd in Houston, Verenigde Staten) en EXMAR's technisch team (gevestigd in Antwerpen, België) leveren samen met zusterbedrijf en offshore-adviesbureau DVO (gevestigd in Parijs, Frankrijk) engineeringdiensten. EXMAR Shipmanagement zal exploitatie- en onderhoudsdiensten leveren voor zowel TANGO FLNG als de FSU EXCALIBUR voor het ENI-project in Congo, waarvoor afzonderlijke contracten bestaan. En BEXCO ontwerpt en levert een speciaal gebouwde synthetische permanente afmeeroplossing.

EXMAR Offshore Company is een erkend olie- en gasingenieursbureau dat in 1997 werd opgericht werd en vandaag meer dan 140 professional tewerkstelt, gaande van professionele ingenieurs tot scheepsarchitecten. EOC heeft een eigen rompontwerp OPTI® ontwikkeld voor drijvende olie- en gasproductieplatforms in diepwatergebieden zoals de Golf van Mexico. Het ontwerp is zeer wendbaar waardoor productiesystemen flexibel kunnen worden ingezet in diepwatervelden. Met een engineering contract voor het drijvende productieplatform Shenandoah zal een vierde OPTI® productie-installatie worden opgeleverd op basis van het flexibel schaalbare, zeer efficiënte OPTI®-ontwerp.

DV Offshore is een niche-aanbieder van maritieme expertise die sinds 1999 deel uitmaakt van de EXMAR-groep en die engineering, audits en technische bijstand verleent aan olie- en gasbedrijven met betrekking tot drijvende terminals, offshore aanmeerinstallaties en onderzeese leidingen.

De implementatie van infrastructuurprojecten voor drijvende energie vereist een aangepaste en uitgebreide projectontwikkeling. Elk project heeft specifieke infrastructuurbehoeften voor de verwerking van het product, afmeren, opslag en land- en regiospecifieke wettelijke goedkeuringen.

De interne beschikbaarheid en expertise van EXMAR's zeer ervaren professionals in olie- en gasbehandeling, transport en opslag, engineering, exploitatie en onderhoud van drijvende offshore maritieme infrastructuur maken partnerschappen mogelijk en zetten potentiële projecten om in haalbaarheidsstudies, investeringsbeslissingen en uiteindelijk in veilige, efficiënte en succesvolle projecten.

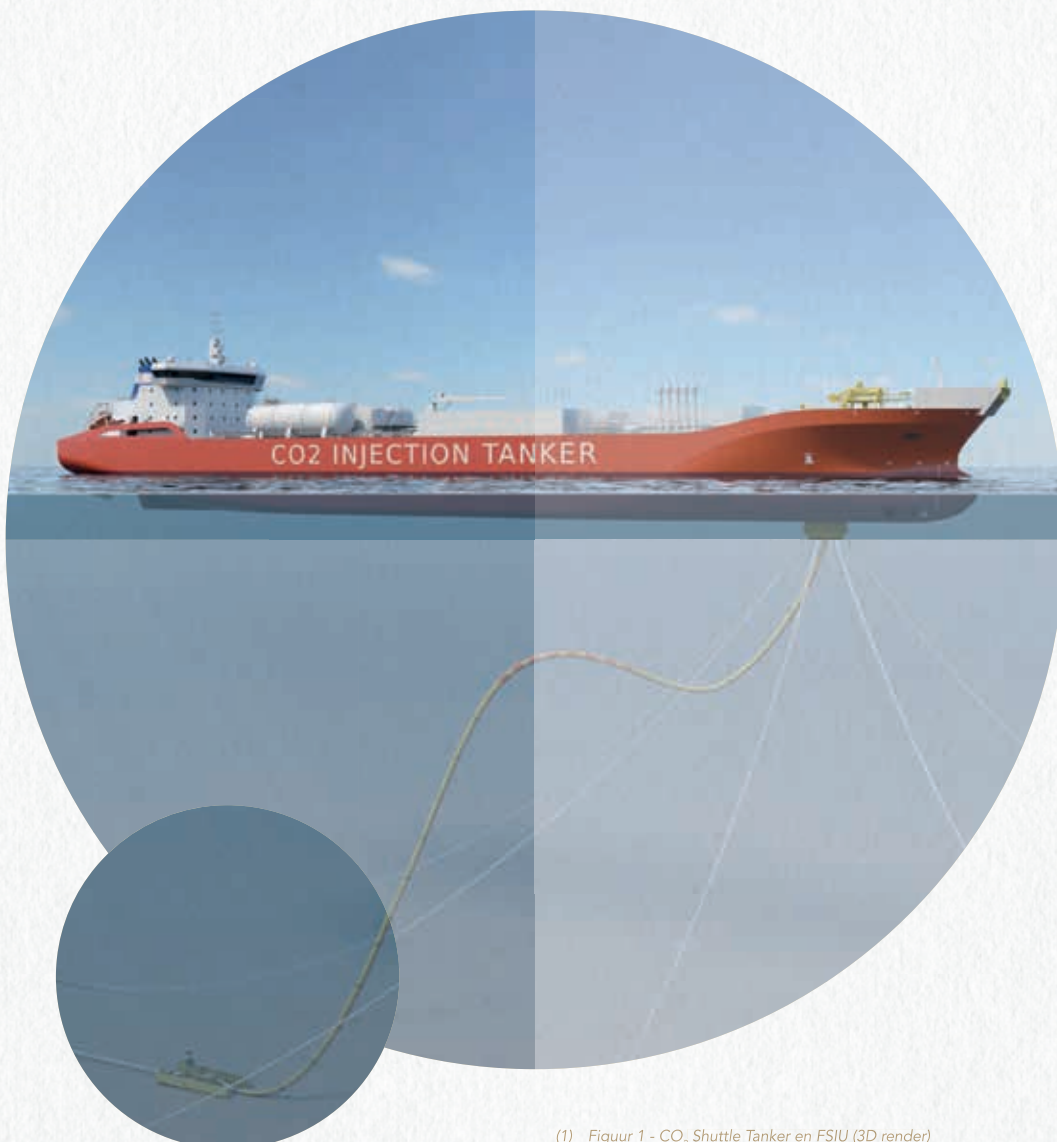
# CO<sub>2</sub> INFRASTRUCTUUR

Naast het transport van CO<sub>2</sub> van de emitter terminal naar de ontvangsterminal, ontwikkelt EXMAR ook drijvende units die zelf voor de injectie kunnen zorgen.



Hierdoor kunnen zij de ontvangsterminal en de bijbehorende pijpleidingverbinding naar de onderzeeese opslaglocatie overslaan en in plaats daarvan het vloeibare CO<sub>2</sub> rechtstreeks injecteren. Twee mogelijke concepten zijn bestudeerd en kunnen op maat worden aangeboden, rekening houdend met projectspecifieke eisen: directe injectie van een vloeibare CO<sub>2</sub>

drager in de put (CO<sub>2</sub> INJECTION TANKER) of met behulp van een drijvend werktuig dat permanent op locatie blijft. Dit laatste noemen we een FSIU (Floating Storage and Injection Unit) die zorgt voor de tussenopslag en de injectie. LCO<sub>2</sub> wordt aan deze FSIU geleverd met behulp van een CO<sub>2</sub> Shuttle Tanker door afladen via de boeg.



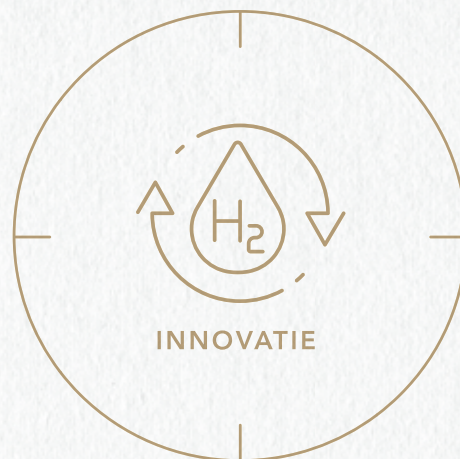
(1) Figuur 1 - CO<sub>2</sub> Shuttle Tanker en FSIU (3D render)

(2) Figuur 2 - CO<sub>2</sub> Injectie (3D Render)



# DE HYDROGEN IMPORT COALITION

EXMAR blijft een actieve partner van de Belgian Hydrogen Import Coalition. Deze samenwerking bundelt de industriële expertise van EXMAR, DEME, ENGIE, Fluxys, Haven van Antwerpen Brugge en Waterstofnet om de invoer van hernieuwbare energie door middel van waterstofdragende moleculen te bestuderen.



Begin 2021 werd een studie voltooid waarin alle stappen van de waardeketen werden geanalyseerd, van de productie van hernieuwbare energie, elektrolyse en synthese tot een waterstofdragende molecule, tot het vervoer, het terminalbeheer en het eindgebruik in België.

Hernieuwbare elektriciteit uit zon en wind zal met behulp van grootschalige elektrolyse worden omgezet in waterstof. Aangezien waterstof moeilijk te vervoeren is, kan het worden omgezet in andere moleculen zoals e-methaan of e-methanol door toevoeging van CO<sub>2</sub>. Het kan ook worden omgezet in "groene" ammoniak door toevoeging van stikstof of het kan worden geladen op een vloeibare organische waterstofdrager (LOHC) zoals vloeibare toluen of dibenzyltolueen.

De studie heeft aangetoond dat grootschalige invoer van groene waterstof zowel technisch haalbaar als potentieel kosteneffectief is. De meest veelbelovende energiemoleculen op basis van waterstof, d.w.z. ammoniak, methanol en

synthetisch methaan, worden vandaag niet gehinderd door technologische opschalingshindernissen en kunnen reeds worden ingezet in bestaande transportlijnen en afzetmarkten. Een gediversifieerde portefeuille van initiële projecten en demonstratieprojecten voor al deze moleculen en technologieën zal waardevolle ervaring opleveren en kan de kostenverschillen verder verkleinen.

Met zijn bestaande vloot van ammoniaktankers en de ontwikkeling van CO<sub>2</sub> tankers draagt EXMAR actief bij tot de business cases van ammoniak, e-methanol en e-methaan als energiedragers van de toekomst. Terwijl de case voor ammoniak duidelijk is, heeft de toeleveringsketen voor e-methaan en e-methanol een grote voorraad CO<sub>2</sub> nodig om de chemische reactie met groene waterstof te ondersteunen. Aangezien het rechtstreeks afvangen van CO<sub>2</sub> in de lucht nog steeds een zeer duur proces is met zeer lage productievolumes, is het vershippen van CO<sub>2</sub> zinvoller om deze toeleveringsketen te ondersteunen.





# LNG EEMSHAVEN KLAARMAKEN VOOR EXPLOITATIE

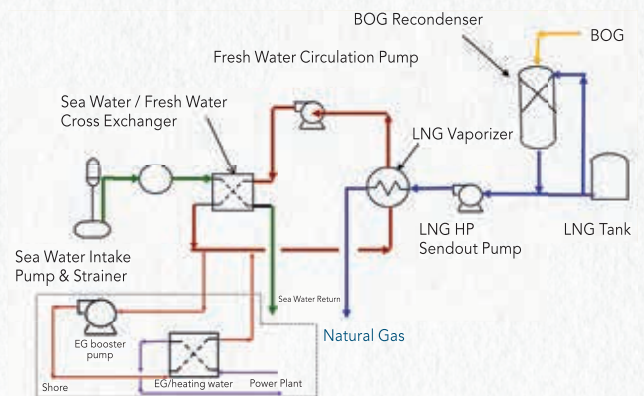
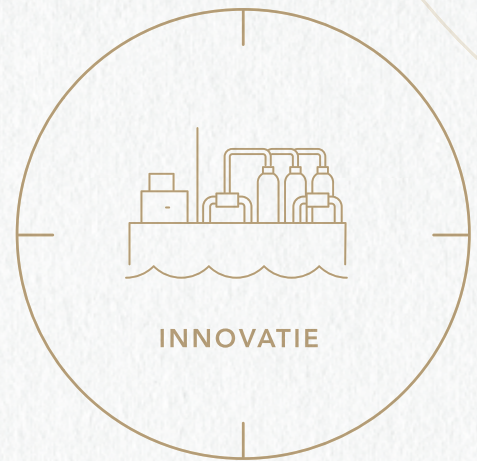
In 2017 heeft EXMAR een FSRU in ontvangst genomen die speciaal werd gebouwd met een geringe diepgang zodat hij in een riviermonding kan worden afgemeerd.

Toen de energiecrisis zich begin 2022 ontvouwde, begonnen verschillende landen in Europa dringend de mogelijkheden te onderzoeken om FSRU's naar Europa te brengen om de continuïteit van de aardgasvoorziening te verzekeren. EXMAR stelde voor zijn FSRU vanuit Singapore te mobiliseren en uiteindelijk werd een contract van 5 jaar met Gasunie ondertekend. Deze overeenkomst maakte het mogelijk de FSRU te exploiteren op de EemsEnergy Terminal in Nederland.

Om de FSRU veilig en efficiënt op de nieuwe terminal te laten functioneren, moesten verschillende wijzigingen worden aangebracht om de FSRU aan de nieuwe, koudere omgeving aan te passen.

1. Eerst en vooral moest het hervergassingssysteem worden voorzien van warm verwarmingswater. Volgens het oorspronkelijke ontwerp heeft het FSRU-hervergassingssysteem zeewater van ten minste 15 °C nodig om bevooring in de LNG-verdamper te voorkomen. Voor het verwarmen van het water dat wordt gebruikt om het LNG te verdampen, was niet voorzien in een verwarmingssysteem met gesloten lus. Er zijn verschillende opties onderzocht en samen met de klant is besloten om warmte van de wal te gebruiken als input voor het verdampen van het LNG.
2. De lay-out van de FSRU bleek ook onverenigbaar met de lay-out van de terminal en er waren wijzigingen nodig aan het hoofdleidingsysteem en aan het afmeersysteem. Binnen enkele maanden werd het aanmeersontwerp herzien en werd de lay-out van de hoofdleidingen gewijzigd om ervoor te zorgen dat de FSRU op de terminal paste en veilig kon aangemeerd blijven in de nieuwe metoceanomgeving.
3. Een andere belangrijke implicatie voor dit project is dat wegens de nabijheid van de kust, naast de IMO-voorschriften ook de lokale milieuvoorschriften van toepassing zijn. Een belangrijke implicatie is het verschil in de emissiebeperkingen voor  $NO_x$ , waarbij de lokale voorschriften veel strenger zijn dan de IMO-voorschriften. Om te voldoen aan de lokale milieuvoorschriften wordt de FSRU voorzien van elektriciteit uit het Nederlandse elektriciteitsnet. Deze installatie werd parallel met alle andere modificatiewerkzaamheden uitgevoerd en was haalbaar binnen het projectschema. De laatste grote locatie-specifieke wijziging was dan ook de installatie van een 16 MEGAWATT walstroomaansluiting op EEMSHAVEN LNG.
4. Nadat de FSRU vanuit Singapore was gemobiliseerd, ging deze direct naar de werf in Nederland. Binnen een periode van 2 maanden waren alle wijzigingen doorgevoerd en kon de FSRU op tijd worden ingezet om LNG aan Nederland te leveren.

Dit project toont aan dat het EXMAR FSRU-concept flexibel is en snel kan worden ingezet op andere locaties wanneer de marktomstandigheden veranderen. Dankzij onze eigen engineering- en operationele capaciteiten konden wij het FSRU-ontwerp in korte tijd upgraden, zodat het zeer veeleisende tijdschema van het project kon worden gehaald.





## 2.3

# DIENSTEN

De belangrijkste activiteiten van EXMAR in de energiewaardeketen gaan gepaard met een uitgebreide reeks ondersteunende diensten voor een brede waaier van klanten. EXMAR is een belangrijke internationale speler in de exploitatie, de bemanning en het onderhoud van schepen en offshore-installaties. BEXCO is een fabrikant van op maat gemaakte synthetische touwoplossingen voor de offshore- en mariene-industrie. TRAVEL PLUS is een gespecialiseerde onafhankelijke operator die bemannings-, zaken- en luxereizen aanbiedt. EXMAR Yachting is de exclusieve beheerder van luxe motorjachten, zeiljachten en catamarans in België.

### PROPORTIONELE CONSOLIDATIE - DIENSTEN (In miljoenen USD)

	31 december 2022	31 december 2021
Opbrengsten	31,0	26,5
EBITDA	-3,1	-6,0
Gecorrigeerde EBITDA	-6,6	-6,5
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-4,4	-7,0
Geconsolideerd resultaat na belastingen	7,1	9,6
Schepen en platformen (in eigendom en in leasing)	7,8	2,3
Financiële schulden	7,9	2,3

### EXMAR SHIPMANAGEMENT

EXMAR Shipmanagement levert kwaliteitsvolle diensten voor scheepsbeheer- en aanverwante diensten aan eigenaars van offshore-infrastructuur voor de energie-industrie en aan reders die actief zijn in het maritiem transport van LNG, LPG, ammoniak en andere gassen. Met een veiligheidsniveau en een retentieniveau voor officieren en matrozen dat ver boven de industriestandaarden ligt en haar unieke expertise op het vlak van drijvende hervergassing, liquefactie en cryogene overslag van schip naar schip, is EXMAR Shipmanagement goed geplaatst om tegemoet te komen aan de huidige en toekomstige behoeften op het vlak van transport van gasmoleculen over zee.

Vanuit operationeel oogpunt waren de resultaten van EXMAR Shipmanagement uitzonderlijk, vooral gezien de uitdagingen van de aanhoudende pandemie in de loop van 2022. De cijfers voor Lost Time Injury Frequency (0 in 2022) en Total Reportable Cases (minder dan 1 in 2022) zijn de laagste ooit gerapporteerd. Dit volgt op een neerwaartse trend in de afgelopen jaren, terwijl het aantal meldingen van bijna-ongevallen toeneemt, wat wijst op een steeds betere integratie van de veiligheidscultuur aan boord en aan wal. Kantooraudits door classificatiebureaus leverden geen non-conformiteiten op en de resultaten van SIRE- en CDI-inspecties aan boord van de beheerde vloot lagen boven de industriestandaarden. EXMAR Shipmanagement startte ook met een project voor digitaal scheepsbeheer dat de toegang tot de gegevens aan boord voor de eigenaar en de klant moet verbeteren om voordeel te halen uit de aanzienlijke historische operationele en onderhoudsgegevens over de prestaties van de vloot die de voorbije decennia werden verzameld. EXMAR Shipmanagement bereidt zich ook voor op het verstrekken en beheren van EEXI- en CII-performance ratings.

Met een retentiegraad van 90,5% voor officieren en 95% voor A/B-zeevarenden in een zeer concurrentiële markt voor ervaren bemanning op gastankers en drijvende gasinfrastructuur, bevindt EXMAR Shipmanagement zich in een sterke positie om haar portefeuille schepen in beheer verder uit te bouwen.

Naast haar eigen interne vloot van EXMAR-schepen, assisteerde het LPG-team van EXMAR Shipmanagement bij de inbedrijfstelling en oplevering van 2 LPG-nieuwbouwschepen van Trafigura in haar beheer in 2022, en nog eens 2 schepen in 2023.

De afdeling LPG van EXMAR Shipmanagement heeft haar handen vol gehad met het beheer van 8 droogdokken voor haar schepen in 2022, waaronder 4 inclusief installaties voor ballastwaterbehandeling.

Het crewing en management kantoor van EXMAR Shipmanagement in India heeft LPG-schepen overgenomen van de EXMAR-vloot die in de plaatselijke regio actief is en de dochteronderneming SEAVIE heeft momenteel 1 bulkcarrier in beheer.

2022 was een zeer druk jaar voor de business unit Infrastructure, na de overdracht van TANGO FLNG aan ENI en de ingebruikname van EEMSHAVEN FSRU.

Het O&M-team voor TANGO FLNG werkt nu samen met ENI om de unit aan te passen en te verbeteren voordat ze offshore zal worden ingezet in het Marine XII-blok voor de kust van de Republiek Congo. Een EXMAR Shipmanagement-team is permanent aan boord van de unit om onderhoud te verzekeren.

Een gespecialiseerd team in offshore drijvende infrastructuur van EXMAR Shipmanagement aan wal werkt samen met het technische team van EXMAR in Antwerpen, met EXMAR Offshore Company (engineeringdiensten), DVO (offshore consultancy) en BEXCO (synthetische offshore-touwaanlegoplossingen) om de unit voor te bereiden op haar inzet in de loop van 2023.

Een ander gespecialiseerd EXMAR Shipmanagement-team heeft in 2022 ook nauw samengewerkt met de Infrastructure Business Unit om de hervergassingsoperaties van de EXMAR FSRU EEMSHAVEN LNG sinds september met succes opnieuw in te zetten, bedrijfsklaar te maken en op te starten aan haar vaste ligplaats, en om de klant Gasunie bij te staan met technische ondersteuning bij het opzetten van de terminaloperaties. EXMAR Shipmanagement is gecontracteerd voor de exploitatie en het beheer van de unit, met het hoofdkantoor van EXMAR in Antwerpen op slechts 350 kilometer afstand.

EXMAR Shipmanagement en zijn partners in de ECOS JV blijven samen de FSRU Toscana exploiteren, een drijvende opslag- en hervergassingsinstallatie die voor de kust van het Italiaanse Livorno voor anker ligt.

Dankzij de West-Afrikaanse expertise van het bedrijf kon EXMAR Shipmanagement het contract met TOTAL voor de exploitatie, het onderhoud en het beheer van de bemanning van het offshore-accommodatieplatform NKOSSA2 voor de kust van Angola verlengen en de accommodatieplatformen WARIBOKO & NUNCE blijven beheren.

## BEXCO

BEXCO is een toonaangevende Europese fabrikant van precisie ontworpen synthetische meer-, sleep- en hijstouwen voor offshore, mariene en industriële toepassingen.

Het bedrijf handhaafde zijn sterke marktpositie voor de levering van synthetische touwen voor offshore aanmeren in diep water, met de productie en levering van DeepRope® voor het Shell Whale-project en de gunning van 3 nieuwe projecten voor productie in 2023, die later kwam dan verwacht.

In andere offshore-activiteiten heeft BEXCO het hele jaar door goed gepresteerd in het segment van de hijsbanden voor offshore-windenergieprojecten in Europa, Zuid-Amerika en Azië en is daarbij marktleider geworden.

De bestellingen voor touwen voor de scheepvaart waren bevredigend voor 2022, ondanks een gebrek aan nieuwbouw dit jaar in het containersegment. Het solide klantenbestand voor oplossingen met betrekking tot het aanmeren op zee dat gedurende vele jaren is opgebouwd, heeft tot dit resultaat bijgedragen.

Het conflict tussen Rusland en Oekraïne heeft geleid tot een algemene stijging van de energie-, grondstoffen- en arbeidskosten voor het bedrijf.

Niettemin zijn de vooruitzichten voor 2023 positief, met een sterke vraag naar BEXCO's op maat gemaakte touwoplossingen voor offshore-windenergie en naar zijn aanmeerkabels voor diep water.

Met de uitbreiding en diversificatie van BEXCO naar oplossingen voor offshore hernieuwbare energie en de vereiste O&O-investeringen om de productiecapaciteit verder te vergroten, stapte EXMAR in november 2022 in om het resterende belang over te nemen.

## TRAVEL PLUS

Na de ongekende daling van buitenlandse reizen als gevolg van de pandemie in 2020 en 2021, kende het internationale toerisme in 2022 een geleidelijk herstel. Travel Plus is vanaf maart 2022 weer op volle sterkte en hoewel de resultaten niet dezelfde niveaus hebben bereikt als de periode vóór de pandemie in 2019, is het bedrijf goed op weg naar dit niveau.

Verder stelt het conflict tussen Rusland en Oekraïne het wereldwijde economische sentiment voor nieuwe uitdagingen en dreigt het de terugkeer van het vertrouwen in het wereldwijde reisverkeer te belemmeren.

De VS en de Aziatische markten, die zich beginnen open te stellen, zouden hiervan gevolgen kunnen ondervinden, met name wat betreft reizen naar Europa, aangezien deze markten historisch gezien risico-avers zijn.

Niettemin kenden alle regio's in 2022 een aanzienlijke opleving ten opzichte van de lage niveaus van begin 2021, gemeten naar internationale aankomsten.

Europa en Noord- en Zuid-Amerika bleven de sterkste resultaten boeken. Het Midden-Oosten en Afrika zagen in 2022 ook groei ten opzichte van 2021, maar nog steeds niet in de buurt van het niveau van 2019.

Terwijl Azië en de Stille Oceaan een aanzienlijke jaar-op-jaar stijging lieten optekenen, bleven verschillende bestemmingen tot begin 2023 gesloten voor niet-essentiële reizen, wat een impact had op het totale internationale verkeer.

## EXMAR YACHTING

Met een vloot van luxeschepen in beheer helpt EXMAR Yachting zowel ervaren als beginnende eigenaren bij het exploiteren, bemannen, onderhouden, verbouwen en charteren van hun luxejachten.

In 2022 heeft het team van zeer professionele kapiteins, technische superintendenten, crewing managers en operationeel personeel, dat zich aangepast heeft aan de grote gevolgen van de pandemie voor deze niche-industrie, eigenaren ondersteuning geboden bij pre-shipyard inspecties ter plaatse, preventief onderhoud en administratieve zorg voor hun waardevolle activa.

Onze marketingstrategie om de naamsbekendheid van onze diensten op het gebied van jachtbeheer, vlagregistratie, loonadministratie en verkoopbemiddeling te vergroten, werpt vruchten af en nieuwe klanten vinden hun weg naar EXMAR Yachting.

# GEACTUALISEERDE VLOOTLIJST

Status op 31/12/2022

18

## MGC MIDSIZE GAS CARRIERS



<b>LIBRAMONT</b> Joint venture	<b>SOMBEKE</b> Joint venture	<b>KAPRIJKE</b> Joint venture
<b>KNOKKE</b> Joint venture	<b>KONTICH</b> Joint venture	<b>KORTRIJK</b> Joint venture
<b>KRUIBEKE</b> Joint venture	<b>KALLO</b> Joint venture	<b>KAPELLEN</b> Joint venture
<b>KOKSIJDE</b> Joint venture	<b>WAASMUNSTER</b> Joint venture	<b>WARINSART</b> Joint venture
<b>WAREGEM</b> Joint venture	<b>WARISOULX</b> Joint venture	<b>WEPION</b> Joint venture
<b>ANTWERPEN</b> Time chartered	<b>SYLVIE</b> Time chartered	<b>BASTOGNE</b> Joint venture (aangehouden voor verkoop)

3

## VLGC - VERY LARGE GAS CARRIERS



<b>BW TOKYO</b> Time chartered	<b>FLANDERS PIONEER</b> Eigen bezit
<b>FLANDERS INNOVATION</b> Eigen bezit	

10

## PRESSURIZED SHIPS



<b>SABRINA</b> Eigen bezit	<b>HELANE</b> Eigen bezit
<b>FATIME</b> Eigen bezit	<b>DEBBIE</b> Eigen bezit
<b>ANNE</b> Eigen bezit	<b>MAGDALENA</b> Eigen bezit
<b>JOAN</b> Eigen bezit	<b>MARIANNE</b> Eigen bezit
<b>ELISABETH</b> Eigen bezit	<b>ANGELA</b> Eigen bezit

2

## OFFSHORE ACCOMMODATION BARGES



<b>NUNCE</b> Joint venture	<b>WARIBOKO</b> Joint venture
-------------------------------	----------------------------------

1

## FLOATING LIQUEFACTION AND REGASIFICATION BARGES



**EEMSHAVEN LNG**  
Eigen bezit

1

## LNG LIQUIFIED NATURAL GAS TANKER



**EXCALIBUR**  
Eigen bezit

# SCHEPEN IN BEHEER

1

**FSO**



NIKOSSA II  
In beheer

1


**BULK CARRIER**



EL GRASSO  
In beheer

1


**FSRU PLATFORMS**



FSRU TOSCANA  
In beheer

3

**YACHTS**




BERZINC  
In beheer

CORNELIA  
In beheer

DOUCE FRANCE  
In beheer

4

**VLGC - VERY LARGE GAS CARRIERS**



BASHUNDHARA  
LPG CHALLENGER  
In beheer

BASHUNDHARA  
LPG WARRIOR  
In beheer

GUADALUPE  
EXPLORER  
In beheer

WEISSHORN  
EXPLORER  
In beheer

1

**PRESSURIZED**



LPG MARIA  
In beheer

1

**CHEMICAL TANKER**



BASHUNDARA  
MALIKA  
In beheer







# ZORG VOOR VANDAAG, RESPECT VOOR MORGEN

3.1 ESG 44

> “Off shore wind power”

## 3.1

# ESG - ENVIRONMENTAL SOCIAL GOVERNANCE

**EXMAR heeft tientallen jaren ervaring in de behandeling, het maritiem vervoer en de transformatie op zee van sommige van de gevaarlijkste gassen ter wereld. De strengste normen inzake veiligheid en milieuzorg zitten dan ook in de genen van EXMAR. Wij geven de hoogste prioriteit aan de veiligheid en het welzijn van ons personeel op zee en aan wal en kondigen met trots ons tweede opeenvolgende jaar zonder grote incidenten of ongevallen aan, een sterke prestatie in onze sector.**

**EXMAR merkt de toenemende aandacht van de maatschappij en vooral van onze stakeholders op voor dit belangrijke onderwerp. Met haar ruime ervaring en knowhow inzake het maritiem transport en de transformatie van gasmoleculen, zowel uit fossiele als uit hernieuwbare bronnen, is EXMAR immers volledig klaar om de uitdagingen aan te gaan en de kansen te grijpen die zich aandienen.**

**Binnen EXMAR verbindt een multidisciplinaire ESG-taskforce zich ertoe verder te gaan dan de basisvereisten en -verplichtingen en de beste ESG-praktijken in onze dagelijkse activiteiten te integreren, om zo een duurzame en reële waarde te creëren voor al onze stakeholders.**

### 2022 PRESTATIES

Het streven naar meer veiligheid en zorg voor het milieu houdt nooit op en ook in 2022 werden bij EXMAR een aantal nieuwe belangrijke initiatieven genomen op het gebied van duurzaamheid:

- Creatie van de functie van Director ESG, met rechtstreekse rapportering aan de CFO, waaruit ons engagement blijkt en dewelke het belang van dit thema voor EXMAR onderstreept. De director ESG zal samen met het hoofd HSEQ de ESG-taskforce aansturen en de ESG-strategie van EXMAR verder ontwikkelen en opvolgen. EXMAR is ervan overtuigd dat deze combinatie van complementaire vaardigheden van beide functies leidt tot een solide en allesomvattende ESG-aanpak.
- EXMAR Shipmanagement herzag het volledige veiligheidsbeheersysteem door een duidelijke visualisatie en een nieuwe structuur waardoor dit veel doelgerichter wordt. Dit spoort in het bijzonder onze crew leden aan om dit bewuster op te pakken in een continu veranderende omgeving.
- EXMAR Shipping BV, de joint venture tussen SEAPEAK en EXMAR, sloot in december 2022 de allereerste duurzaamheidsgelinkte lening van de groep af voor de herfinanciering van haar vloot Midsized LPG-tankers. Nordea trad op als coördinator en bookrunner voor een pool van internationale banken en we observeerden een grote interesse voor deze lening. Via de duurzaamheids-KPI's verbindt EXMAR Shipping zich ertoe zijn koolstofvoetafdruk te verkleinen, het plastic afval te minimaliseren en een referentie te zijn voor het welzijn van zeevarenden.
- EXMAR waardeert zijn personeel aan boord, in de fabrieken en op kantoor. Na zeer moeilijke COVID-tijden hebben we verschillende initiatieven genomen, die zowel op fysiek als mentaal welzijn gericht zijn, we streven naar een hoge retentiegraad. Samen zijn wij de drijvende kracht achter uitmuntendheid, innovatie en winst.
- EXMAR past zich voortdurend aan de veranderende regelgeving aan. In dit verslag voor 2022 zijn de nieuwe vereisten inzake decarbonisatie opgenomen in het kader van de wijzigingen van bijlage VI van het Internationaal Verdrag ter voorkoming van verontreiniging door schepen (MARPOL), met zowel de bereikte Energy Efficiency Existing Ship Index (EEXI, bepaalt de energie-efficiëntie van een schip) als de jaarlijkse operationele Carbon Intensity Indicator (CII) en de bijbehorende CII-rating. EXMAR bereidt zich ook actief voor op de nakende Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), onder dewelke EXMAR zal rapporteren voor het verslagjaar 2024.
- De business unit Infrastructure heeft bijgedragen tot de continuïteit van de energievoorziening in Europa met de indienstelling van de FSRU EEMSHAVEN LNG in Nederland. Voorts zal TANGO FLNG door ENI worden ingezet in het exploratieblok Marine XII in Congo, waar hij gas zal opvangen voor verder gebruik dat momenteel wordt afgefakkeld.



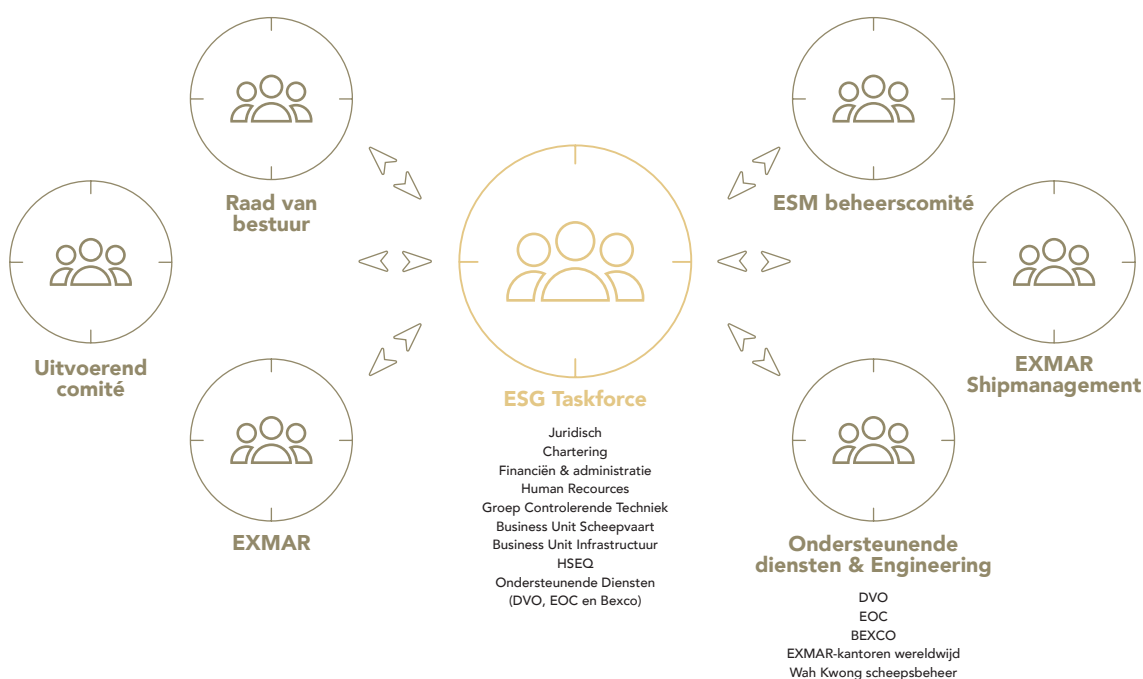
## ESG-TASKFORCE

EXMAR richtte een multidisciplinaire ESG-taskforce op, bestaande uit leden van het senior management en operationele, technische en corporate divisies, om het ESG-profiel van de onderneming te versterken en haar belangrijkste principes te handhaven. Dit overkoepelende team zorgt ervoor dat de ESG-strategieën verankerd zijn in de kern van de organisatie en stimuleert innovatie in alle operationele aspecten.

Met de steeds toenemende en veranderende eisen van de samenleving, regelgevende instanties en de financiële sector is het opnemen van ESG-best practices in onze dagelijkse activiteiten en het verbeteren van onze inspanningen op het gebied van milieu, maatschappij en bestuur een voortdurend proces.

De ESG-taskforce adviseert over nieuwe en volgt lopende projecten op, volgt wijzigingen in de regelgeving op de voet en bepaalt de ESG-doelstellingen dienovereenkomstig voor EXMAR als geheel. Noodzakelijke veranderingen worden door de taskforce op alle niveaus van het bedrijf gecommuniceerd en de prestatie-indicatoren over de verschillende bedrijfsonderdelen worden opgevolgd. Bovendien is de taskforce actief lid van verschillende werkgroepen in de sector.

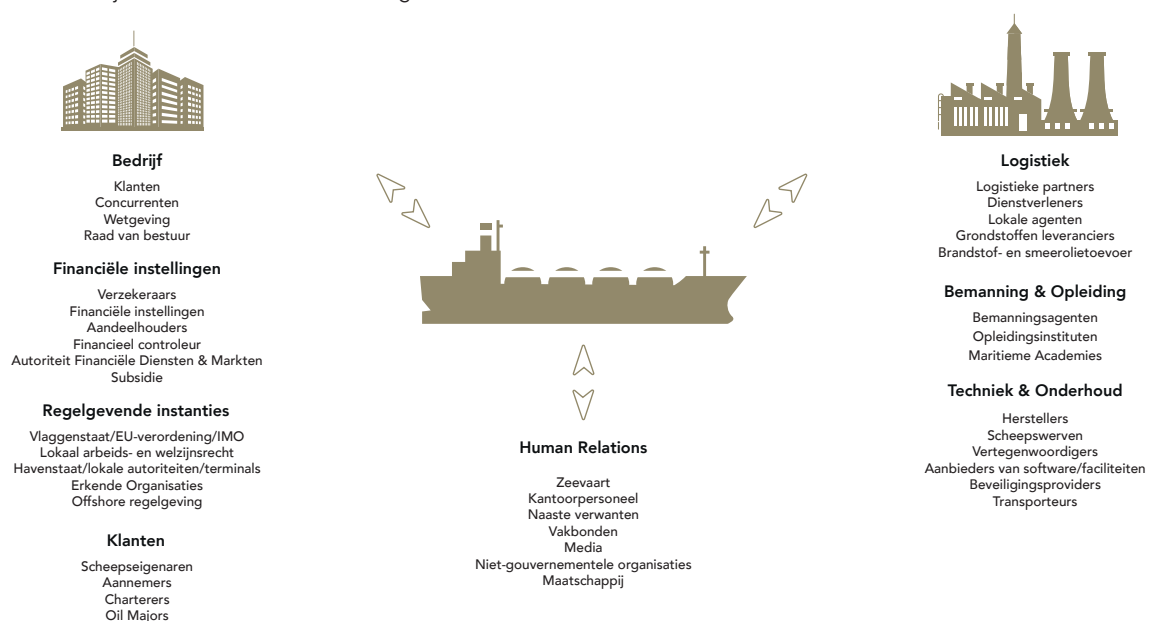
## ESG TASKFORCE INTERACTIE



ESG-partner	Input	Output
<b>Raad van bestuur van EXMAR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Communiceren van strategische doelstellingen op ESG-gebied in de interactie met aandeelhouders</li> <li>Voorleggen financieel jaarverslag aan Algemene Vergadering</li> <li>De strategie en waarden van EXMAR handhaven in duurzame waardecreatie.</li> <li>Herziening Dealing Code &amp; Gedragscode</li> <li>Bepalen van de bedrijfsstrategie</li> <li>Vaststellen Corporate Governance Charter &amp; Verklaring (inclusief Dealing Code &amp; Code of Business Ethics)</li> <li>Persberichten voorbereiden met betrekking tot gereguleerde informatie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Naleving van het Corporate Governance Charter en de Corporate Governance Statement in de gehele onderneming</li> <li>Naleving van wet- en regelgeving</li> <li>Financieel jaarverslag opstellen</li> </ul>
<b>Uitvoerend Comité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dagelijks bestuur en beleid van de Groep</li> <li>Uitvoering van besluiten van de RvB</li> <li>Interne controles invoeren</li> <li>Vorbereiding jaarrekening</li> <li>Voorstellen maken aan de RvB inzake bedrijfsstrategie</li> <li>Persberichten voorbereiden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Financieel jaarverslag opstellen</li> <li>Voorstellen doen voor de bedrijfsstrategie</li> </ul>
<b>EXMAR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Input leveren voor het financieel jaarverslag</li> <li>ESG-doelstellingen handhaven in zakelijke interactie</li> <li>Verslag over ESG-KPI's</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risicobeoordeling voor naleving, model en handleiding</li> <li>Zorgen voor naleving van het Corporate Governance Charter en de Corporate Governance Statement in de gehele onderneming</li> </ul>
<b>ESM-beheerscomité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ondertekening jaarlijkse doelstellingen &amp; ESM-beleid van de onderneming</li> <li>Driemaandelijkse prestatiebeoordeling controleren</li> <li>ESG-doelstellingen handhaven in zakelijke interactie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zorgen voor naleving van het Corporate Governance Charter en de Corporate Governance Statement in de gehele onderneming</li> </ul>
<b>EXMAR Schipmanagement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Driemaandelijkse prestatiebeoordeling</li> <li>Verslag over ESG-KPI's</li> <li>Ontwerp van jaarlijkse doelstellingen</li> <li>Opzetten van beleid en procedures</li> <li>Toezicht op de regelgeving</li> <li>Rapportage volgens de voorschriften</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Herziening van beleid en procedures</li> <li>Zorgen voor naleving van de regelgeving</li> <li>Vragenlijsten over ESG invullen</li> <li>Input leveren voor de jaarlijkse doelstellingen</li> </ul>
<b>Ondersteunende diensten &amp; Engineering</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleid en procedures uitvoeren</li> <li>ESG-doelstellingen handhaven in zakelijke interactie</li> <li>Verslag over ESG-KPI's</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zorgen voor naleving van het Corporate Governance Charter en de Corporate Governance Statement in de gehele onderneming</li> </ul>

## ANALYSE VAN DE STAKEHOLDERS

EXMAR is een multidisciplinaire leverancier van maritieme en offshore-oplossingen voor de olie- en gasindustrie. Wij ontwerpen oplossingen op maat voor de productie, de opslag, het transport en de levering van olie en gas wereldwijd. In de bedrijfsstructuur van EXMAR is een groot aantal stakeholders verweven.



Onze stakeholders worden voortdurend in kaart gebracht en hun behoeften en verwachtingen worden geëvalueerd om de communicatiestrategie te bevestigen die nodig is voor een optimale zakelijke interactie. EXMAR heeft de volgende interactieve communicatie met onze stakeholders opgezet:

Stakeholder	Interactie met EXMAR	Interactie eigenaar	Frequentie
<b>Business Financiële instellingen Regelgevende instanties</b>	Contractuele overeenkomsten Compliance Model & Bedrijfs- ethiek EXMAR Financieel Jaarverslag & Persberichten	EXMAR Hoofdkantoor	Ad hoc follow-up Ad hoc Persberichten Financieel jaarverslag
	Vergaderingen & Contactgroepen Uitvoering van verordeningen Inspecties & onderzoeken  Certificering Lidmaatschappen ISO-normen & TMSA	EXMAR Shipmanagement Wah Kwong Shipmanagement	Ad hoc uitvoering van wijzigingen Ad hoc onderzoeken Jaarlijkse interne audits Financieel jaarverslag Jaarlijkse externe audits Industriële werkgroepen op uitnodiging
<b>Klanten</b>	Contractuele overeenkomsten Compliance model & Bedrijfsethiek EXMAR Financieel Jaarverslag & Persberichten	EXMAR Hoofdkantoor	Ad hoc follow-up van contractuele overeenkomsten Ad hoc follow-up van instructies Maandelijkse eigenaarsvergadering Driemaandelijke/jaarlijkse bevrachtersvergaderingen
	Inspecties en onderzoeken Rapportage over KPI's Uitvoering van contractuele overeenkomsten en naleving van de regelgeving	EXMAR Shipmanagement Wah Kwong Shipmanagement	Delen van interne bulletins om de normen van de vloot te verbeteren Ad hoc onderzoeken Maandelijkse eigenaarsvergadering Driemaandelijke prestatiebeoordeling Financieel jaarverslag 3-maandelijke externe audits (doorlichting)
<b>Human Relations</b>	Human Relations procedures Arbeidsovereenkomsten voor kantoorpersoneel Prestatiebeoordeling & gedragscode voor kantoorpersoneel  EXMAR Financieel jaarverslag & persberichten	EXMAR Hoofdkantoor	Ad hoc uitvoering van wijzigingen Driemaandelijke evaluatie van de prestaties van het kantoorpersoneel Ad hoc Persberichten Financieel jaarverslag Jaarlijkse conferentie
	CAO's & arbeidsovereen- komsten voor zeevarenden Prestatiebeoordeling & gedragscode voor zeevarenden SMS Crewing Manual procedures Gezondheids- en veiligheids- campagnes en welzijns campagnes MTI Netwerk	EXMAR Shipmanagement Wah Kwong Shipmanagement	Ad hoc uitvoering van wijzigingen Evaluatie van de prestaties halverwege en aan het einde van het contract Jaarlijks SMS-overzicht 2-maandelijke campagnes Wekelijkse bulletins Driemaandelijke bemanningsconferenties
<b>Logistieke keten Bemanning &amp; Ontwikkeling Techniek en onderhoud</b>	Rapportagelijnen & aanspreek- punt Gedragscode & cyberveiligheid Procedures en beleid	EXMAR Hoofdkantoor	Regelmatige projectvergaderingen Ad hoc uitvoering van wijzigingen
	Contracten Conferenties Evaluatie en audit SMS Instructies en procedures Opleidingsmatrix Vergaderingen Dry-Dock veiligheidsofficier	EXMAR Shipmanagement Wah Kwong Shipmanagement	Maandelijkse inkoopvergaderingen Goedkeuring, evaluatie en audit van leveranciers Scheepswerfcontroles Jaarlijkse interne audits Ad hoc uitvoering van wijzigingen

Elke stakeholder heeft zijn eigen behoeften en verwachtingen in zijn interactie met EXMAR. Deze worden opgevolgd en afgebakend in EXMAR's belangrijkste ESG-thema's voor de toekomst. EXMAR integreert ESG-factoren die waardevol zijn voor de stakeholders binnen haar eigen business prioriteiten en beschermt en evalueert tegelijk de kernwaarden van EXMAR.

## ESG-BEDRIJFSPRINCIPES

De volgende ESG-bedrijfsprincipes zijn in onze organisatie verankerd:

- Wij respecteren de fundamentele rechten en vrijheden van de mens. Wij tolereren geen enkele vorm van discriminatie op grond van ras, huidskleur, geslacht, taal, godsdienst, politieke of andere overtuiging, nationale of sociale afkomst, eigendom, geboorte of andere status.
- Wij verbinden ons ertoe de hulpbronnen, de oceanen, het land en de natuurlijke habitat in onze hele toeleveringsketen duurzaam te gebruiken, rekening houdend met (lokale) milieu- en maatschappelijke factoren.
- Wij vergroten de bedrijfswaarde door kwaliteit van opleiding, diversiteit en inclusie, actieve betrokkenheid naar stakeholders toe alsook betrokkenheid naar lokale gemeenschappen en regio's.
- Wij streven ernaar voorop te lopen wat betreft de implementatie van nieuwe technologieën die de impact op onze natuurlijke hulpbronnen minimaliseren, de uitstoot van broeikasgassen verminderen en geen negatieve gevolgen hebben voor het milieu. Wij sluiten ons aan bij de industrie op weg naar decarbonisatie.
- Wij staan erop de hoogste veiligheidsnormen te handhaven in al onze activiteiten, in onze toeleveringsketen en in de diensten die aan ons worden verleend.
- Wij hanteren een nultolerantie voor moderne slavernij in onze toeleveringsketen. Dit omvat maar is niet beperkt tot kinderarbeid, mensenhandel en dwangarbeid of slavenarbeid.
- Wij tolereren geen enkele vorm van omkoping, faciliterende betalingen of op vergoedingen gebaseerde recruiting in het kader van zaken met of diensten aan EXMAR.

## KLIMAATVERANDERING - RISICOANALYSE

In een veranderende wereld waar de impact van de klimaatverandering steeds duidelijker wordt, is de hele sector, inclusief EXMAR, onderhevig aan toenemende gerelateerde risico's. Om deze naar de toekomst toe goed te kunnen beheren, heeft EXMAR de potentiële impact van de risico's van de klimaatverandering zorgvuldig geanalyseerd en maatregelen ingevoerd en doelstellingen voor risicobeheersing vastgelegd. Belangrijke opportuniteiten worden geïdentificeerd om op te nemen in de roadmap naar de toekomst van het bedrijf. Het is niet verrassend dat de ESG-factoren die in de rubriek 'Zeer hoog' in de materialiteitsanalyse (zie hieronder) zijn opgenomen, terug te vinden zijn in deze risicobeoordeling, aangezien zij een vertaling zijn van de veranderende focus binnen de maatschappij en dus de sector.

## IMPACT OP ONZE ACTIVITEITEN EN ACTIVA

Op korte termijn leidt de klimaatverandering tot meer extreme weersomstandigheden, waardoor de risico's voor de scheepvaart en de havens door hevigere stormen toenemen. De gevolgen van dergelijke gebeurtenissen kunnen aanzienlijk zijn, zoals schade aan mensen, schepen en het milieu en een stijging van de kosten door onverwachte omleidingen van vaarroutes. EXMAR is zich hiervan ten volle bewust en handelt dienovereenkomstig. Het weer heeft altijd een belangrijke rol gespeeld in de scheepvaart, met inbegrip van het risico van extreem weer. Wij blijven de monitoring van het weer via onze weerrotingssoftware versterken, verlagen de drempel om aanvullend weerrotingsadvies te vragen en gaan steeds verder om energie-efficiëntie en navigatieveiligheid met elkaar in evenwicht te brengen. Aangezien verbeterde veiligheid een continu proces is, streven wij naar voortdurende aanpassingen.

Wij stellen ook vast dat financiers en investeerders steeds minder appetijt hebben voor bedrijven en activa met een negatieve impact op de klimaatverandering. In dit verband onderschrijft EXMAR de Poseidon-principes, die een kader bieden voor verantwoorde scheepsfinanciering. Volgens die principes zullen de belangrijkste scheepvaartsfinancierders rapporteren of hun scheepsportefeuilles in overeenstemming zijn met de klimaatdoelstellingen van de IMO. Dit betekent dat de uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 met 40% en tegen 2050 met 70% moet zijn verminderd ten opzichte van het niveau van 2008. Bovendien onderzoekt EXMAR actief of het zijn knowhow en leidende marktpositie in het zeevervoer van ammoniak kan aanwenden voor de ontwikkeling van de eerste zeeschepen die op (groene) ammoniak kunnen varen. In dit verband heeft de onderneming in maart 2023 de optie bij de Hyundai Mipo scheepswerf gelicht voor de bouw van 2 bijkomende middelgrote gastankers die mogelijk een dual fuel ammoniak aandrijving zullen hebben.

Op middellange tot lange termijn verwachten wij dat de marktwaarde van schepen onderhevig zal zijn aan verschillende gebeurtenissen die verband houden met klimaatverandering. Als gevolg van extremere weersomstandigheden verwachten wij een toename van operationele uitdagingen en problemen (bv. omleidingen, toename van incidenten), wat een impact zal hebben op de inkomsten en de waardering van een schip. Een verschuivende vraag van klanten in hun streven naar koolstofneutraliteit zal een gunstig effect hebben op de waarde van schepen die aan hun eisen voldoen.

Op lange termijn voorzien wij een toenemende vraag naar schepen met lagere koolstofemissies, wat een negatieve invloed zal hebben op de winst en de waardering van oudere schepen met een hoger verbruik. In dit verband investeert EXMAR actief in de verjonging van haar vloot en heeft zij 4 nieuwbouwschepen besteld met een grotere capaciteit en met LPG-dubbele brandstofaandrijving. Tegelijkertijd werden enkele oudere schepen van de vloot in 2022 en 2023 verkocht.

Bovendien investeert EXMAR actief in O&O voor lage-emissietechnologieën en onderzoekt het gebruik van commercieel levensvatbare schepen met nul/lage-emissiebrandstofaandrijving. Wij verwachten dat de evolutie hier naar toe geleidelijk en op middellange tot lange termijn zal zijn. EXMAR evalueert dan ook voortdurend de commerciële levensvatbaarheid van haar vloot en investeert en desinvesteert actief om een ultramoderne vloot aan te houden.

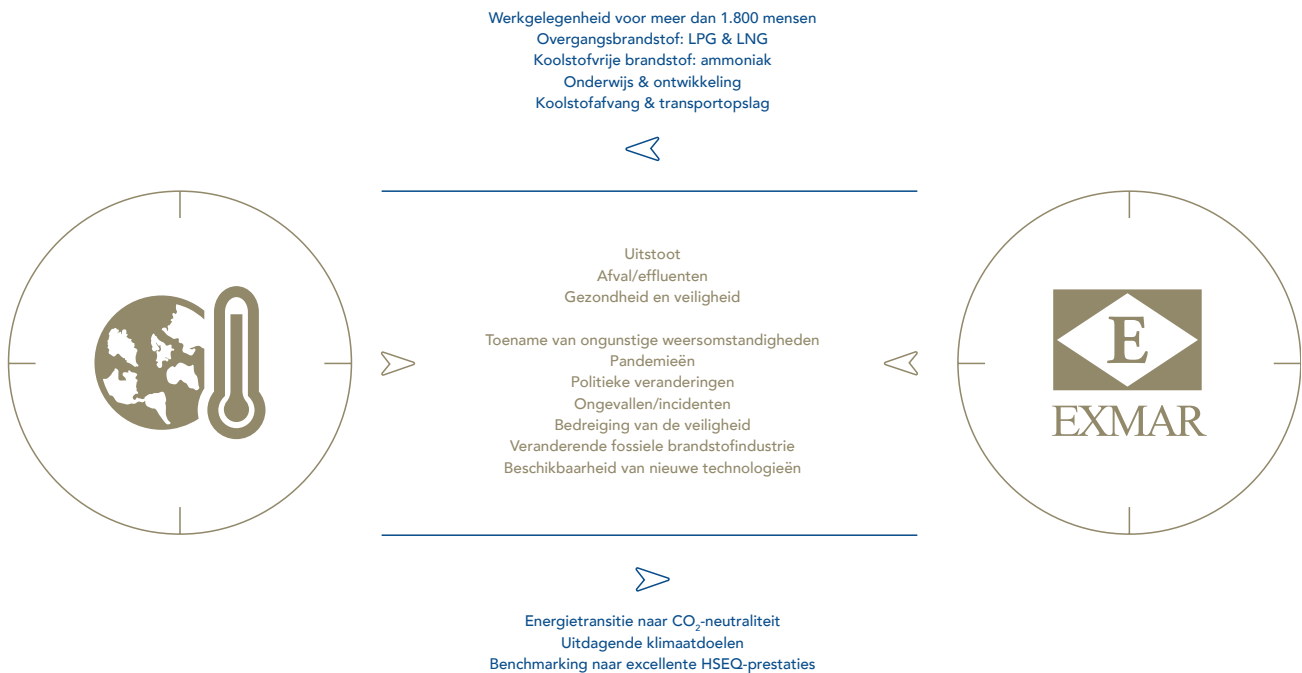


## DE IMPACT VAN EXMAR OP DE WERELD

Hoewel de klimaatverandering en de weg naar een meer duurzame toekomst, zoals hierboven geschetst, een impact zullen hebben op de omgeving waarin EXMAR actief is, is EXMAR zich ook bewust van haar eigen impact op deze omgeving. EXMAR engageert zich om haar eigen impact te verminderen en zet haar technische knowhow en vaardigheden in om oplossingen te ontwikkelen.

- EXMAR is een specialist in het zeetransport en de transformatie van aardgas dat - onder voorwaarden - door de EU is aangewezen als een overgangsbrandstof die de transitie van fossiele brandstoffen - van ruwe olie en steenkool naar LNG en LPG - naar een klimaatneutrale toekomst helpt versnellen.
- Met betrekking tot de EXMAR-vloot en andere schepen in beheer, respecteert en hanteert EXMAR Shipmanagement als toegewijde vlootbeheerder de hoogste HSEQ-normen en streeft het naar uitstekende prestaties.
- We merken ook dat financiers meer aandacht hebben voor de impact van bedrijven en schepen op de klimaatverandering. EXMAR onderschrijft de Poseidon-principes, die een kader bieden voor verantwoorde scheepsfinanciering. Volgens deze principes zullen de belangrijkste scheepvaartfinanciers rapporteren in welke mate hun scheepsportefeuilles in overeenstemming zijn met de klimaatdoelstellingen van de Internationale Maritieme Organisatie.
- EXMAR onderzoekt actief het potentieel van haar knowhow inzake het vervoer over zee van gasmoleculen voor verschillende projecten voor koolstofafvang en -opslag om zijn industriële klanten te ondersteunen in hun strategie voor het koolstofvrij maken van de economie.
- Bovendien onderzoekt EXMAR actief of het haar knowhow en leidende marktpositie in het zeevervoer van ammoniak kan aanwenden voor de ontwikkeling van de eerste zeeschepen die op (groene) ammoniak kunnen varen. In dit verband heeft het bedrijf de optie met de scheepswerf op 2 bijkomende middelgrote gastankers gelicht die mogelijk een dual fuel ammoniak aandrijving zullen hebben.

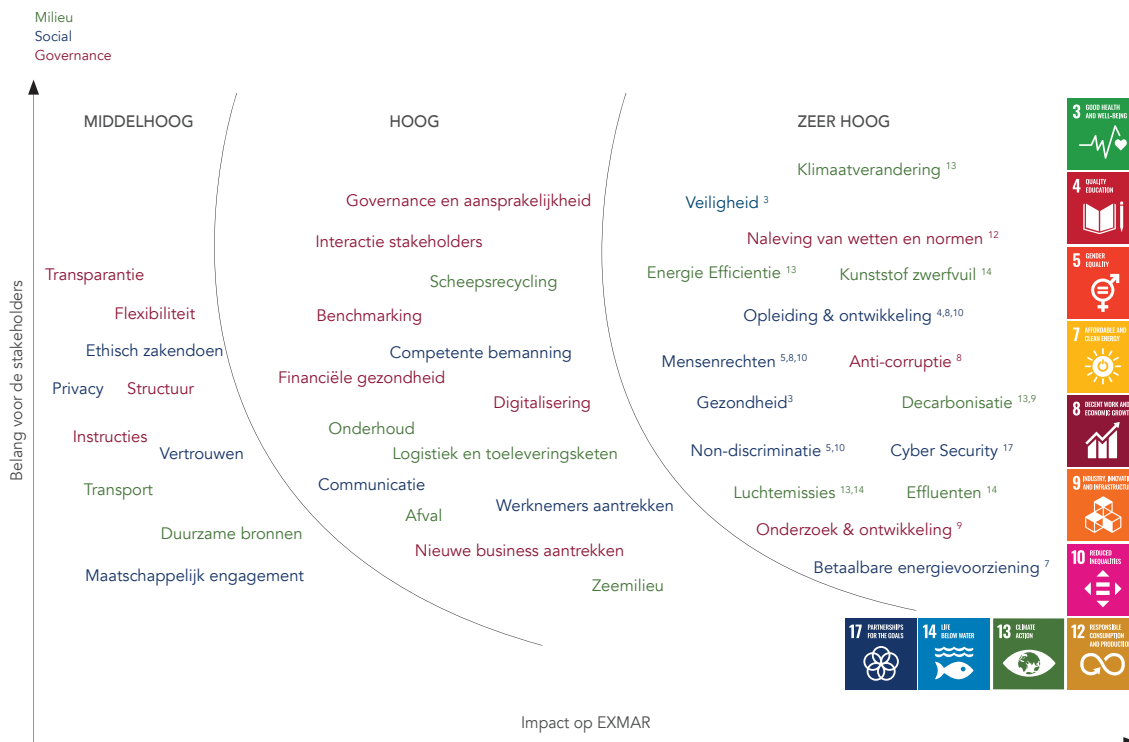
De geïnteresseerde lezer vindt doorheen dit jaarverslag meer details over deze initiatieven.












## 2023 DOELSTELLINGEN

EXMAR blijft de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de VN volgen als kader om haar bedrijfsdoelen te vertalen naar specifieke ESG-kernthema's zoals eerder uiteengezet. De 17 Sustainable Development Goals (SDG's) bieden een kader voor de ESG-taskforce om duurzame strategieën uit te stippelen in een snel veranderende maatschappij en omgeving.

Jaarlijks voert EXMAR een materialiteitsanalyse uit waarbij ESG-factoren die door haar stakeholders belangrijk worden geacht, worden afgewogen tegen hun (potentiële) impact op de onderneming en de impact van de onderneming op haar omgeving. De ESG-factoren in de rubriek 'Zeer hoog' zijn gekozen als de belangrijkste ESG-thema's van EXMAR die zijn geclassificeerd volgens de Sustainable Development Goals van de VN. De bedrijfsdoelen zijn gebaseerd op deze ESG-kernthema's.















	Type	Risico	Due Diligence	Doelstelling	Tijdslijn
Klimaat-effect	<b>Emissies</b>    	Bijdragen aan de klimaatverandering	de energie-efficiëntie verhogen door ISO 50001 te onderschrijven en de scheepsactiviteiten te optimaliseren (SEEMP & Energiehandboek in SMS), voldoen aan bijlage VI van MARPOL (VOS/ODS), de uitstoot van logistieke keten evalueren om het vervoer te optimaliseren, reisbeleid voor vlieguren van personeel, verbod op de verbranding van plastic afval door de vloot, <b>opleiding</b> van personeel op het gebied van <b>energie-efficiëntie</b> , emissies van het wagenpark bijhouden in een digitaal platform, wettelijke rapportage van emissies a/p EU MRV, UK MRV en IMO DCS	Verhogen van de energie-efficiëntie (en dus minimaliseren van het brandstofverbruik) door een efficiënt nieuw scheepsontwerp (EEDI)	Korte termijn
				<b>Decarbonisatie:</b> - <b>minimaal de gemiddelde uitstoot van CO<sub>2</sub></b> per vervoersprestatie tegen 2030 met 40% verminderen - de gemiddelde uitstoot van CO <sub>2</sub> per vervoersprestatie tegen 2050 met 70% verminderen - de totale jaarlijkse broeikasgasemissies van het bedrijf tegen 2050 met ten minste 50% verminderen (referentiejaar 2008); - ernaar streven de IMO-doelstellingen te overtreffen om te voldoen aan de toekomstige regelgeving voor de scheepvaart die in het kader van de Green Deal van de EU zal worden opgesteld - EEXI-norm invoeren voor bestaande schepen en follow-up van de CII overeenkomstig de (komende) regelgeving	Middellange termijn (<2030)  Lange termijn (<2050)  Lange termijn (<2050)  Lange termijn (<2050)
				Meer digitalisering en prestatiebewaking waardoor een diepgaandere gegevensanalyse van de scheepsprestaties en de ontdekking van verbeteringsgebieden mogelijk wordt; stroomlijning van de integratie van digitale platforms in het hele bedrijf en uitbreiding van de automatische bewaking en uitwisseling van sensorgegevens.  Scope 1 emissies van de kantoren en Scope 2 & 3 emissies van het hele bedrijf in kaart brengen om verbeterpunten vast te stellen.	Korte termijn (2023)  Middellange termijn (<2030)  Korte termijn (2023)
	<b>Afval</b>  	Gevolgen voor het zeeleven  Gevolgen voor landdegradatie  Reputatieschade	Verbod op <b>plastics</b> voor eenmalig gebruik in de toeleveringsketen, naleving van bijlage V bij MARPOL, In "Prijsaanvraagberichten" aan leveranciers zijn de ISO 14001-eisen inzake verpakking opgenomen, verbod op de verbranding van plastic afval door de vloot om recycling mogelijk te maken, Inventaris van gevaarlijke materialen (EU SRR), Opvolging vlootafval in digitaal platform	Systeem van drinkwaterfontein op schepen invoeren (productie aan boord) ter vervanging van flessenwater.	Korte termijn (2023)
				De productie van <b>plasticafval</b> met 10% verminderen ten opzichte van 2020	Korte termijn (2023)
				Toepassing van een door de vlag goedgekeurd elektronisch afvalboek	Korte termijn (2023)
	<b>Effluenten</b>   	Invloed op het zeeleven  Bijdragen aan invasieve soorten  Overtreding van regelgeving  Reputatieschade	Naleving van bijlage I bij MARPOL, SOPEP-SMPEP & NTVRP, zuiveringsinstallaties, Gebruik van reinigingsmiddelen en additieven waarvan de effluenten niet schadelijk zijn voor het mariene milieu, bedrijfsvoorschriften betreffende het beheer van <b>afvalwater</b> (afvalwater, grijs water, bilgewater, <b>afvalwater</b> van schrobmachines, waswater aan dek, ballastwater, afval van biofouling en sedimenten, enz, BWMP voor alle vaartuigen van de vloot, regelmatige inspectie en reiniging van de romp en propeller in het water, <b>opleiding</b> van personeel, nauwlettend volgen van wijzigingen in de regelgeving om de naleving ervan te waarborgen, opvolging van de uitstoot van het wagenpark in een digitaal platform (s-Insight)	Meer inspanningen leveren om niet-regelgevende milieunormen toe te passen op het wagenpark (bijvoorbeeld schoonmaakmiddelen met één tab).	Korte termijn (2023)
				Uitvoering van een beheersplan voor biofouling op de vloot	Korte termijn (2023)
				Invoering van systemen voor de behandeling van ballastwater aan boord van alle schepen van de vloot  Implementatie van door de vlag goedgekeurde elektronische registratie inzake ballastwater, ozonafbrekende stoffen, NO <sub>x</sub> en gaswaswater.	Korte termijn (2024)  Korte termijn (2023)



Type	Risico	Due Diligence	Doelstelling	Tijdslijn
<b>Natuurlijke hulpbronnen</b>    	Natuurlijke hulpbronnen uitputten	De energie-efficiëntie verhogen (en dus het brandstofverbruik minimaliseren) door een efficiënt scheepsontwerp (EEDI), ISO,0001 en het optimaliseren van scheepsoperaties (SEEMP & Energiehandboek in SMS), ISO,4001 en milieuhandboek in SMS, het gebruik van papier/hardware verminderen door meer digitalisering, kombuiscoachingsprogramma om het verbruik te optimaliseren en afval te verminderen, nauwlettend opvolgen van wijzigingen in de regelgeving om de naleving ervan te waarborgen, brandstofverbruik van wagenpark bijhouden in digitaal platform	<b>Innovaties</b> in de scheepvaartsector volgen om de inspanningen op het gebied van duurzaamheid te vergroten  Meer samenwerking met lokale industrieën en via de wereldwijde toeleveringsketen om de overgang naar een circulaire economie te stimuleren.  Bijdragen tot een <b>betaalbare energievoorziening</b> door deel te nemen aan de marktconcurrentie	Korte termijn  Lange termijn (<2050)  Korte termijn
<b>Fysiek risico</b>	<b>Slecht weer</b> 	Veiligheid van leven  Vertragingen Schade Verhoogd verbruik van de vloot	Software voor routeoptimalisatie (SPOS9) geïnstalleerd en verplicht via SMS, de routing van de schepen onder toezicht van het hoofdkwartier, vaste projecten gecertificeerd door classificatiebureaus onder de strengste milieumomstandigheden op de geselecteerde locatie om de <b>veiligheid</b> van de eenheid en de bescherming van het milieu te waarborgen	De integratie van digitale platforms in het hele bedrijf stroomlijnen  Korte termijn (2023)
<b>Pandemieën</b> 	Beschikbaarheid van de bemanning <b>Welzijn en gezondheid</b> van de bemanning Naleving van de contractduur	COVID-19 pandemie wordt voortdurend gevolgd en de dagelijks geleerde lessen worden gebruikt om ons bedrijfsvoeringssysteem tijdens de pandemie te verbeteren.	Verhogen van de COVID-19 vaccinatiegraad van het personeel  De in het kader van de COVID-19-pandemie opgedane ervaring gebruiken om een draaiboek voor een algemeen pandemieplan te ontwikkelen.	Middellange termijn (<2030)



	Type	Risico	Due Diligence	Doelstelling	Tijdslijn
Transitie- risico	<b>Politiek - veiligheid van de scheepvaart / sancties</b>  	Aanvallen Schade, slachtoffers Reputatieschade	Nauwlettend toezicht op de <b>vlaggenstaatvereisten</b> en de beveiliging van de scheepvaart wereldwijd, scheepsveiligheidsplannen en scheepsveiligheidsofficier, bedrijfsbeveiliging, het verzamelen van informatie van gezaghebbende en/of industriële organisaties en van gespecialiseerde consultants, Code voor <b>bedrijfsethiek</b> (die handel met gesanctioneerde landen afwijst en <b>corruptiebestrijding</b> waarborgt) <b>mensenrechten</b> en <b>non-discriminatie</b> handhaven door middel van een gedragscode voor het bedrijfsleven en gestandaardiseerde arbeidsovereenkomsten Procedures voor het beheer van maritieme <b>cyberrisico's</b> en een responsplan voor cyberbeveiliging Naleving van de <b>regelgeving</b>	Zakelijke mogelijkheden in ontwikkelingslanden evalueren om de energietransitie en de lokale <b>ontwikkeling</b> te ondersteunen	Middellange termijn (<2030)
	<b>Juridisch - ongevallen / incidenten</b>  	Verlies van klanten Reputatieschade Gebrek aan een regelgevend kader voor nieuwe technologieën	<b>Veiligheidsbeheersysteem, Veiligheidscampagnes,</b> Nauwlettend volgen van wijzigingen in de <b>regelgeving</b> , Opleiding en tewerkstelling van gekwalificeerd personeel volgens vaste matrices, Pleiten voor en deelnemen aan werkgroepen met industriële organen om duidelijke regels voor nieuwe technologieën op te stellen	Ongevallen en incidenten zoveel als redelijkerwijs mogelijk is tot een minimum beperken  Het menselijke element van TMSA toepassen om de veiligheid te vergroten.	Korte termijn (2023)
	<b>Markt</b>  	Minder beschikbaarheid van fossiele brandstoffen De toename van <b>energie-efficiënte</b> schepen (EEXI/EEDI) zal de vraag naar minder efficiënte (oudere) schepen doen afnemen.	Monitoring van de marktontwikkeling: verwachte toename van LNG/LPG-handel als overgangsbrandstof in het kader van de <b>decarbonisatie</b>	Investeren in <b>onderzoek</b> naar ammoniak en CO <sub>2</sub> vervoer zodra overgangsbrandstoffen niet langer gewenst zijn in het kader van de <b>decarbonisatie</b> .  Deelnemen aan het <b>onderzoek</b> en ontwikkelen van oplossingen voor grootschalig hernieuwbare energievervoer in de vorm van waterstof, e-ammoniak, e-methanol, e-LNG of LOHC's.  <b>Investeren</b> in toekomstbestendige schepen op duurzame brandstof	Middellange termijn (<2030)  Middellange termijn (<2030)  Lange termijn (<2050)
	<b>Technologie</b>   	Beschikbaarheid van technologie ter ondersteuning van decarbonisatie  <b>Veiligheid</b> van nieuwe technologie	Nauwlettend opvolgen van wijzigingen in de regelgeving om de naleving en <b>veiligheid</b> van nieuwe systemen te waarborgen Nauwe <b>interactie</b> met langetermijnleveranciers en -makers om nieuwe technologieën te evalueren	Nauwlettend opvolgen van wijzigingen in de regelgeving en technologische ontwikkelingen om de oplossing te selecteren met het grootste potentieel voor koolstofemissiereductie op weg naar een koolstofvrije economie.  Nauwe <b>samenwerking</b> met fabrikanten van apparatuur (motorenfabrikanten/procesontwerp) voor vaartuigen die op alternatieve brandstoffen lopen.	Middellange termijn (<2030)  Middellange termijn (<2030)
	<b>Reputatie</b>   	Business model grotendeels gebaseerd op fossiele brandstoffen	Investeren in alternatieve brandstoffen en nieuwe technologieën op weg naar een koolstofarme economie	Het belang benadrukken van LPG-vrachtvervoer voor secundaire markten (ondersteuning van petrochemische en meststoffenmarkten) en voor het <b>koolstofvrij maken</b> van de economie.  Investeren in <b>onderzoek en ontwikkeling</b> van groene ammoniak en groene waterstof (of andere alternatieve brandstoffen) en afgevangen CO <sub>2</sub> om de kloof voor het vervoer van deze producten te dichten.  Meer samenwerking met lokale industrieën en de wereldwijde toeleveringsketen om de overgang naar een circulaire economie te stimuleren	Middellange termijn (<2030)  Lange termijn (<2050)  Lange termijn (<2050)

## MILIEU



### KLIMAATVERANDERING

Klimaatverandering is een van de grootste langetermijnrisico's voor EXMAR. Onze aandacht gaat daarom uit naar decarbonisatie, zowel op kantoor en in de fabrieken als aan boord van onze schepen. Hoewel de scheepvaart het meest efficiënte low cost transportmiddel is en belangrijk is voor de groei en ontwikkeling van elke economie, is de sector als geheel naar schatting verantwoordelijk voor 2,5-3% van de wereldwijde CO<sub>2</sub>-uitstoot.

Decarbonisatie is een van de ESG-kernthema's van EXMAR en EXMAR volgt dit actief op via:

- EXMAR investeert actief in O&O voor lage-emissietechnologieën en onderzoekt het gebruik van commercieel levensvatbare schepen met nul/lage-emissiebrandstofaandrijving. Wij verwachten dat deze evolutie zich geleidelijk en op middellange tot lange termijn zal manifesteren. EXMAR evalueert ook voortdurend de commerciële levensvatbaarheid van haar vloot en investeert en desinvesteert actief om een ultramoderne vloot in stand te houden.
- Wat de aard van de lading betreft, kunnen de meeste schepen van EXMAR vandaag al (groene) ammoniak vervoeren, die het potentieel heeft om in de toekomst een belangrijke duurzame energiedrager te worden.
- De nieuwste schepen in onze vloot zijn uitgerust met innovatieve ontwerpen die hun milieuprestaties verbeteren in vergelijking met hun soortgenoten. Zo varen onze twee VLGC's op LPG als brandstof.
- De CII-verbeteringsacties (zie hieronder) zijn opgenomen in het Shipboard Energy Efficiency Management Plan, dat momenteel de regelgeving overtreft door de ISO 50001-certificering. Het effect van de EEXI-verordeningen op onze bestaande vlootportefeuille is geëvalueerd.
- Wij analyseren onze activiteitenportefeuille om een actieve rol te spelen op de weg naar decarbonisatie door de alternatieve brandstoffen te leveren die nodig zijn in de energietransitie.
- Wij investeren in onderzoek en ontwikkeling naar het potentieel van koolstofneutrale brandstoffen zoals (groene) waterstof en (groene) ammoniak om de industrie te helpen bij het bereiken van de doelstelling van koolstofneutraliteit. Bovendien vraagt het potentieel van koolstofafvang voor opslag om transportmiddelen en daarom neemt EXMAR actief deel aan de ontwikkeling van CO<sub>2</sub>-dragers.
- BEXCO integreert Environmental product declaration (EPD) om haar engagement te tonen voor het meten en verminderen van de milieu-impact van haar producten en diensten en deze impact op een hypertransparante manier te rapporteren. Met een EPD rapporteren fabrikanten vergelijkbare, objectieve en door derden geverifieerde gegevens die de positieve en negatieve aspecten tonen met betrekking tot de milieuprestaties van hun producten en diensten.

### REGULATORY

Om de uitstoot van broeikasgassen (BKG) door de internationale scheepvaart te verminderen, stellen de IMO en de EU verplichte maatregelen op om de decarbonisatie te versnellen.

#### Internationale Maritieme Organisatie (IMO)

Op wereldwijd niveau wil de IMO de koolstofintensiteit van alle schepen tegen 2030 met ten minste 40% verminderen, als gemiddelde voor de internationale scheepvaart. Daarnaast heeft de IMO als eis gesteld dat de CO<sub>2</sub>-emissies per vervoersprestatie tegen 2050 met 70% moeten zijn verminderd (beide ten opzichte van het referentieniveau van 2008) en dat de inspanningen om de CO<sub>2</sub>-emissies volledig uit te bannen, moeten worden voortgezet.

Dienovereenkomstig:

- In 2020 zijn strengere EEDI-niveaus voor nieuwe schepen opgelegd (tot 20% vermindering van de koolstofintensiteit), die verder zullen worden aangescherpt (tot 30% vermindering van de koolstofintensiteit) voor specifieke scheepsklassen.
- Voor bestaande schepen wordt een soortgelijke norm als de EEDI afgerond, namelijk de EEXI-norm.
- Vanaf 1 januari 2023 wordt een koolstofintensiteitsindex (CII) ingevoerd die de effectieve koolstofemissies van een schip afzet tegen zijn laadvermogen. De CII van elk schip zal jaarlijks worden geëvalueerd en zal tegen 2050 steeds strenger worden. Bedrijven zullen verbeteringsplannen voor de CII van hun schip moeten indienen.

#### EU-regeling voor de handel in emissierechten - EU-ETS

De Europese Commissie presenteerde in juli 2021 haar Fit for 55-pakketten als roadmap om in 2050 klimaatneutraliteit te bereiken en stelde als onderdeel van de maatregelen voor om de scheepvaart op te nemen in het EU-emissiehandelssysteem (EU ETS).

Intussen hebben het Europees Parlement, de Raad en de Commissie op 30 november 2022 een politiek akkoord bereikt over de belangrijkste voorwaarden voor de opname van de scheepvaart in het EU-ETS-systeem. Bijgevolg zou het systeem vanaf 2024 in werking moeten treden.

De EU-ETS werkt volgens het "cap-and-trade"-principe. Er wordt een plafond (limiet) vastgesteld voor de totale hoeveelheid broeikasgassen die mogen worden uitgestoten door de fabrieken, schepen en andere entiteiten die zijn opgenomen in het systeem. Na verloop van tijd wordt dit plafond verlaagd, waardoor de totale uitstoot geleidelijk afneemt. Het plafond is verdeeld in European Union Allowances, de EU-emissierechten (EUA). Binnen het plafond kopen de verschillende entiteiten emissierechten die zij onderling kunnen verhandelen. Aan het eind van elk jaar moeten alle entiteiten evenveel emissierechten inleveren als hun emissies. Daarbij telt elk emissierecht voor één ton CO<sub>2</sub>. De bedoeling is dat de koolstofprijzen investeringen in decarbonisatietechnologie bevordert en belooft.





In een eerste fase omvat de opname van de scheepvaart in de EU-regeling voor de handel in emissierechten de CO<sub>2</sub>-emissies van schepen met een brutotonnage van meer dan 5.000 ton, ongeacht de vlag waaronder zij varen. De EU-ETS zal alle emissies omvatten van schepen die een EU-haven aandoen voor reizen binnen de EU (intra-EU), alsook 50% van de emissies van reizen die buiten de EU beginnen of eindigen (extra-EU-reizen), en alle emissies bij aanmeren in de EU. Dit zou resulteren in een prijs signaal dat verbeteringen in energie-efficiëntie en koolstofarme oplossingen moet stimuleren en het prijsverschil tussen alternatieve brandstoffen en traditionele maritieme brandstoffen moet verkleinen.

Scheepvaartmaatschappijen zullen slechts voor een deel van hun emissies emissierechten moeten inleveren tijdens een initiële overgangperiode, na 3 jaar, dus in 2026, zal 100% van de geverifieerde emissies gecompenseerd moeten worden (40% in 2024, 70% in 2025). Er is een rapportage- en evaluatieclausule opgenomen om toezicht te houden op de uitvoering en om relevante ontwikkelingen binnen de IMO in overweging te nemen.

EXMAR volgt dit onderwerp van nabij op en bereidt zich erop voor. De financiële impact van de nieuwe verordening op het nettoresultaat van EXMAR zal naar verwachting beperkt zijn, omdat EXMAR enkel de eigen reizen - voornamelijk herpositionering – netto zal compenseren. Voor de reizen in opdracht van klanten moeten volgens de verwachte verordening de overeenkomsten in de sector regelingen bevatten voor de kosten in verband met het EU ETS.

### **EU MRV**

De MRV-verordening van de Europese Unie (EU) (Verordening (EU) 2015/757 betreffende de monitoring, rapportage en verificatie van kooldioxide-emissies afkomstig van zeevervoer) stelt eisen aan de monitoring, rapportage en verificatie van kooldioxide (CO<sub>2</sub>) van schepen die aankomen in of vertrekken uit EU-havens en/of havens van de Europese Economische Ruimte.

Het Europees Economisch en Sociaal Comité werkt aan het voorstel inzake brandstoffen voor de zeevaart van de EU. Hierdoor zal tegen 2025 een levenscyclusanalyse van alle aan boord van schepen gebruikte energie verplicht worden gesteld. Net als het EU-ETS, dat de CO<sub>2</sub> emissies omvat, zal het EU MRV worden uitgebreid met de rapportage van andere door schepen uitgestoten broeikasgassen zoals methaan (CH<sub>4</sub>) en distikstofoxide (N<sub>2</sub>O). Schepen die gedurende twee of meer opeenvolgende periodes niet aan de MRV-eisen van de EU voldoen, kunnen worden uitgesloten van operaties in de EU.

### **Certificering**

Gezien het streven van EXMAR om verder te gaan dan de loutere naleving van de regelgeving, hebben wij ons verbonden te voldoen aan verschillende industriestandaarden, waaronder ISO (zie hieronder). Bovendien zijn sommige van onze schepen gecertificeerd door Green Award, een certificatie- en stimuleringsprogramma voor de scheepvaart om wereldwijd bij te dragen tot duurzaam vervoer over water. Ook kregen onze twee nieuwste schepen een ECO-notering van hun classificatiebureau.

### **ISO 50001**

Om de energie-efficiëntie te controleren, beschikt EXMAR Shipmanagement over een energiebeheersysteem dat gecertificeerd is volgens ISO 50001. Een betere efficiëntie is niet alleen goed voor het milieu omdat er minder emissies worden geproduceerd, maar een lager brandstofverbruik betekent ook lagere operationele kosten. De combinatie van deze voordelen zorgt ervoor dat dit de te volgen weg is. Het verband tussen brandstofverbruik en luchtmissies verklaart waarom EXMAR zoveel aandacht besteedt aan het verhogen van de efficiëntie van schepen, zowel tijdens de exploitatie als tijdens het ontwerp.

### **ISO 14001**

EXMAR Shipmanagement voldoet niet alleen aan de regelgeving, maar heeft ook een milieubeheersysteem ingevoerd dat gecertificeerd is volgens ISO14001. Het milieuhandboek, dat deel uitmaakt van het veiligheidsbeheersysteem van de onderneming, bepaalt de normen voor het beheer van het lenswater van de machiniekamer, het beheer van afvalwater en grijs water, het bedrijfsafval, het afvalbeheer en de emissies (zie hieronder).

### **LUCHTEMISSIES**

Luchtmissies van schepen bestaan uit verschillende elementen, waarvan sommige schadelijk zijn voor het milieu. De regelgeving is erop gericht de elementen en componenten die een negatieve invloed hebben op het milieu te verminderen. De scheepvaartsector en EXMAR hebben verschillende initiatieven genomen om de impact op het milieu tot een minimum te beperken.

### **CO<sub>2</sub>**

CO<sub>2</sub> is de bekendste luchtmissie die wordt aangepakt door de EEXI, EEDI en CII verordening. De hoeveelheid CO<sub>2</sub> die een schip uitstoot is vastgelegd en moet door operationele en technische maatregelen worden verminderd. Meer informatie hierover is te vinden onder het thema decarbonisatie.

### **SO<sub>x</sub>**

Zwaveloxiden (SO<sub>x</sub>) zijn schadelijk voor de menselijke gezondheid en veroorzaken ademhalings-, hart- en vaatziekten en longaandoeningen. Zodra SO<sub>x</sub> in de atmosfeer vrijkomt, kan dit leiden tot zure regen, die gevolgen heeft voor gewassen, bossen en waterdieren en bijdraagt tot de verzuring van de oceanen. Een vermindering van deze schadelijke emissies zal derhalve de gezondheid van de bevolking verbeteren, met name voor wie in de buurt van havens en kusten woont, en vroegtijdige sterfgevallen helpen voorkomen.

SO<sub>x</sub> of zwaveloxide worden aangepakt door het zwavelgehalte in de aan boord gebruikte stookolie te beperken. Dit verbetert de luchtkwaliteit, spaart het milieu en beschermt de volksgezondheid. De IMO stelt strengere limieten vast voor het percentage zwavel in brandstof: wereldwijd 0,5% en in specifieke regio's is de limiet zelfs 0,1%. Deze maatregel (sinds 2020) is een belangrijke mijlpaal om de luchtkwaliteit te verbeteren, het milieu te beschermen en de volksgezondheid te beschermen. De overgrote meerderheid van de schepen gebruikt stookolie met een zeer laag zwavelgehalte (VLSFO) om aan de nieuwe limiet te voldoen. Sommige schepen gebruiken scrubbers om de hoeveelheid zwavel in de uitstootgassen te verminderen.



Vanaf 2020 is wereldwijd een daling van 77% van de totale zwaveloxide-emissies van schepen genoteerd - een vermindering die overeenkomt met 8,5 miljoen ton SO<sub>x</sub>.

### **NO<sub>x</sub>**

NO<sub>x</sub> of stikstofoxiden spelen een belangrijke rol bij verscheidene belangrijke milieu- en gezondheidseffecten. NO<sub>x</sub> reageert met vluchtige organische verbindingen in aanwezigheid van zonlicht tot ozon, dat in verband wordt gebracht met gevolgen voor de volksgezondheid en het milieu. Voorts reageren NO<sub>x</sub> en andere verontreinigende stoffen in de lucht tot verbindingen die bijdragen tot zure depositie, waardoor bossen kunnen worden aangetast en waterlopen kunnen verzuren. De depositie van NO<sub>x</sub> kan bijdragen tot een hinderlijke groei van algen die het chemische evenwicht van nutriënten in ecosystemen, vooral in kustgebieden, kan verstoren. Ten slotte speelt NO<sub>x</sub> ook een rol bij verschillende andere milieuproblemen, waaronder de vorming van zwevende deeltjes (PM), verminderde zichtbaarheid en invloed op de wereldwijde klimaatverandering.

NO<sub>x</sub> in de scheepvaart is geregeld via de technische code voor NO<sub>x</sub> en het internationaal certificaat voor de preventie van luchtverontreiniging van motoren. Motoren zijn onderverdeeld in drie niveaugroepen met vermelding van de totale emissiegrenswaarde voor de gewogen cyclus [g/kWh], afhankelijk van de leeftijd van het schip. De beheersingsmaatregelen van fase III gelden alleen voor de gespecificeerde schepen die actief zijn in emissiebeheersgebieden (ECA's) die zijn vastgesteld om de NO<sub>x</sub> emissies te beperken. Buiten die gebieden gelden de Tier II-controles. Twee schepen in onze vloot volgen Tier III-controles en hebben een selectieve katalytische reductie (SCR). Dit is een uitlaatgasnabehandelingstechnologie met een NO<sub>x</sub>-vermindering van meer dan 80%.

### **ENERGIE-EFFICIËNTIE**

#### **Ship Energy Efficiency Management Plan - SEEMP**

Om de energie-efficiëntie te controleren en te verbeteren, bouwt het energiebeheersysteem van EXMAR voort op het kerndocument SEEMP. Het is een scheepsspecifiek document en bestaat uit drie delen:

- Deel I geeft richtsnoeren met maatregelen over hoe het schip de efficiëntie aan boord kan aanpakken.
- Deel II is het plan voor de verzameling van gegevens over het stookolieverbruik. Alle verbruikers, emissiefactoren, methoden voor het meten van het verbruik, afgelegde afstand, afgelegde uren en het rapportageproces zijn in dit plan vastgelegd.
- Deel III bevat het plan om de CII de komende drie jaar te verbeteren.

Dit plan wordt gebruikt om de prestaties van een schip in de tijd te controleren en te optimaliseren door het brandstofverbruik per zeemijl (FOC/NM) bij te houden. Naast de bestemming en de aankomsttijd van de schepen, die door de bevrachters worden bepaald, zijn er verschillende maatregelen ter verbetering van de efficiëntie die via de FOC/nm kunnen worden gemeten. Dergelijke maatregelen variëren van optimalisering van de trim tot routeplanning bij slecht weer, optimalisering van de snelheid, coating van de romp, reiniging van de romp en de schroef, bewaking van de motorprestaties en beheer van het elektrisch vermogen. Het verband tussen brandstofverbruik en luchtmissies verklaart waarom EXMAR zoveel aandacht besteedt aan het verhogen van de efficiëntie van schepen, zowel tijdens de exploitatie als tijdens het ontwerp.

EXMAR gebruikt een per klasse goedgekeurd datadashboardsysteem om de efficiëntie van zijn schepen nauwkeurig op te volgen en afwijkingen actief te controleren. De gegevens van dit dashboardsysteem worden zowel door het kantoor- als het scheepspersoneel opgevolgd en spelen een cruciale rol bij de verbetering van de energie-efficiëntie van de vloot. Trends kunnen worden bekeken en noodzakelijke acties kunnen worden vastgesteld, zoals het vergelijken met zusterschepen, het vaststellen van de behoefte aan onderhoudsinterventies, het aanpassen van motorparameters of het reinigen van de romp en propeller.

Verdere digitalisering door het beoordelen van de toepasbaarheid van elektronische dossiers die geleidelijk door de administratie van de vlag worden goedgekeurd, maakt het mogelijk gegevens op elk moment toegankelijk te maken voor analyse en verbetering.

EXMAR werkt actief aan de uitbreiding van online sensorbewakingssystemen waarbij de parameters van de aan boord geïnstalleerde apparatuur automatisch worden ingevoerd in het datadashboardsysteem. Deze toegenomen digitalisering en rechtstreekse gegevensverbinding vermindert de werklust van het personeel aan boord voor het verzamelen van gegevens en maakt het mogelijk de gegevens te verbeteren en meer gegevens te analyseren.

#### **Brandstofverbruik (FOC) / NM**

EXMAR meet voortdurend het stookolieverbruik als een van de belangrijkste parameters van de ecologische voetafdruk. Er wordt een vergelijking gemaakt met de afgelegde afstand, zodat we de werkelijke impact van de vervoerde lading op het milieu kunnen zien en kunnen streven naar optimalisatie. Maatregelen om de wachttijd voor het binnenvaren van een haven te verkorten worden geëvalueerd om de activiteiten te optimaliseren en zo het nutteloze brandstofverbruik te verminderen.

Metriek/Materialiteit	Eenheid	2022	2021	2020	Doel	Opmerking
<b>EXMAR SHIPPING &amp; INFRASTRUCTURE (EXCLUSIEF ENGINEERING DVO&amp;EOC)</b>						
CO <sub>2</sub> door vloot (Scope 1 basis brandstof verbruikt door vloot en exclusief kantoren)	Metrische ton	545.596	591.735	593.038	NA onder de huidige wetgeving	Verkoop van oudere schepen
Afgelegde afstand	NM	1.993.781	1.925.558	1.969.529	N/A	Meer schepen in de globale trade, langere reizen, minder havens
Aantal havenbezoeken	Aantal	1.375	1.609	1.935	N/A	
Operationele dagen	Aantal	11.387	11.623	12.215	N/A	Verkoop van oudere schepen en verschillende droogdokken
Gemiddelde leeftijd	Aantal	10,63	10,94	NM	N/A	
Vloot	DWT	772.882,18	850.035	843.435	N/A	Verkoop van oudere schepen
Aantal schepen	Aantal	35	37	35	N/A	verkoop van MGC's
LPG vervoerd	Metrische ton	4.301.374	6.233.054	6.312.798	N/A	Langere handel
Vervoerde ammoniak	Metrische ton	1.907.075	1.618.772	1.914.128	N/A	
LNG vervoerd	Metrische ton	0	502.243	232.863	N/A	
Petrochemische gassen	Metrische ton	117.358	341.804	353.520	N/A	
Brandstofverbruik	Metrische ton	175.370	191.632	193.902	Optimaliseer	Vermindering als gevolg van de samenstelling van de vloot
Waarvan HFO	Gigajoule	5.952.008	5.321.024	4.247.253	Optimaliseer	HFO omvat LSFO
Waarvan MGO / MDO	Gigajoule	1.002.580	1.395.108	1.889.966	Optimaliseer	Minder handel in Noordzeegebied - meer wereldwijde handel
Waarvan LNG	Gigajoule	15.054	1.058.702	1.981.135	Optimaliseer	Vermindering door stopzetting van Excalibur Exclusief LNGRV-vloot in 2019
Waarvan LPG	Gigajoule	258.447	36.082	0	Optimaliseer	Volledige werking van Flanders Pioneer
Verbruikte energie	Gigajoule	7.228.088	7.811.895	8.121.591	Optimaliseer	
NO <sub>x</sub>	Metrische ton	11.450	11.096	12.622	N/A	
SO <sub>x</sub>	Metrische ton	1.207	996	1.060	N/A	Minder handel in SECA-gebied
Partikels	Metrische ton	635	779	925	N/A	
Olievlekken	Overboord (Aantal / M3)	0	0	0		
	Binnenboord (Aantal / M3)	2 evenementen 0,5m <sup>3</sup>	1 gebeurtenis 0,3m <sup>3</sup>	2 evenementen 0,6m <sup>3</sup>	0	
Plasticafval (categorie A)	Metrische Ton	1.028,44	922	447	Vermindering vanaf 2023	Gegevenskwaliteit en toezicht
Voedselafval (categorie B)	Metrische ton	425,64	N/A	N/A	N/A	
Huishoudelijk afval (categorie C)	Metrische ton	1.760,57	N/A	N/A	N/A	
Kookolie (categorie D)	Metrische ton	6,55	N/A	N/A	N/A	
As van verbrandingsovens (categorie E)	Metrische ton	31,83	N/A	N/A	N/A	
Bedrijfsafval (categorie F)	Metrische ton	372,10	N/A	N/A	N/A	
Kadavers van dieren (categorie G)	Metrische ton	2,30	N/A	N/A	N/A	
Vistuig (categorie H)	Metrische ton	0,00	N/A	N/A	N/A	
E-afval (categorie I)	Metrische ton	19,72	N/A	N/A	N/A	
Ladingresten (categorie J)	Metrische ton	0,00	N/A	N/A	N/A	
TOTAAL AFVAL	Metrische ton	3.647,14	N/A	N/A	N/A	



Metriek/Materialiteit	Eenheid	2022	2021	2020	Doel	Opmerking
<b>EXMAR SHIPPING (EXCLUSIEF INFRASTRUCTURE)</b>						
AER < verplicht <sup>1</sup>	%	-11	-27	-30	Naleving van de regelgeving	Streefwaarde traject strenger
EEDI < verplicht <sup>2</sup>	%	-17.0	-17.5	-15	Naleving van de regelgeving	Toename door ingebruikname van beide Flanders schepen
CII vloot C-score of beter	%	60	NA	NA	100	
Behandeling van ballastwater	Uitwisseling %	26	36	50	0	Meer schepen uitgerust met ballastwater-behandelings-systeem
	Behandeling %	74	64	50	100	
<b>EXMAR KANTOREN</b>						
<b>MILIEU</b>						
Afval Regelmatig	kg	251.464	NA	NA	Vastgesteld in 2023	
Afval Plastic	kg	44.561	NA	NA		
Elektriciteit	kWh	1.983.816	NA	NA		
Papier	Aantal	632.933	NA	NA		
Auto's	Aantal	109	NA	NA		
Autobrandstof - Diesel	Liter	56.834	NA	NA		
Auto Brandstof - Benzine	Liter	78.989	NA	NA		
Auto Brandstof - Elektrisch	kWh	17.176	NA	NA		
<b>SOCIAAL</b>						
Audit bestaande contractors (incl. social)	Aantal	5	3	3		Minder in de voorgaande jaren door pandemie
Nieuwe contractors gecontroleerd	Aantal	122	53	N/A		
Privacy klanten en verlies data incidenten	Aantal	0	0	0		
Cyberaanvallen – E-mails tegengehouden	%	54,7	54,5	53,0		

1 Delta van de gemiddelde AER-vloot ten opzichte van de Poseidon Principe-streefwaarde van het jaar in %.

2 Delta van gemiddelde EEDI nieuwe schepen in vloot vergeleken met wettelijk vereiste EEDI bij nieuwbouw (van toepassing op schepen gebouwd >2013) in %.



## EFFLUENTEN

Met de juiste maatregelen kan de milieu-impact van het afvalwater van een schip tot een minimum worden beperkt. EXMAR heeft verschillende maatregelen getroffen om dit doel te bereiken.

### Rioolwater / Grijs water

Rioolwater en grijs water is het afvalwater van de sanitaire voorzieningen van schepen. Alle EXMAR-schepen zijn uitgerust met een goedgekeurde waterzuiveringsinstallatie, zodat er geen verontreinigd water in zee wordt geloosd. Om de prestaties van de rioolwaterzuiveringsinstallaties te controleren, worden rioolwatermonsters genomen op schepen die Amerikaanse havens aandoen en schepen die de Green Award-certificering dragen.

### Lenswater

Het bilgewater van een schip is meestal vuil en schadelijk en bevat vloeistoffen uit machinekamers, interne afvoersystemen, slib tanks en diverse andere bronnen. Op de EXMAR-schepen wordt het mengsel opgevangen in de bilgewater tank en gecontroleerd door apparatuur ter voorkoming van verontreiniging. Deze bevat een 15 ppm-bilgeafscheider, een 15 ppm-bilge-alarm en een automatische stopinrichting. Dit wordt geregeld door MARPOL en voorkomt dat olie in het water wordt geloosd.

### Beheersplan voor biofouling

Op bepaalde operationele locaties van onze schepen is een beheersplan voor biofouling in gebruik. Het biedt richtlijnen voor het minimaliseren van soorten die op de romp van de schepen kunnen groeien. Wij controleren voortdurend de efficiëntie van onze schepen en plannen het reinigen van de romp dienovereenkomstig.

### Afvalwater van de scrubbers

Scrubbers worden gebruikt om de hoeveelheid zwavel in de uitstootgassen te verminderen en produceren als bijproduct waswater. Dit afvalwater wordt beheerd volgens de internationale en plaatselijke voorschriften.

## AFVALBEHEER

Het afvalbeheersplan wordt gebruikt om het afval aan boord te beheren. Al het door het schip geproduceerde afval wordt geloosd, moet worden geregistreerd in het afval register. Wij gaan verder dan de wettelijke normen met een verbod op eenmalig gebruik van plastic aan boord, een verbod op het verbranden van bakolie en plastic (stimuleren van recycling) en het melden van vermeende tekortkomingen van havenontvangstfaciliteiten.

### Vermindering van plastic afval voor eenmalig gebruik

EXMAR sluit zich volledig aan bij het actieplan (2018) en de strategie (2021) van de IMO om plastic zwerfvuil op zee vanaf schepen aan te pakken. We hebben dit vertaald in onze organisatie door drinkwaterfontein en parallel plastic waterflessen te verbieden. De introductie van drinkwaterfontein resulteert in een aanzienlijke vermindering van plastic afval, wat op zijn beurt de kosten drukt omdat er minder afvaloverslag nodig is en er geen flessenwater meer gekocht hoeft te worden. De installatie is van de hoogste kwaliteit en wordt regelmatig getest. Er werden reeds positieve resultaten gemeld aangezien verontreinigd water aan boord werd gezuiverd

door de vers water units die de bemanning te allen tijde veilig drinkwater garanderen.

## Recycling van schepen

De Inventaris van Gevaarlijk Materiaal (IHM) aan boord van onze vloot wordt beheerd door een digitaal IHM-onderhoudssysteem waarmee alle nieuwe materialen aan boord zorgvuldig worden beoordeeld op hun gevaar voor zowel de gezondheid als het milieu. Deze oefening garandeert alle potentiële gezondheidsrisico's voor bemanning en werf personeel tijdens de recycling van het schip. Bedreigingen voor het milieu kunnen op voorhand geëvalueerd en veilig beheerd worden. Daarom voldoet EXMAR Shipmanagement volledig aan het Verdrag van Hongkong en de EU-verordening inzake scheepsrecycling.

## SOCIAAL

### MENSEN SAMENBRENGEN

Naast de focus op innovatie, bedrijfsvoering en flexibiliteit om de verwachtingen van de klant te overtreffen, hecht EXMAR veel belang aan haar medewerkers. Een van de leidende principes van EXMAR is dat de voortdurende creativiteit, energie en inzet van haar mensen de toegevoegde waarde voor het bedrijf creëren. EXMAR wil een aantrekkelijke werkgever blijven en focust op het verbinden, betrekken en ontwikkelen van haar werknemers via verschillende initiatieven. Het is cruciaal om voortdurend te investeren in de persoonlijke ontwikkeling en verbetering van de werknemers. Als één team engageert EXMAR haar medewerkers om samen te werken aan het bereiken van de gemeenschappelijke doelstellingen.

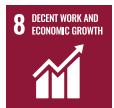
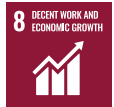
### WERKGELEGENHEID

EXMAR stelt wereldwijd 1.926 mensen tewerk waarvan 1.508 zeevarenden. Met ongeveer een gelijk aandeel vrouwen en mannen op kantoor en werknemers uit vele verschillende culturen en achtergronden besteedt EXMAR veel aandacht aan evenwichtige teams.

EXMAR engageert zich om zijn werknemers de kans te geven zich actief te ontwikkelen, om zo het beste in mensen naar boven te halen. Om dit te doen slagen, worden de nodige tools en opleidingen voorzien om ervoor te zorgen dat men zijn job ten volle kan uitoefenen en verder kan groeien.

Er wordt regelmatig overlegd tussen het afdelingshoofd en de werknemers, waarbij voortdurend feedback wordt gegeven. De ontwikkeling wordt goed begeleid met opleidingsmogelijkheden en opvolging om een hoge retentiegraad te garanderen. Zowel aan boord als aan wal past EXMAR een evaluatieproces toe waarbij de werknemers drie keer per jaar of tijdens hun contract aan boord worden geëvalueerd.

Voor onze zeevarenden hebben we een zeer waardevolle samenwerking met onze bemanningsleden, of het nu gaat om de interne kennis van EXMAR Shipmanagement of een derde bedrijf. Crewing agents zijn onze sterke lokale partners die de bedrijfswaarden delen en nauw verbonden zijn met de zeevarenden. Crewing agents worden jaarlijks door het hoofdkantoor van EXMAR gecontroleerd via het interne auditsysteem.





### OPLEIDING EN ONTWIKKELING

In de loop van 2022 heeft EXMAR haar bedrijfsopleidingsportaal verder ontwikkeld om een verscheidenheid aan interne opleidingen aan te bieden alsook de mogelijkheid om externe opleidingen te boeken. Onze interne opleidingen omvatten cursussen om de energie-efficiëntie aan boord te optimaliseren, verschillende milieugerelateerde onderwerpen zoals ballastwaterbeheersystemen, gevaren van scheepsbrandstoffen en zelfs mentale gezondheid en andere opleidingen om het welzijn van de bemanning te verbeteren.

De opleiding van het personeel wordt opgevolgd aan de hand van vaste opleidingsmatrices die variëren naargelang de rang en functie. EXMAR beschikt over een goed geolied systeem om de opleidingen voor onze zeevarenden op te volgen en werkt nu aan de verdere ontwikkeling en stroomlijning van de opleidingen voor ons kantoorpersoneel. Wij zoeken naar de meest geschikte opleidingen om ons kantoorpersoneel te ondersteunen bij hun dagelijkse werkzaamheden. Dit kan variëren van een bezoek aan een van onze schepen, tot bewustwordingstrainingen en zelfs technische trainingen om hun technische expertise verder te vergroten. We moedigen het delen van informatie aan en organiseren regelmatig interne trainingen om continue verbetering te garanderen.

EXMAR onderhoudt nauwe banden met tal van maritieme instellingen met als duidelijk doel high potentials in een zeer vroeg carrièrestadium te identificeren en onze zeevarenden en toekomstig kantoorpersoneel van bij het begin van hun loopbaan te selecteren.

Er is ook de jarenlange samenwerking tussen EXMAR en de Antwerpse Maritieme Academie en het gevestigde Caribbean Maritime Training Institute (Jamaica) of de Mapua School en het Philcamsat opleidingscentrum (Filippijnen). Zo worden studenten bijvoorbeeld begeleid bij het bepalen van de onderwerpen voor hun masterproef, zodat theorie en praktijk waar mogelijk op elkaar worden afgestemd.



### NON-DISCRIMINATIE EN MENSENRECHTEN

EXMAR gelooft sterk in multi-nationaliteit. Een gezonde mix van nationaliteiten is zowel aan boord als op kantoor terug te vinden. Deze mix garandeert een neutrale cultuur, een positieve sfeer en meer sociale interactie. De ervaring van EXMAR leert dat de bedrijfscultuur sterker wordt ervaren wanneer met een goed gediversifieerde groep werknemers wordt gewerkt.

Onze activiteiten zijn onderhevig aan de Maritime Labor Convention met zeer strikte regels betreffende mensenrechten. Al onze werknemers moeten de ESG Policy, Crewing Policy en Aankoop en Financierings Policy respecteren.

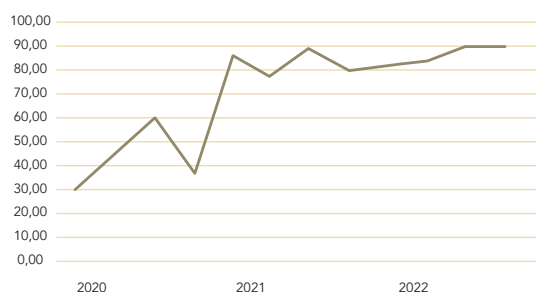
Respect voor diversiteit is een basiswaarde bij EXMAR. EXMAR neemt deel aan het European Community Shipowners Association programma 'Gelijke kansen en diversiteit in de Europese scheepvaartindustrie' om werknemers te beschermen tegen geweld, pesterijen en seksuele intimidatie op de werkvloer. Klachten van bemanningsleden of kantoorpersoneel worden vertrouwelijk behandeld in het kader van het klachten- of klokkenluidersbeleid.

Mensenrechten en non-discriminatie worden gewaarborgd via gestandaardiseerde arbeidscontracten, collectieve arbeids-

overeenkomsten (CAO's) met zowel zeevarenden als kantoorpersoneel. Naast de strikte naleving van de door de CAO's voorgeschreven maximum contractduur, bepaalt EXMAR de duur van het contract met de zeevarenden aan de hand van een onderzoek naar de motivatie/tevredenheid van de bemanning.

Contractverlengingen worden vermeden, omdat bekend is dat dan de prestaties en de concentratie afnemen en dus het risico op ongevallen toeneemt. EXMAR meet het aantal zeevarenden dat meer dan 14 dagen na het einde van hun contract wordt vervangen, een zeer uitdagende KPI in de COVID-tijd. In totaal wordt 90% van de afmeldingen op tijd gedaan dankzij de voortdurende inspanningen om het COVID-gezondheidsbeheersplan actueel en uitvoerbaar te houden. Er waren extra uitdagingen door de moeilijkheden van Oekraïense zeevarenden om te reizen.

### TIJDIGE ONDERTEKENING



### INTEGRATIE IN KANTOORWERK

EXMAR gelooft dat integratie de sleutel is tot een gemeenschappelijk begrip. In het hoofdkantoor in Antwerpen werken zowel hogere als lagere officieren op tijdelijke basis om de kantooractiviteiten beter te begrijpen en zich meer vertrouwd te maken met de procedures en waarden van de onderneming. EXMAR vindt het gunstig om de aan boord opgebouwde expertise te integreren door zeevarenden aan te trekken voor verschillende tijdelijke en permanente functies.

### EXMAR ALS FAMILIE

EXMAR treedt op als één familie en dat blijkt tijdens de georganiseerde teambuilding, de occasionele feestjes maar vooral wanneer iemand in nood is. Sinds 24 februari 2022 maken onze Oekraïense collega's bijzonder moeilijke tijden door. Zeevarenden zijn echter solidair met elkaar en ook binnen EXMAR was er enorme steun, logistiek, via het opzetten van een informatiecentrum, lokale communicatie, hervestiging, vrijwillige donatie, geestelijke gezondheidszorg, humanitaire hulp, en flexibiliteit in de planning van de zeevarenden, enz. In cijfers, kregen ten minste 90 zeelieden en hun gezinnen praktische hulp.

### TERUGGEVEN AAN DE MAATSCHAPPIJ

EXMAR heeft de nieuw gebouwde LAB-school in Sint-Niklaas, België, gesponsord, een onderwijsproject waar het welzijn van het kind centraal staat. EXMAR is sinds vele jaren mecenas van VZW Zachte Kracht, een liefdadigheidsinstelling die jongeren met speciale behoeften de kans biedt om een dag op een jacht op zee te varen. De organisatie is gevestigd in de Royal Yacht Club in het Belgische Nieuwpoort. EXMAR steunt een aantal goede doelen zoals hockeyclub Gantoise in Gent, België en Mercy Ships.



BEXCO werkt samen met 'de Kemphaan' voor de afwerking van hun touwen, een inclusief bedrijf dat kwaliteitswerkgelegenheid biedt aan mensen met een arbeidsbeperking. Als ander voorbeeld werkt BEXCO samen met 'Spoorzoeker', een organisatie die ontspoorde, werkloze jongeren bereikt om hen naar de arbeidsmarkt te begeleiden.



## VEILIGHEID

EXMAR verbindt zich ertoe de hoogste normen toe te passen en streeft er voortdurend naar de industriestandaarden te overtreffen via innovatieve processen en met respect voor haar personeel en het milieu waarin het actief is. De HSEQ-afdeling van EXMAR zoekt voortdurend naar manieren om de processen te optimaliseren en de prestaties van het bedrijf te verbeteren. Elk kwartaal worden vergaderingen van de veiligheidsstuurgroep gehouden om de prestaties van de schepen te beoordelen en te evalueren. Daarnaast worden regelmatig veiligheidsbulletins en driemaandelijkse prestatiebeoordelingen uitgebracht aan de vloot en het walpersoneel. De teams richten zich op de eisen en werkwijze van verschillende klanten, wat de gelegenheid biedt om best practices uit te wisselen.

### Taking the safety lead (TTSL)

Het uiteindelijke doel van "taking the safety lead" is het ontwikkelen van een cultuur van proactiviteit om de EXMAR-praktijken en -gedragingen voortdurend te verbeteren. EXMAR "taking the safety lead" is een instrument om mensen naar een veel hoger niveau van veiligheidsgedrag te leiden. Onder die noemer zetten we veiligheids campagnes op rond belangrijke thema's:

- Ken uw gevaarlijke goederen
- Afmelden Tag Out
- Hete oppervlakken aan boord
- Veiligheid ligt in uw handen - verwondingen aan handen en vingers
- Stopzetting van de werkzaamheden
- Veiligheid is niet compleet zonder U

TTSL is negen jaar actief in de sector en cultiveert en versterkt de perceptie van de EXMAR-werkwijze bij de werknemers. TTSL is een doeltreffend instrument om de leiderschapsvaardigheden van de kaderleden te ontwikkelen en het potentieel van de juniors te ontsluiten door hun praktische vaardigheden te verankeren in de juiste mindset.

De belangrijkste elementen waarop TTSL zich richt zijn de volgende:

- Risicobeheer
- Leiderschap op het gebied van veiligheid
- Gezondheid en welzijn
- Rapportage van incidenten
- Veiligheidsmentaliteit en -gedrag
- Opleiding

### Control of Work de sleutel tot uitstekende veiligheidsprestaties

Op basis van offshore-procesveiligheid wordt Control of Work als methode voor risicobeheer ontwikkeld en geïntegreerd in de werkpraktijken van EXMAR. Het einddoel is te zorgen voor een veilige levensstijl door intensieve opleiding. Het resultaat was een enorme verandering in de prestaties van de bemanning, wat ook blijkt uit de veiligheidsprestaties in 2022. We hadden nul ernstige verwondingen (Lost Time Incidents - LTI) en vervolgens een tweede jaar zonder ernstige incidenten of slachtoffers.

Het sterke en voortdurende engagement van iedereen bij EXMAR is verankerd in alle belangrijke elementen van Control of Work (COW): dagelijkse coördinatievergadering, werkvergunningensysteem, gevarenanalyse, isolaties, toolboxbesprekingen en debriefing, dienen als brandstof om de veiligheid te verhogen en de garantie te bieden op betere prestaties.

### Categorisering van beroepsrisico's

Om een taak veilig uit te voeren, worden dagelijks coördinatievergaderingen gehouden waar de planning van de dag wordt vastgesteld en wordt bepaald welke taken een laag, gemiddeld of hoog risico inhouden. De nadruk ligt op het bespreken van mogelijke gelijktijdige operaties, communicatie tussen afdelingen en het uitwisselen van lessen.

Risicocategorisering van banen is de sleutel tot robuust risicobeheer. Het biedt een systematische en structurele aanpak om risico's te identificeren en te evalueren.

De beroepsrisicoanalyse (JHA) is ontwikkeld om banen met een gemiddeld risico te controleren. Het is een vereenvoudigde versie van het uitgebreide model voor risicobeoordeling. JHA dient hetzelfde doel als risicobeoordeling en is een instrument om jonge officieren op te leiden, te onderichten en vertrouwen te geven in het beheer van de risico's van hun dagelijkse werk.

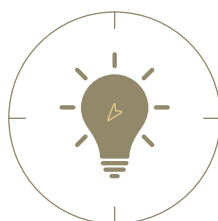
### Integratie van veiligheidsdenken in risicobeheer

Het boekje Quick Guide Risk Management, geïntegreerd met de veiligheidsvisie en -mentaliteit van EXMAR, biedt de werknemers een hulpmiddel in hun zak voor een beter begrip van het werk, een correcte indeling en beoordeling van de risico's. Het begeleidt onze medewerkers met de 5 veiligheids-I's om risico's te beheren en het werk veilig uit te voeren.

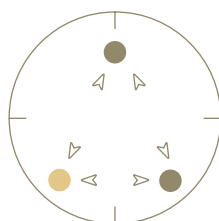
Bij risicobeheer wordt onderscheid gemaakt tussen preventieve en mitigerende veiligheidsmaatregelen. De nadruk wordt gelegd op zowel het beheersen van het risico tot een zo laag als redelijkerwijs mogelijk niveau als op het beperken van de mogelijke gevolgen indien zich een incident zou voordoen.



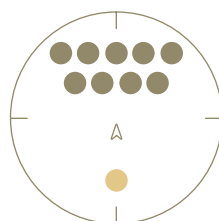
Inzicht



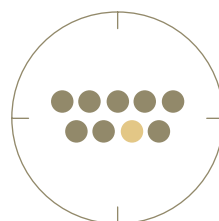
Innovatie



Invloed



Interventie



Integratie

Metriek/Materialiteit	Eenheid	2022	2021	2020	Doel	Opmerking
<b>EXMAR SHIPPING &amp; INFRASTRUCTURE (EXCLUSIEF ENGINEERING DVO&amp;EOC)</b>						
<b>GEZONDHEID EN VEILIGHEID</b>						
Retentie werknemers (EXMAR Shipmanagement)	Officieren (%)	89.47	91.8	92.69	>90	
	Matrozen (%)	91.75	80.6	90.84	>85	
Frequentie van ongevallen met verzuim (LTIF)	Rate	0	0.61	0.33	<0.5	
Totaal aantal te registreren gevallen (TRCF)	Rate	0.97	2.32	1.52	<2.5	
Bijna-ongelukken	Aantal	538	370	318	>500	
Ongevallen of pech (ernst 5)	Aantal	0	0	1	0	
Dodelijke slachtoffers	Aantal	0	0	0	0	
Achterstallige audits	Navigatie	0	1	1	0	
	Intern	4	0	0	0	Moeilijk handelspatroon
Klassevoorwaarden	Aantal	2	2	1	N/A	
Inspecties havenstaatcontrole	Aantal	54	35	41	N/A	Post COVID-19
Vlekkeloze inspecties	%	85	88	79	80	
Aanhoudingen	Aantal	0	0	0	0	
Achterstallig onderhoud (niet-kritisch)	%	1.25	3.02	4.19	<2.5	Achterstallig kritisch onderhoud niet toegestaan
Financiële verliezen als gevolg van juridische procedures in verband met omkoping en corruptie	EUR	0	0	0	0	
<b>DIVERSITEIT</b>						
Bemanning	Aantal	1508	1615	1844	N/A	
Vrouwelijke bemanning	Aantal	24	NA	NA	NA	
Nationaliteiten	Aantal	33	43	51	N/A	
<b>EXMAR KANTOREN</b>						
<b>GEZONDHEID EN VEILIGHEID</b>						
Afwezigheidspercentage hoofdkantoor	% afwezige uren	2,4	1.79	1.40	<2	
Werknemersretentie	Kantoor (%)	94.74	83.5	94.78	>80	
<b>DIVERSITEIT</b>						
LTI (Loss Time Injury)						
LTI (Loss Time Injury)		5	NA	NA		
TRC (Total recordable cases)		2	NA	NA		
Kantoorpersoneel	Aantal	418	234	250		
Totaal aandeel vrouwen (hoofdkantoor)	%	46	45	48		
Nationaliteiten	Aantal	22	N/A	N/A		

## GEZONDHEID



### Samenwerking

EXMAR creëert een gevoel van verbondenheid en motivatie voor de werknemers op elk niveau in het bedrijf, waardoor een duurzame, levendige en gezonde werkomgeving verder wordt ontwikkeld. Enkele voorbeelden van activiteiten die in 2022 plaatsvonden en die de EXMAR-collega's samenbrachten:

- Opening van een informele ontmoetingsruimte waar mensen tijdens de lunch of gedurende de dag kunnen samenkomen om te pauzeren, samen te werken en te vergaderen.
- Er werd een padeltoernooi georganiseerd als teambuildingevenement waarbij plezier en sport werden gecombineerd.
- In juni 2022, na 3 jaar COVID, vlogen mensen uit alle hoeken van het EXMAR-universum in om elkaar te ontmoeten, te discussiëren en te feesten op de wereldwijde EXMAR-conferentie.
- In september 2022 vierde BEXCO zijn 50-jarig bestaan en werden de fabrieksdeuren geopend voor vrienden, familie en burens.

EXMAR was verheugd om na de moeilijke COVID-periode opnieuw activiteiten zoals bemanningsconferenties op te starten. Deze bemanningsconferenties stellen het EXMAR-personeel aan wal in staat om met de zeevarenden te communiceren en de kloof tussen schip en wal te verkleinen. Het personeel aan wal en aan zee ontmoeten elkaar tijdens verschillende workshops en wisselen ervaringen en feedback uit tijdens de presentaties.



### Welzijn

In de loop van 2022 heeft EXMAR geïnvesteerd in verschillende activiteiten om de gezondheid van de mensen en het evenwicht tussen werk en privéleven te bevorderen. Enerzijds heeft EXMAR zijn personeelsbestand uitgebreid om te vermijden dat de werknemers door de groei van het bedrijf te zwaar worden belast. Anderzijds wordt een gezonde levensstijl (zowel persoonlijk als werkgerelateerd) aangemoedigd en gesensibiliseerd. Er worden verschillende sportactiviteiten georganiseerd zodat werknemers zich kunnen ontspannen en tegelijkertijd contact leggen met collega's uit alle business units.

Bovendien trainen wij zeevarenden om voor hun eigen geestelijke gezondheid te zorgen en problemen bij hun collega's op te sporen. Daarnaast verzorgen we cursussen Engels, om de communicatie aan boord te optimaliseren, en leiderschapstrainingen, om sterke teams aan boord en aan wal op te bouwen. Om gezonde voedingsgewoonten aan boord te creëren voorzien wij een kombuiscoach om internationaal en gezond voedsel aan boord aan te bieden.

EXMAR besteedt veel aandacht aan de levenskwaliteit en het welzijn aan boord, en gaat verder dan de Maritime Labour Convention standaarden: comfortabele accommodatie, een jaarlijks welzijnsbudget om entertainment aan boord te voorzien met de nieuwste technologie (PS5, Xbox One,...), kraanwater van hoge kwaliteit, gratis bruiswater en frisdrank, een pragmatische aanpak bij walverlof, hardcopy van de National Geographic en nieuwsbrieven van de sector (Seaways), fitnessruimte aan boord en last but not least: gratis en onbeperkt WiFi.

### Communicatie

EXMAR gelooft sterk in het belang van regelmatige en transparante communicatie naar alle werknemers toe. Onze werknemers op de hoogte houden wordt beschouwd als een cruciaal aspect om een gevoel van verbondenheid en familie te creëren. Duidelijke communicatie is nodig ter ondersteuning van een nauwe samenwerking tussen het personeel aan wal en aan boord en tussen de verschillende onderdelen van de EXMAR-groep. Een nauw contact tussen de teams aan wal die de vloot bedienen en de bemanning aan boord wordt gegarandeerd door onze ICT-afdeling. Alle werknemers beschikken over voldoende bandbreedte en geschikte communicatiekanalen om een nauwe samenwerking tot stand te brengen. Via haar intern magazine houdt EXMAR haar personeel op de hoogte van de laatste bedrijfsupdates over de hele wereld.

## CYBERVEILIGHEID

### Connectiviteit

EXMAR zorgt voor een gestroomlijnde administratie over clusters en een goede toegang tot alle gegevens en de mogelijkheid om gemakkelijk webvergaderingen te organiseren zonder afbreuk te doen aan de bedrijfsnormen inzake IT-beveiliging. Een digitale tool genaamd Webex wordt gebruikt voor communicatie met collega's, voor digitale vergaderingen en voor chatberichten en verbetert de interne communicatie tussen medewerkers.

### Cyberveiligheid

In 2022 is er voor EXMAR veel veranderd op het gebied van cyberbeveiliging: nieuwe perimeterbeveiliging, de uitrol van een nieuwe endpoint detection and response tool in onze kantoren en aan boord van onze schepen en activa, de start van ons 24/7 SOC (Security Operations Center), allemaal samen brengen ze de beveiliging van de EXMAR-groep naar een hoger niveau. 24/7 gemonitord door veiligheidsprofessionals om de veiligheid van EXMAR te verzekeren in een steeds veranderende wereld waar de cybercriminaliteit elke dag toeneemt.

Voor EXMAR was het zeer belangrijk om deze verhoogde veiligheidsmaatregelen in alle kantoren en aan boord van al onze activa te kunnen invoeren om de veiligheid op één lijn te brengen en al onze gebruikers, zowel kantoorgebruikers als bemanningsleden, hetzelfde beschermingsniveau te bieden.

Wat onze dataverbindingen betreft, evalueert EXMAR voortdurend de mogelijkheden om de verbindingen aan boord van onze schepen te verbeteren door te experimenteren met terrestrische 5G-verbindingen, LEO-satellieten en andere nieuwe technologieën. Cyber security en relatie met toeleveranciers zijn bij EXMAR gergeld via onze Aankoop en Financierings Policy en de Cyber Security Procedure.

### ADMINISTRATIEVE VEREENVOUDIGING

EXMAR investeert voortdurend in nieuwe digitale hulpmiddelen om de workflow zowel aan boord als op kantoor te verbeteren. Uitgebreide inspanningen om het geprogrammeerde onderhoudsysteem van EXMAR - Task Assistance - verder te ontwikkelen, zodat het EXMAR-personeel aan boord over alle hulpmiddelen beschikt om de schepen volgens de hoogste normen te onderhouden.





Investerings in de bemanningsdatabase ADONIS zorgen voor een goede planning van de bemanning, tijdige aftekening en een degelijke follow-up van de ontwikkeling en opleiding van de bemanning. EXMAR Shipmanagement streeft naar een vermindering van de administratieve taken aan boord via duidelijke beleidslijnen en procedures. Bovendien hebben we Witherby Connect aan boord geïnstalleerd, de bibliotheek voor de maritieme sector die toegankelijk is via uw browser en die gestroomlijnde toegang biedt tot alle belangrijke publicaties uit de sector.

## GOVERNANCE

Compliance is een cruciaal onderdeel van de bedrijfsstrategie van EXMAR en de activiteiten van de hele organisatie. EXMAR is wereldwijd actief en is bijgevolg onderworpen aan tal van uiteenlopende en complexe regelgevingssystemen.

Algemeen zijn de meest recente versies van alle EXMAR Governance documenten (zoals de Gedragscode en de Ethische Code) te raadplegen op onze website via volgende link: [www.EXMAR.com/nl/investors/corporate-governance](http://www.EXMAR.com/nl/investors/corporate-governance)

## AUDITS

### Nalevingscontroles

Er zijn meerdere regelgevende instanties die onze naleving van zowel lokale als internationale voorschriften controleren. Wij hebben in ons kantoor een jaarlijkse DOC-audit door alle vlaggen (België en Liberia) en interne audits. Aan boord van onze schepen hebben we jaarlijkse ISM/ISPS/MLC (International Safety Management/International Ship and Port Facility Security/Maritime Labor Convention) audits door de vlaggenstaat, regelmatige havenstaatcontrole-inspecties, jaarlijkse interne audit en twee keer per jaar een technische inspectie.

### Commerciële audits en certificering

Om verder te gaan dan het wettelijk minimum, hebben onze schepen twee SIRE (Ship Inspection Report) doorlichtingsinspecties, een CDI (Chemical Distribution Institute) inspectie, een OVID (Offshore Vessel Inspection Database) inspectie en green award audits. Op kantoor hebben we regelmatig TMSA (Tanker Management Self-Assessment) audits, in 2022 door Shell en Chevron.

BEXCO, EXMAR Shipmanagement en Wah Kwong Shipmanagement hebben een gedetailleerd beheersysteem en beschikken over ISO 9001 (kwaliteit) en ISO 14001 (milieu) certificaten. Bovendien bezit EXMAR Shipmanagement de normen ISO 50001 (energie-efficiëntie) en ISO 401 (gezondheid en veiligheid).

### ISO 9001

Wij werken met een ISO 9001 gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem dat processen omvat voor verbetering van het systeem en de verzekering van conformiteit met de eisen van klanten, wettelijke en regelgevende instanties. Wij leveren consequent diensten die voldoen aan de toepasselijke wettelijke en reglementaire vereisten en streven naar een grotere klantentevredenheid.

### ISO 45001

EXMAR Shipmanagement streeft naar een veilige en gezonde

werkomgeving door werkgerelateerde letsels en slechte gezondheid te voorkomen en de prestaties op het gebied van gezondheid en veiligheid op het werk proactief te verbeteren. Het veiligheidsbeheersysteem van de onderneming is opgezet en wordt onderhouden overeenkomstig de toepasselijke ISO 45001-norm.

## ANTICORRUPTIE

Anticorruptie wordt gehandhaafd door gestandaardiseerde aankoopprocedures die een drievoudige verificatie door verschillende medewerkers vereisen en door standaard aanbestedingsprocedures die een zorgvuldige evaluatie en definitieve selectie van leveranciers in het bijzonder in het geval van aanzienlijke investeringen inhouden.

Door zorgvuldig bevrachtingsovereenkomsten te sluiten met haar klanten en door gebruik te maken van relevante BIMCO-clausules en/of op maat gemaakte anti-omkoopings-, anti-corruptie- en ethische clausules, naast de gewone sanctieclausules, kan EXMAR havenbezoeken aan landen met een lage score op de International Corruption Perception Index vermijden.

In het kader van ons engagement tegen omkoping en facilitering heeft EXMAR zich onlangs ingeschreven bij het Maritime Anti-corruption Network (MACN). Het doel van het bedrijfslidmaatschap bij MACN is onze bemanning de middelen te geven om omkoping en faciliteringsbetalingen te bestrijden. De bedrijfsprocedure geeft duidelijke richtlijnen over anti-omkoopprocedures voor schepen in bepaalde geografische gebieden.

## CORPORATE GOVERNANCE

Het Corporate Governance Charter van EXMAR werd door de raad van bestuur goedgekeurd op 31 maart 2010. De laatste update van het Corporate Governance Charter, ingevolge de inwerkingtreding van het nieuwe Belgische Wetboek van Venootschappen en Verenigingen en de meest recente versie van de Belgische Corporate Governance Code (de "Code 2020"), werd door de raad goedgekeurd op 3 december 2020. De laatste actualisering vond plaats op 3 december 2021. Meer informatie is te vinden in het gedeelte voor beleggers op de website van de vennootschap: [www.exmar.be](http://www.exmar.be) > Investors.

Om een optimale naleving van regels en wetten te verzekeren en om de risico's op inbreuken en de nadelige gevolgen daarvan voor EXMAR en alle stakeholders te beperken, heeft de raad van bestuur beslist een complianceprogramma voor EXMAR in te voeren. Dit programma werd ontwikkeld in samenwerking met het management en externe adviseurs en is gebaseerd op de internationale norm COSO Framework (Committee of Sponsoring Organizations). Het heeft tot doel een permanente staat van compliance te bereiken door middel van procedures en structuren die gericht zijn op voortdurende verbetering.

Het complianceprogramma is opgenomen in het Compliance Model dat de structuren en procedures beschrijft die worden gebruikt om risico's te beoordelen en op te sporen, om schendingen te melden en te beteugelen en ten slotte om de werknemers bewust te maken van het model en hen aanvullende opleiding te geven. Het Compliance Model bevat een Compliance Risico Universum, waarin alle risico's voor wettelijke, regelgevende en bedrijfsvereisten

worden gedetailleerd. Er worden risicobeoordelingscriteria toegepast en Key Risk / Compliance Officers aangesteld. De risico's worden gerapporteerd en zijn in tabelvorm te vinden in de "Beoordeling van de systemen voor interne controle en risicobeheer" in hoofdstuk 4 van dit verslag, getiteld "Verklaring inzake corporate governance". Er worden opleidingen over compliance gegeven om de werknemers en de bemanning het compliance model te helpen begrijpen en bewuster te maken. Als aanvulling op de Dealing Code en de Code of Business Ethics (bijlage 3 en 4 bij het Corporate Governance Charter),

geeft de Compliance Manual van EXMAR een duidelijke omschrijving en uitvoering van de verschillende compliance-beleidslijnen van het bedrijf:

- Beleid inzake fraude- en corruptiebestrijding
- Antitrust- en mededingingsbeleid
- Anti-witwasbeleid
- Sanctiebeleid
- Privacybeleid
- ICT-beleid
- HSEQ-beleid
- Klokkenluidersbeleid
- Beleid inzake intellectuele eigendom

	Topic	Bedrijfsstandaard	(Inter)nationale referentie			
<b>GOVERNANCE</b>						
<b>RISICO EN REGELGEVING</b>	Compliance	Statuten, Corporate Governance Charter, Bedrijfsethiekcode	Belgische Corporate Governance Code 2020, Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.			
		Dealing Code	EU-verordening marktmisbruik			
		Compliance model / Handboek	Comité van sponsororganisaties (COSO) 2013 Framework			
	Gezondheid en veiligheid van werknemers	HSEQ-beleid	ISM-code, beheer van scheepsbemanningen, wet moderne slavernij			
	Klimaatverandering	HSEQ-beleid	EU Green Deal (ETS), IPCC en IMO-raamwerk			
	Luchtemissies	HSEQ-beleid	IMO Marpol Verdragen, EU Zwavel Richtlijnen, UNCLOS			
	ICT	ICT-beleid	IMO cyber riskrisico in SMS			
		Beleid inzake intellectuele eigendom				
	Anticorruptie	Fraudebestrijding, klokkenluidersregeling	UN Global Compact, US Foreign Corrupt Practices, UK Bribery Act.			
		Anti-witwas regulatie				
Concurrentie	Antitrust- en mededingingsbeleid					
	<b>Meting / Materialiteit</b>	<b>Bedrijfsstandaard</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>SAMENSTELLING</b>	Aantal vergaderingen van de Raad van Bestuur	Aantal	6	5	8	
	Aantal bestuursleden	Aantal	10	10	10	
	Aanwezigheid bestuursvergadering	%	100	100	96	
	Aandeel ander geslacht	%	40	40	40	
<b>VERGOEDING</b>	Auditkosten	1.000 EUR	397	389	380	
	Niet-auditvergoedingen	1.000 EUR	204	140	184	
	Bezoldiging Raad van Bestuur	1.000 EUR	580	580	600	
	Bezoldiging EXCO	1.000 EUR	1.844	1.355	1.530	
	Vergoeding CEO	1.000 EUR	1.075	575	1.876	
	Endpoint bestanden & IP's gescand	Aantal	Overschakeling op AI gebaseerd systeem	690.170.000	578.320.000	
	Inbreuken op de beveiliging van eindpunten	Aantal	Overschakeling op AI gebaseerd systeem		121	137
<b>ETHIEK</b>	Aantal trainingen in zakenethiek	Aantal	205	N/A	N/A	
	Inspecties Maritime Labor Convention Inspection	Aantal	12	10	5	
	Remarks Maritime Labor Convention Inspection	Aantal	0	1	1	

## BESTUUR EN BEZOLDIGING

De samenstelling van de raad en de comités van EXMAR is in overeenstemming met de bepalingen van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (BCCA), de statuten van EXMAR en de Belgische Corporate Governance Code (Code 2020). De raad van bestuur bestaat uit tien leden, een voldoende aantal bestuurders om een goede werking te verzekeren, rekening houdend met de specifieke activiteitendomeinen van de vennootschap. EXMAR streeft naar een gevarieerde raad: bestuurders verschillen niet alleen qua achtergrond, opleiding, leeftijd of geslacht, maar ook qua onafhankelijkheid, ervaring en professionele expertise. Dit biedt een waaier van perspectieven, inzichten en het kritisch denken dat essentieel wordt geacht om efficiënte besluitvorming en goed bestuur mogelijk te maken. Volgens het Corporate Governance Charter worden jaarlijks minimaal vier vergaderingen gehouden. Bijkomende vergaderingen worden georganiseerd wanneer het belang van de Vennootschap dit vereist.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité ziet erop toe dat de vergoeding marktconform is en in overeenstemming is met het bezoldigingsbeleid van de vennootschap dat de bepalingen en nieuwe bepalingen overneemt van de wetgeving die door het Belgische Parlement werd aangenomen en op 26 november 2019 en 6 mei 2020 werd gepubliceerd voor de uitvoering van de Tweede Richtlijn Aandeelhoudersrechten (SRDII), de BCCA en de Code 2020. Meer informatie is te vinden in het Remuneratieverslag, dat de bezoldiging van EXMAR voor uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders beschrijft en aangeeft hoe de vergoedingsniveaus van de uitvoerende bestuurders worden vastgesteld rekening houdend met de individuele en bedrijfsprestaties.



## CORPORATE SUSTAINABLE REPORTING DIRECTIVE (CSRD)

De Europese Commissie heeft op 21 april 2021 in het kader van de Europese Green Deal en de Agenda voor duurzame financiering het voorstel voor een richtlijn inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) gepresenteerd. De CSRD (publicatie op 14 december 2022, inwerkingtreding op 5 januari 2023) zal de hiaten in de bestaande regels inzake duurzaamheidsinformatie opvullen, aangezien de financiële markten steeds meer toegang vragen tot milieu-, sociale en governance-informatie die betrouwbaar, relevant en vergelijkbaar is, zodat kapitaal kan worden georiënteerd naar de financiering van de groene en sociale transitie.

Deze nieuwe EU-richtlijn moderniseert, digitaliseert en versterkt de regels over de sociale en milieu-informatie die bedrijven moeten rapporteren en legt verplichte duurzaamheidsrapportage op voor grote bedrijven. Zij zal ervoor zorgen dat investeerders en andere stakeholders toegang hebben tot de informatie die nodig is om investeringsrisico's als gevolg van klimaatverandering en andere duurzaamheidskwesties te beoordelen, waardoor een cultuur van transparantie ontstaat. De CSRD vereist dat bedrijven de gerapporteerde duurzaamheidsinformatie laten controleren. EXMAR zal de richtlijn voor het eerst moeten toepassen in het boekjaar 2024, voor verslagen die in 2025 worden gepubliceerd.

Ondernemingen die onder de CSRD vallen, zullen moeten rapporteren volgens de European Sustainability Reporting Standards (ESRS). De ontwerp-normen worden momenteel ontwikkeld door de EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group), een onafhankelijk orgaan waarin diverse stakeholders zitting hebben. De normen zullen worden afgestemd op het EU-beleid en tegelijkertijd voortbouwen op en bijdragen tot internationale normalisatie-initiatieven. De Commissie moet de eerste reeks standaarden medio 2023 vaststellen.

EXMAR bereidt zich actief voor op de naleving van zijn toekomstige CSRD-verplichtingen. EY heeft in 2022 bij EXMAR een uitgebreide 'CSRD readiness' gap analysis uitgevoerd. De resultaten van deze gap-analysis vormen samen met verder inzicht in de komende rapporteringsnormen de basis voor onze toekomstige rapportering.

## TAXONOMIE VERORDENING

De EU-taxonomie is een classificatiesysteem dat een overzicht geeft van ecologisch duurzame economische activiteiten. Het biedt bedrijven, investeerders en beleidsmakers definities van activiteiten die als ecologisch duurzaam worden beschouwd en helpt om de klimaat- en energiedoelstellingen van de EU te bereiken. EXMAR verwelkomt de inspanningen van de EU om ons te ondersteunen bij het screenen, identificeren en aanpakken van de meest belangrijke duurzaamheidsthema's voor ons bedrijf.

EXMAR is een belangrijke speler in de maritieme en offshore-dienstensector. Naast het vervoer van LNG en LPG, die volgens de EU-taxonomie als overgangsbrandstoffen worden beschouwd, werken wij aan de ontwikkeling van duurzame oplossingen voor de energietransitie. Deze projecten worden verder in dit verslag beschreven.

**BELANGRIJKE OPMERKING:** De tekst voorziet in vrijwillige en vereenvoudigde tabellen. De verplichte reporting tabellen overeenkomstig de taxonomieverordening zijn als bijlage aan dit deel toegevoegd.

## Eligibility beoordeling 2022

EXMAR analyseert de activiteiten beschreven in de Taxonomie en stemt ze af op onze economische activiteiten:

- Het in aanmerking komen evalueren via een methodologische benadering die een gedetailleerde analyse van de activiteiten van EXMAR omvat.
- Breng in een tabel bedrijfsactiviteiten en boekhoudkundige nomenclatuur in kaart, zoals beschreven in het verslag van de Technische Deskundigengroep (TEG) en de Gedelegeerde Klimaatwet.



Dit leidde tot de volgende beoordeling van EXMAR's activiteiten in het kader van de EU-Taxonomie:

Business Unit	Beschrijving van de activiteit	Delegated Act sectie, aanhangsel I (NACE-code/ Taxonomie activiteit)	Besluit over het in aanmerking komen (Ja / Nee)
Shipping	Maritiem vervoer van ammoniak en LPG	H50.20/6.10 - Zee- en kustvrachtvervoer over water	Ja
Infrastructuur	Exploitatie van FSRU & FLNG-eenheden en accommodatieplatformen Ondersteunende diensten & Engineering (DVO/EOC)	D35.11/4.3. - Elektriciteitsopwekking uit windenergie	Nee (De exploitatie onze units en barges komt niet in aanmerking + het aandeel van ondersteunende diensten en engineering in verband met mogelijke opnemings in verband met offshore-windenergie is niet significant.
Diensten	EXMAR Shipmanagement (België, India, Singapore en Seavie Caribbean) EXMAR Yachting TRAVEL PLUS BEXCO	H50.20/6.10 - Zee- en kustvrachtvervoer over water D35.11/4.3 - Elektriciteitsopwekking uit windenergie H50.10/6.11 - Personenvervoer over zee en over kustwateren	Ja voor 6.10 en 6.11. Het deel van de diensten dat betrekking heeft op mogelijke opname in verband met windenergie op zee is niet significant.

Activiteiten met betrekking tot het Shipping segment, Shipmanagement en Yachting werden overeenkomstig bijlage I van de delegated act als in aanmerking komend weehouden. Andere activiteiten werden aangemerkt als niet in aanmerking komend omdat zij niet perfect aansloten bij de beschrijving van de activiteiten in de delegated act.

### Alignment

Waar geschiktheid ('eligibility') een beeld geeft van het potentieel van een bedrijf om bij te dragen aan een duurzame toekomst, gaat afstemming ('alignment') van een activiteit verder en geeft een beeld van de huidige duurzaamheidsstatus van het bedrijf. Afstemming op de taxonomie houdt in dat een activiteit voldoet aan de eisen die specifiek voor deze activiteit in de taxonomie zijn opgesomd, de zogenaamde Technische Screeningscriteria, bestaande uit Substantiële Bijdrage en "Geen significante schade toebrengen"-criteria. Kortom, alleen wanneer een activiteit voldoet aan de technische screeningscriteria, de "geen significante schade berokkenen"-criteria en de minimale (sociale) waarborgen (overeenkomstig artikel 18 van de Taxonomieverordening) die in de Taxonomie aan deze activiteit zijn gekoppeld, is zij afgestemd.

Om in voorkomend geval het risico op dubbel telling te vermijden, heeft EXMAR ervoor gekozen zich in haar analyse te concentreren op haar bijdrage aan de beperking van de klimaatverandering ('mitigation'), die het best aansluit bij haar activiteiten.

Om na te gaan of een activiteit afgestemd is met de Taxonomie moet eerst worden nagegaan of de activiteit voldoet aan de in de Taxonomie genoemde technische screeningcriteria.

Deze technische screeningscriteria zijn over het algemeen zeer uitgebreid, wetenschappelijk onderbouwd en gebaseerd op best practices in de markt. Voor de scheepvaart in het algemeen is zero directe CO<sub>2</sub>-uitstoot van de schepen een cruciale eis in de criteria voor een wezenlijke bijdrage ('substantial contribution'). Tot 2025 geldt een bufferperiode om een bepaalde hoeveelheid directe emissies toe te staan, afhankelijk van waarvoor het schip wordt gebruikt. In het algemeen zullen schepen aan de criteria voldoen indien zij minimaal 25 % van hun energie uit brandstoffen zonder directe emissies halen. Aangezien er echter nog maar heel weinig van dergelijke brandstoffen beschikbaar zijn en de meeste technologische doorbraken nog in de toekomst liggen, zal de scheepvaartsector als geheel, op basis van deze technische screeningscriteria maar met moeite de inspanningen die worden geleverd om naar een duurzamere wereld te streven, kunnen documenteren.

De resultaten van ons screeningsproces, gebaseerd op de analyse van onze kernactiva met het Taxonomy Compass, staan in onderstaande vrijwillige en vereenvoudigde tabel. De verplichte tabellen staan in de bijlage bij dit hoofdstuk. Voor EXMAR is het resultaat van deze afstemming, gezien de huidige stand van de technologie, zoals hierboven uiteengezet, geen verrassing. Op haar website erkent de EU immers dat "er momenteel geen commercieel levensvatbare emissievrije oplossingen voor zeeschepen bestaan" ([https://transport.ec.europa.eu/news/maritime-taxonomy-new-study-contributes-definition-sustainable-economic-activity-2021-05-04\\_en](https://transport.ec.europa.eu/news/maritime-taxonomy-new-study-contributes-definition-sustainable-economic-activity-2021-05-04_en)).

ECONOMISCHE ACTIVITEIT	TAXONOMIE IN AANMERKING KOMEND ('Eligible')			TAXONOMIE AFGESTEMD ('Aligned')		
	Omzet	CAPEX	OPEX	Omzet	CAPEX	OPEX
Shipping	100%	97%	100%	0%	0%	0%
Infrastructuur	0%	0%	0%	NA	NA	NA
Diensten	58%	23%	17%	0%	0%	0%
Geconsolideerd	43%	9%	36%	0%	0%	0%

Als één van de toonaangevende experts in het maritieme vervoer van ammoniak, investeert EXMAR actief in onderzoek en ontwikkeling van zeeschepen die worden aangedreven door ammoniak als brandstof. Ammoniak wordt veel gebruikt in de chemische industrie en is vooral bekend als hoofdingrediënt van kunstmest. Kleurloos en met een doordringende geur, maakt het feit dat de ammoniakmolecule (NH<sub>3</sub>) rijk is aan waterstof, het perfect om als brandstof aan te passen. Bij gebruik als brandstof zijn de enige emissies water, zonder dat er koolstof aanwezig is om CO<sub>2</sub> te maken.

Bovendien wil EXMAR erop wijzen dat haar huidige scheepsvloot reeds grotendeels bestaat uit schepen die kunnen omschakelen tussen het vervoer van LPG of ammoniak. In een scenario waarbij (groene) ammoniak na de overschakeling op waterstof een dominante energiedrager wordt, zijn in het bijzonder de middelgrote EXMAR-schepen volledig klaar om dergelijke groene ammoniak te vervoeren.

### Methodologie

De KPI's zijn gebaseerd op de vereisten in de gedelegeerde wet van 6 juli 2021 inzake openbaarmaking:

- Het deel van de omzet dat afkomstig is van producten of diensten die verband houden met activiteiten die volgens de EU-taxononomie als in aanmerking komend worden aangemerkt.
- Het aandeel van kapitaaluitgaven (CapEx).
- Het deel van de bedrijfsuitgaven (OPEX) dat betrekking heeft op activa of processen die verband houden met activiteiten die volgens de EU-Taxononomie als in aanmerking komend zijn aangemerkt.

EXMAR stelt haar jaarrekening op in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen door de Europese Unie. De hieronder vermelde berekende KPI's zijn gebaseerd op de definitie van de EU Taxonomy Regulation. Er wordt kwalitatieve informatie verstrekt om de lezer duidelijkheid te verschaffen over wat al dan niet in de KPI's is opgenomen in vergelijking met de IFRS financiële informatie.



<b>KPI 1: Omzet</b>				
	Shipping	Infrastructure	Diensten	GROEP
<b>Totaal USD '000</b>	51.936	78.152	25.517	155.604
<b>In aanmerking komende USD '000</b>	51.936	-	14.757	66.693
<b>% - 2022</b>	100%	0%	58% (*)	43%

(\*) In vergelijking met 2021 is het aandeel niet in aanmerking komende activiteiten voor de dienstensector hoger als gevolg van toegenomen activiteiten voor het bedrijfssonderdeel infrastructuur.

Wij verwijzen naar toelichting 6 van de jaarrekening voor een gedetailleerd overzicht van de omzet, die zowel IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten als IFRS 16 Opbrengsten uit leasing omvat.

<b>KPI 2: CAPEX</b>				
	Shipping	Infrastructure	Diensten	GROEP
<b>Totaal USD '000</b>	5.817	54.359	218	60.395
<b>In aanmerking komende USD '000</b>	5.656	-	50	5.706
<b>% - 2022</b>	97%	0%	23%	9%

De kapitaaluitgaven bestaan hoofdzakelijk uit de aankoop van schepen (IAS 16 - zie ook toelichting 14) en in mindere mate uit de aankoop van andere materiële vaste activa (IAS 16), activa met gebruiksrecht (IFRS 16) en geactiveerde immateriële activa (IAS 38). Wij verwijzen naar de toelichtingen 14 tot en met 16 van de jaarrekening voor nadere informatie.

<b>KPI 3: OPEX</b>				
	Shipping	Infrastructure	Diensten	GROEP
<b>Totaal USD '000</b>	22.214	26.368	24.211	72.794
<b>In aanmerking komende USD '000</b>	22.214	-	4.177	26.391
<b>% - 2022</b>	100%	0%	17%	36%

Onze bedrijfskosten bestaan uit de volgende hoofdcategorieën kosten:

- scheepskosten
- algemene en administratieve uitgaven
- personeelskosten

Voor nadere informatie verwijzen wij naar respectievelijk de notas 8, 10 en 11 van de jaarrekening.

Niet al onze bedrijfskosten voldoen aan de definitie van de OPEX KPI zoals gedefinieerd in de Taxonomy Regulation. Daarom hebben wij alleen de bemannings- en onderhoudskosten van de schepen opgenomen. Alle andere kosten, zoals verzekeringen, afschrijvingen en waardeverminderingen, algemene en administratieve kosten werden buiten beschouwing gelaten.



## TEMPLATE 1 ACTIVITEITEN IN VERBAND MET KERNENERGIE EN FOSSIEL GAS

Rij	Activiteiten in verband met kernenergie	
1.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking die energie produceren uit nucleaire processen met een minimum aan afval van de splijstofcyclus.	NEE
2.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de productie van elektriciteit of proceswarmte, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof, alsook verbetering van de veiligheid daarvan, met gebruikmaking van de beste beschikbare technologieën.	NEE
3.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties die elektriciteit of proceswarmte produceren, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof uit kernenergie, alsook verbetering van de veiligheid daarvan.	NEE
<b>Activiteiten in verband met fossiel gas</b>		
4.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw of exploitatie van installaties voor elektriciteitsopwekking die elektriciteit produceren uit fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE
5.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmte-/koudekrachtkoppeling met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE
6.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE

## TEMPLATE 2 OP DE TAXONOMIE AFGESTEMDE ECONOMISCHE ACTIVITEITEN (NOEMER)

Rij	Economische activiteit	Bedrag en aandeel (de informatie moet worden gepresenteerd in geldbedragen en in percentages)					
		CCM + CCA		Mitigatie van klimaatverandering (CCM)		Adaptatie aan klimaatverandering (CCA)	
		Bedrag	%	Bedrag	%	Bedrag	%
1.	Bedrag en aandeel van de op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.26 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
2.	Bedrag en aandeel van de op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.27 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
3.	Bedrag en aandeel van de op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.28 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
4.	Bedrag en aandeel van de op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.29 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
5.	Bedrag en aandeel van de op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.30 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
6.	Bedrag en aandeel van de op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.31 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
7.	<b>Bedrag en aandeel van andere op de taxonomie afgestemde economische activiteiten die niet zijn genoemd in de rijen 1 tot en met 6 hierboven in de noemer van de toepasselijke KPI</b>	0/0		0/0		0/0	
8.	<b>Totaal toepasselijke KPI</b>	0/0		0/0		0/0	

### TEMPLATE 3 OP DE TAXONOMIE AFGESTEMDE ECONOMISCHE ACTIVITEITEN (TELLER)

Rij	Economische activiteit	Bedrag en aandeel (de informatie moet worden gepresenteerd in geldbedragen en in percentages)					
		CCM+CCA		Mitigatie van klimaatverandering		Adaptatie aan klimaatverandering	
		Bedrag	%	Bedrag	%	Bedrag	%
1.	Bedrag en aandeel van de op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.26 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de teller van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
2.	Bedrag en aandeel van de op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.27 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de teller van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
3.	Bedrag en aandeel van de op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.28 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de teller van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
4.	Bedrag en aandeel van de op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.29 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de teller van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
5.	Bedrag en aandeel van de op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.30 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de teller van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
6.	Bedrag en aandeel van de op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.31 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de teller van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
7.	<b>Bedrag en aandeel van andere op de taxonomie afgestemde economische activiteiten die niet zijn genoemd in de rijen 1 tot en met 6 hierboven in de teller van de toepasselijke KPI</b>	0/0		0/0		0/0	
8.	<b>Totaal bedrag en aandeel van op de taxonomie afgestemde economische activiteiten in de teller van de toepasselijke kernprestatie-indicatoren</b>	0	<b>0 %</b>	0/0		0/0	

## TEMPLATE 4 VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE, MAAR NIET OP DE TAXONOMIE AFGESTEMDE ECONOMISCHE ACTIVITEITEN

Rij	Economische activiteit	Bedrag en aandeel (de informatie moet worden gepresenteerd in geldbedragen en in percentages)					
		(CCM+CCA)		Mitigatie van klimaatverandering		Adaptatie aan klimaatverandering	
		Bedrag	%	Bedrag	%	Bedrag	%
1.	Bedrag en aandeel van de voor de taxonomie in aanmerking komende, maar niet op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.26 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
2.	Bedrag en aandeel van de voor de taxonomie in aanmerking komende, maar niet op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.27 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
3.	Bedrag en aandeel van de voor de taxonomie in aanmerking komende, maar niet op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.28 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
4.	Bedrag en aandeel van de voor de taxonomie in aanmerking komende, maar niet op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.29 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
5.	Bedrag en aandeel van de voor de taxonomie in aanmerking komende, maar niet op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.30 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
6.	Bedrag en aandeel van de voor de taxonomie in aanmerking komende, maar niet op de taxonomie afgestemde economische activiteit als bedoeld in afdeling 4.31 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0/0		0/0		0/0	
7.	<b>Bedrag en aandeel van andere voor de taxonomie in aanmerking komende, maar niet op de taxonomie afgestemde economische activiteiten die niet zijn genoemd in de rijen 1 tot en met 6 hierboven in de noemer van de toepasselijke KPI</b>	Omzet: 66,693k/100% CAPEX: 5,706k/100% OPEX: 26,391k/100%		Omzet: 66,693k/100% CAPEX: 5,706k/100% OPEX: 26,391k/100%		Omzet: 0/0% CAPEX: 0/0% OPEX: 0/0%	
8.	<b>Totaal bedrag en aandeel van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar niet op de taxonomie afgestemde economische activiteiten in de noemer van de toepasselijke KPI</b>	Omzet: 66,693k/100% CAPEX: 5,706k/100% OPEX: 26,391k/100%		Omzet: 66,693k/100% CAPEX: 5,706k/100% OPEX: 26,391k/100%		Omzet: 0/0% CAPEX: 0/0% OPEX: 0/0%	



## TEMPLATE 5 NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN

Rij	Economische activiteit	Bedrag	Percentage
1.	Bedrag en aandeel van de in rij 1 van template 1 genoemde activiteit die niet voor de taxonomie in aanmerking komt overeenkomstig afdeling 4.26 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0	0%
2.	Bedrag en aandeel van de in rij 2 van template 1 genoemde activiteit die niet voor de taxonomie in aanmerking komt overeenkomstig afdeling 4.27 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0	0%
3.	Bedrag en aandeel van de in rij 3 van template 1 genoemde activiteit die niet voor de taxonomie in aanmerking komt overeenkomstig afdeling 4.28 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0	0%
4.	Bedrag en aandeel van de in rij 4 van template 1 genoemde activiteit die niet voor de taxonomie in aanmerking komt overeenkomstig afdeling 4.29 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0	0%
5.	Bedrag en aandeel van de in rij 5 van template 1 genoemde activiteit die niet voor de taxonomie in aanmerking komt overeenkomstig afdeling 4.30 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0	0%
6.	Bedrag en aandeel van de in rij 6 van template 1 genoemde activiteit die niet voor de taxonomie in aanmerking komt overeenkomstig afdeling 4.31 van de bijlagen I en II bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 in de noemer van de toepasselijke KPI	0	0%
7.	<b>Bedrag en aandeel van andere niet voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten die niet zijn genoemd in de rijen 1 tot en met 6 hierboven in de noemer van de toepasselijke KPI</b>	Omzet: 88,911k CAPEX: 54,689k OPEX: 46,403k	Omzet: 100% CAPEX: 100% OPEX: 100%
8.	<b>Totaal bedrag en aandeel van niet voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten in de noemer van de toepasselijke KPI</b>	Omzet: 88,911k CAPEX: 54,689k OPEX: 46,403k	Omzet: 100% CAPEX: 100% OPEX: 100%



**AANDEEL OMZET UIT PRODUCTEN EN DIENSTEN DIE VERBAND HOUDEN MET OP TAXONOMIE AFGESTEMDE ECONOMISCHE ACTIVITEITEN (IN '000 USD)  
RAPPORTERINGSJAAR: 2022**

Economische activiteiten (1)	Codes (2)	Absolute Omzet (3) usd	Aandeel Omzet (4) %	Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')							Minimumgaranties (17) J/N	Op taxonomie afgestemd Aandeel Omzet, jaar N (18) %	Op taxonomie afgestemd Aandeel Omzet, jaar N-1 (19) %	Categorie (faciliterende activiteit) (20) E	Categorie 'transitieactiviteit' (21) T
				Klimaatmitigatie (5) %	Klimaatadaptatie (6) %	Water en mariene hulpbronnen (7) %	Circulaire economie (8) %	Verontreiniging (9) %	Biodiversiteit en ecosystemen (10) %	Klimaatmitigatie (11) J/N	Klimaatadaptatie (12) J/N	Water en mariene hulpbronnen (13) J/N	Circulaire economie (14) J/N	Verontreiniging (15) J/N	Biodiversiteit en ecosystemen (16) J/N						
<b>A. voor de taxonomie in aanmerking komend activiteiten</b>																					
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																					
Omzet van ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0	0	0	0														0,00	
A.2 voor de taxonomie in aanmerking komend, maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemd activiteiten)																					
Passagiersvervoer over water / zee van kustvervoer	6.11	94	0																		
Goederenvervoer over water / zee van kustvervoer, schepen voor haven operaties en aanleunende activiteiten	6.10	66.599	43																		
Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komend, maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		66.693	43																		
<b>Total (A.1 + A.2)</b>		<b>66.693</b>	<b>43</b>																		<b>0,00</b>

**B. niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten**

Omzet van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (B)		88.911	57																		
<b>Total (A + B)</b>		<b>155.604</b>	<b>100</b>																		

**AANDEEL CAPEX UIT PRODUCTEN EN DIENSTEN DIE VERBAND HOUDEN MET OP TAXONOMIE AFGESTEMD  
ECONOMISCHE ACTIVITEITEN (IN '000 USD)  
RAPPORTERINGSJAAR: 2022**

Economische activiteiten (1)	Codes (2)		Absolute CapEx (3)		Aandeel CapEx (4)		Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')							Op taxonomie afgestemd Aandeel CapEx, jaar N (18)		Op taxonomie afgestemd Aandeel CapEx, jaar N-1 (19)		Categorie (faciliterende activiteit) (20)		Categorie '(transitieactiviteit)' (21)												
			usd		%		%	Klimaatmitigatie (5)	%	Klimaatadaptatie (6)	%	Water en mariene hulpbronnen (7)	%	Circulaire economie (8)	%	Verontreiniging (9)	%	Biodiversiteit en ecosystemen (10)	%	Klimaatmitigatie (11)	J/N	Klimaatadaptatie (12)	J/N	Water en mariene hulpbronnen (13)	J/N	Circulaire economie (14)	J/N	Verontreiniging (15)	J/N	Biodiversiteit en ecosystemen (16)	J/N	Minimumgaranties (17)	J/N	Procent	Procent	E	T	
<b>A. voor de taxonomie in aanmerking komend activiteiten</b>																																						
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																																						
CapEx van Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)			0	0	0	0	0	0	0	0																							0,00	0,00				
A.2 voor de taxonomie in aanmerking komend, maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemd activiteiten)																																						
Goederenvervoer over water / zee van kustvervoer, schepen voor haven operaties en aanleunende activiteiten	6.10		5.706	9																																		
CapEx van voor de taxonomie in aanmerking komend, maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemd activiteiten) (A.2)			5.706	9																																		
Total (A.1 + A.2)			5.706	9																																		
<b>B. niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten</b>																																						
CapEx van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (B)			54.689	91																																		
Total (A + B)			60.395	100																																		



**AANDEEL OPEX UIT PRODUCTEN EN DIENSTEN DIE VERBAND HOUDEN MET OP TAXONOMIE AFGESTEMD ECONOMISCHE ACTIVITEITEN (IN '000 USD)  
RAPPORTERINGSJAAR: 2022**

Economische activiteiten (1)	Codes (2)	Absolute OPEX (3) usd	Aandeel OPEX (4) %	Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')						Minimumgaranties (17) J/N	Op taxonomie afgestemd Aandeel OPEX, jaar N (18) %	Op taxonomie afgestemd Aandeel OPEX, jaar N-1 (19) %	Categorie (faciliterende activiteit) (20) E	Categorie '(transitieactiviteit)' (21) T
				Klimaatmitigatie (5) %	Klimaatadaptatie (6) %	Water en mariene hulpbronnen (7) %	Circulaire economie (8) %	Verontreiniging (9) %	Biodiversiteit en ecosystemen (10) %	Klimaatmitigatie (11) J/N	Klimaatadaptatie (12) J/N	Water en mariene hulpbronnen (13) J/N	Circulaire economie (14) J/N	Verontreiniging (15) J/N	Biodiversiteit en ecosystemen (16) J/N					
<b>A. voor de taxonomie in aanmerking komend activiteiten</b>																				
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																				
OPEX van Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0	0	0												0,00			
A.2 voor de taxonomie in aanmerking komend, maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemd activiteiten)																				
Goederenvervoer over water / zee van kustvervoer, schepen voor haven operaties en aanleunende activiteiten	6.10	26.391	36																	
OPEX van voor de taxonomie in aanmerking komend, maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemd activiteiten) (A.2)		26.391	36																	
<b>Total (A.1 + A.2)</b>		<b>26.391</b>	<b>36</b>														<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	

**B. niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten**

OPEX van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (B)		46.403	64																
<b>Total (A + B)</b>		<b>72.794</b>	<b>100</b>																





# CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

4.1 CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING **80**

4.2 INTERNE CONTROLE- EN  
RISICOBEBEERSYSTEMEN - BEOORDELING **98**

## 4.1

# CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

Corporate governance beoogt regels en gedragingen vast te stellen volgens dewelke ondernemingen naar behoren worden bestuurd en gecontroleerd, met het doel om transparantie te bevorderen. Het is een systeem van "checks and balances" tussen de aandeelhouders, de Raad van Bestuur, de Chief Executive Officer en het Uitvoerend Comité.

### GOVERNANCE MODEL

EXMAR NV ("EXMAR" of "de Vennootschap") heeft de Belgische Corporate Governance Code 2020 ("Code 2020") aangenomen als referentiecode.

De Code 2020 is gestructureerd volgens 10 beginselen:

- De vennootschap maakt een expliciete keuze met betrekking tot haar governance structuur en communiceert hier duidelijk over;
- De Raad van Bestuur en het uitvoerend management blijven binnen hun respectieve bevoegdheden en werken constructief samen;
- De vennootschap heeft een doeltreffende en evenwichtig samengestelde Raad van Bestuur;
- Gespecialiseerde comités staan de Raad van Bestuur bij in de uitvoering van zijn verantwoordelijkheden;
- De vennootschap heeft een transparante procedure voor de benoeming van bestuurders;
- Alle leden van de Raad van Bestuur geven blijk van onafhankelijkheid van geest en handelen altijd met het oog op het vennootschapsbelang;
- De vennootschap vergoedt de bestuurders en de leden van het uitvoerend management op billijke en verantwoorde wijze;
- De vennootschap behandelt alle aandeelhouders gelijk en eerbiedigt hun rechten;
- De vennootschap heeft een strenge en transparante procedure voor de evaluatie van haar governance;
- De vennootschap brengt openbaar verslag uit over de naleving van de Code 2020.

Het Corporate Governance Charter van EXMAR (het "Charter") werd door de Raad van Bestuur goedgekeurd op 3 december 2020.

Het Charter is een samenvatting van de regels en principes waarrond het corporate governance-beleid van EXMAR is georganiseerd, en is gebaseerd op de bepalingen van de gecoördineerde statuten, het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen zoals aangenomen bij Koninklijk Besluit van 12 mei 2019 ("WVV"), en de Code 2020.

Het Charter is door de Raad van Bestuur herzien om de Code 2020 aan te duiden als referentiecode in de zin van artikel 3:6, §2, 1° van het WVV.

Alvorens het Charter aan te nemen, heeft de Raad van Bestuur grondig nagedacht over de governance structuur, duurzame waardecreatie en focus op lange termijn. EXMAR is zich bewust van het belang van deugdelijk bestuur en is ervan overtuigd dat de naleving van de hoogste normen van corporate governance fundamenteel is voor de groei op lange termijn en belangrijk voor alle stakeholders van de Vennootschap.

EXMAR is institutioneel lid van Guberna, een kenniscentrum dat corporate governance in al zijn vormen promoot en een platform biedt voor de uitwisseling van ervaringen, kennis en best practices.

De belangrijkste kenmerken van het governance model van EXMAR zijn:

- Een Raad van Bestuur, die het algemene beleid en de strategie van EXMAR bepaalt en toezicht houdt op het operationele beheer;
- Een Audit- en Risicocomité, een Benoemings- en Remuneratiecomité en een Uitvoerend Comité opgericht door de Raad van Bestuur;
- Een Chief Executive Officer (CEO) die de hoofverantwoordelijkheid draagt voor het operationele beheer.

EXMAR streeft ernaar de meeste bepalingen van de Code 2020 na te leven, maar de Raad van Bestuur is van mening dat sommige afwijkingen van bepalingen gerechtvaardigd kunnen zijn in het licht van de specifieke situatie van de Vennootschap. In voorkomend geval wordt in de Corporate Governance Verklaring (de "Verklaring") uitleg gegeven over dergelijke afwijkingen tijdens het afgelopen boekjaar overeenkomstig het "pas toe of leg uit"-principe.

EXMAR wijkt af van de bepalingen 7.6, 7.9 en 7.10 van de Code 2020. Deze afwijkingen worden beschreven en toegelicht in het remuneratieverslag.

### CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

Deze Verklaring is een overzicht van de maatregelen die EXMAR neemt om de naleving van wet- en regelgeving te verzekeren. Zo werd een compliance-programma geïmplementeerd om de risico's op inbreuken en nadelige gevolgen voor EXMAR en zijn stakeholders te beperken.



Het Charter en de Verklaring van EXMAR kunnen worden geraadpleegd op de website: <http://exmar.be/nl/investors/corporate-governance>

Het Charter moet samen gelezen worden met de statuten van EXMAR, het financieel jaarverslag (met inbegrip van de Verklaring) en alle andere informatie die door EXMAR ter beschikking wordt gesteld.

De elementen vermeld in artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 en artikel 14 van de wet van 2 mei 2007 worden in de Verklaring en in het verslag van de Raad van Bestuur aan de aandeelhouders bekendgemaakt en moeten bijgevolg in onderlinge samenhang worden gelezen.

## RAAD VAN BESTUUR

### Monistische structuur

De Buitengewone Algemene Vergadering van 11 september 2020 heeft de statuten van de Vennootschap goedgekeurd om te voldoen aan de WVV.

Volgens het WVV moet er een keuze worden gemaakt tussen twee soorten structuren en EXMAR besliste een monistische governance structuur aan te nemen. Ten minste om de vijf jaar evalueert de Raad van Bestuur of de gekozen governance structuur nog geschikt is, en zo niet, stelt hij de algemene vergadering een nieuwe governance structuur voor.

### Samenstelling

Momenteel bestaat de Raad van Bestuur uit 10 leden, een voldoende aantal bestuurders om een goede werking te verzekeren, gelet op de specifieke kenmerken van de onderneming.

Bestuurders in de Raad van Bestuur per 31 december 2022:

#### Nicolas Saverys (1958) - Executive Chairman

Nicolas Saverys is Executive Chairman van EXMAR. Tot april 2020 was hij CEO van EXMAR. Hij is betrokken bij het familiebedrijf sinds hij in 1980 afstudeerde aan de Universiteit Gent met een Master in Economie.

Hij was verantwoordelijk voor de uitbouw van EXMAR van een kleine dochteronderneming van een scheepswerf in het begin van de jaren '80 tot de huidige positie van het bedrijf als één van de belangrijkste onafhankelijke gasrederijen en aanbieder van een volledige waardeketen van infrastructuur en geïntegreerde logistiek om tegemoet te komen aan de behoefte van de industrie aan milieuvriendelijke en concurrentieel geprijsde energieoplossingen. Naast de scheepvaart omvatten zijn huidige zakelijke activiteiten scheepsbeheer en onroerend goed.

Gedurende bijna 20 jaar was Nicolas Saverys voorzitter van de Koninklijke Belgische Redersvereniging en in die periode was hij de drijvende kracht achter de succesvolle vernieuwing van het Belgische scheepsregister die leidde tot een ongekende groei van de nationale vloot. Hij is tevens voorzitter van het Benelux-comité van Bureau Veritas en bestuurder van BEXCO.

#### Michel Delbaere (1953) - Onafhankelijk Bestuurder

Michel Delbaere is Licentiaat in de Rechten (Katholieke Universiteit Leuven - 1975) en Licentiaat in de Economische Wetenschappen (Katholieke Universiteit Leuven - 1975).

Hij begon zijn carrière als management trainee en account manager bij de Morgan Guaranty Trust Company of New York.

Hij is oprichter en Gedelegeerd Bestuurder/Bestuurder van: Crop's N.V. (België), Hesbayefrost S.A. (België), Monliz S.A. (Portugal en Spanje), MDC Foods Ltd (VK), Crop's & Partners (Servië), Messem (Nederland en Marokko), Agram (Polen), Tri-Nature (Frankrijk), Tropicfrost (Costa Rica) en Onefrozen (VS).

Hij is Voorzitter van de Raad van Bestuur van Sioen Industries en de Muziekkapel Koningin Elisabeth. Hij is lid van de Raad van Bestuur en Ere-Voorzitter van Voka (Vlaams netwerk van ondernemingen). Hij is tevens lid van de Raad van Bestuur van SD Worx, Bank Delen, Smile Invest en VPK Packaging Group.

#### Baron Philippe Vlerick (1955) - Niet-uitvoerend Bestuurder

Baron Philippe Vlerick studeerde in 1977 af in de Filosofie aan de Universiteit van Leuven. Hij heeft ook een diploma Rechten (Leuven - 1978), een MBA General Management (PUB) (Gent, Vlerick School of Management in 1979) en een Master in Business Administration van Indiana University, Bloomington (USA - 1980).

Hij is voorzitter en gedelegeerd bestuurder van B.I.C. Carpets, UCO en andere bedrijven van de Vlerick Group. Hij is voorzitter van Besix, Smartphoto, Raymond UCO pvt. Ltd, Pentahold, BICC&I (Belgo-Indian Chamber of Commerce & Industry), Festival van Vlaanderen en vice-voorzitter van de KBC Groep. Hij zit ook in de Raad van Bestuur van verschillende bedrijven, waaronder BMT, Mediahuis, L.V.D. Company en Concordia Textiles.

#### Isabelle Vleurinck (1965) - Onafhankelijk Bestuurder

Isabelle Vleurinck behaalde een Master in de Toegepaste Economische Wetenschappen aan de KU-Leuven en een diploma Financieel Analist van de Belgische Vereniging van Financieel Analisten.

Ze begon haar carrière in de afdeling Corporate Finance bij Bank Degroof.

In 1992 trad zij in dienst bij Almabo/CMB groep waar zij tot 2004 projectcoördinator was binnen de financiële afdeling. Zij is nu lid van de Raad van Bestuur van Axis Groep en is vrijwillig adviseur van het Team Slachtofferhulp Oost-Vlaanderen.

**Wouter De Geest (1954) - Onafhankelijk Bestuurder**

Wouter De Geest is sinds 2020 Onafhankelijk Bestuurder van de Vennootschap in de zin van Code 2020.

Hij was Voorzitter van VOKA tot 20 november 2022 en CEO van BASF Antwerpen waar hij zijn carrière begon in 1982. Hij behoudt zijn mandaat van Bestuurder in de Raad van Toezicht van BASF Antwerpen.

**FMO BV vertegenwoordigd door Francis Mottrie (1964) - Uitvoerend Bestuurder**

FMO BV vertegenwoordigd door Francis Mottrie is CEO van EXMAR sinds april 2020. Hij is Licentiaat in de Rechten (KU Leuven) en behaalde een speciale graad Marine Science aan de UFSIA Antwerpen.

Hij heeft meer dan 30 jaar ervaring in de maritieme sector. In 1987 begon hij zijn carrière als advocaat aan de Antwerpse Balie. Tussen 1990 - 2012 bekleedde hij verschillende managementfuncties (juridisch, HR, commercieel, algemeen management) bij CMB, Safmarine en AP Moller Maersk Group.

Van 2012 tot 2020 was de heer Mottrie CEO van BEXCO NV, producent van touwen voor Offshore, mariene en industrie. Vanaf januari 2020 was hij deputy CEO van EXMAR.

**Carl-Antoine Saverys (1989) - Uitvoerend Bestuurder**

Carl-Antoine Saverys is sinds 2009 betrokken bij het familiebedrijf, te beginnen met een stage bij EXMAR Offshore Houston en Chartering Manager bij CMB. Hij ontwikkelde zijn ervaring in de scheepvaart verder als Sale and Purchase Broker, bij Victoria Shipbrokers GmbH & Co. KG in Hamburg.

Sinds 2017 is de heer Saverys Business Development Manager bij EXMAR NV.

Hij bekleedt diverse bestuursfuncties in ondernemingen van de EXMAR-groep, waaronder EXMAR Shipmanagement.

**Stephanie Saverys (1986) - niet-uitvoerend bestuurder**

Stephanie Saverys heeft een Bachelor diploma in Agricultural Business Management van de RAC in Cirester (UK).

Van 2012 tot 2017 was zij verantwoordelijk voor de commerciële ontwikkeling van Butet zadels in de Benelux en Duitsland. Thans is mevr. Saverys distributeur van Butet zadels en Fabbri laarzen en schoenen in Zwitserland.

**ACACIA I BV vertegenwoordigd door Els Verbraecken (1970) - Onafhankelijk Bestuurder**

Els Verbraecken studeerde in 1993 af als Handelsingenieur aan de KU Leuven.

Zij begon haar loopbaan in de exportkredietverzekering bij Credendo, het Belgische Agentschap voor Exportkrediet.

Vanaf 2002 begon mevr. Verbraecken te werken voor DEME. Gedurende verschillende jaren hield ze zich bezig met het opzetten van export- en projectfinancieringsstructuren over de hele wereld. In april 2013 werd ze CFO van de DEME-groep. Ze is ook lid van het Uitvoerend Comité van DEME.

**Maryam Ayati (1975) - Onafhankelijk Bestuurder**

Maryam Ayati is Chief Executive Officer van Neo Holdings en Voorzitter van de Raad van Watr Foundation. Watr is een Layer 1 blockchain ecosysteem, dat dient als de Common Digital Protocols voor duurzame grondstoffen. Voorafgaand aan Neo heeft mevr. Ayati wereldwijd leidinggevende functies bekleed bij Royal Dutch Shell en op het gebied van technologie en duurzaamheid.

Functies en mandaten van de bestuurders in de Raad per 31 december 2022:

NAAM - FUNCTIE	BEGIN VAN HET MANDAAT	EINDE VAN HET MANDAAT
<b>Nicolas Saverys</b> Executive Chairman Uitvoerend Bestuurder	20 juni 2003	AV 2024
<b>FMO BV vertegenwoordigd door Francis Mottrie</b> Uitvoerend Bestuurder Chief Executive Officer (CEO)	11 september 2020	AV 2025
<b>Michel Delbaere</b> Onafhankelijk Bestuurder Voorzitter Benoemings- en Remuneratiecomité	17 mei 2016	AV 2025
<b>Baron Philippe Vlerick</b> Niet-uitvoerend Bestuurder Voorzitter Audit- en Risicocomité	20 juni 2003	AV 2023
<b>Isabelle Vleurinck</b> Onafhankelijk Bestuurder Lid Audit- en Risicocomité Lid Benoemings- en Remuneratiecomité	21 mei 2019	AV 2025
<b>Wouter De Geest</b> Onafhankelijk Bestuurder Lid Audit- en Risicocomité	19 mei 2020	AV 2025
<b>Carl-Antoine Saverys</b> Uitvoerend Bestuurder	18 mei 2021	AV 2024
<b>Stephanie Saverys</b> Niet-uitvoerend Bestuurder	18 mei 2021	AV 2024
<b>ACACIA I BV vertegenwoordigd door Els Verbraecken</b> Onafhankelijk Bestuurder Lid Audit- en Risicocomité Lid Benoemings- en Remuneratiecomité	Gecoöpteerd op 9 september 2021, bevestigd door de Algemene Vergadering van 17 mei 2022.	AV 2025
<b>Maryam Ayati</b> Onafhankelijk Bestuurder	Gecoöpteerd op 9 september 2021, bevestigd door de Algemene Vergadering van 17 mei 2022.	AV 2025

#### Bevoegdheden en verantwoordelijkheden

De Raad van Bestuur is het hoogste beslissingsorgaan van de Vennootschap en is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of nuttig zijn voor de verwezenlijking van het doel van de Vennootschap, met uitzondering van de handelingen die door het WVV of de gecoördineerde statuten zijn voorbehouden aan de Algemene Vergadering.

De Raad van Bestuur streeft naar succes op lange termijn van de Vennootschap door het nodige leiderschap te voorzien, risico-identificatie en risicobeheer. De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de algemene strategie en waarden van EXMAR, gebaseerd op sociale, economische verantwoordelijkheid en verantwoordelijkheid op het vlak van milieu, genderdiversiteit en diversiteit in het algemeen.

De bevoegdheden en de werking van de Raad van Bestuur worden uitvoerig beschreven in het Charter.

#### Activiteiten

In 2022 hield de Raad van Bestuur zes vergaderingen, alle onder voorzitterschap van de heer Nicolas Saverys. De Raad van Bestuur besliste ook eenmaal bij schriftelijke besluitvorming.

Naast de uitoefening van de bevoegdheden waarin de wet, de statuten en het Charter voorzien, houdt de Raad van Bestuur zich bezig met het evalueren van en de besluitvorming over de langetermijnstrategie, de belangrijkste beleidslijnen en structuur van de Vennootschap en de openbaarmaking van de rekeningen en de jaarrekening van de Groep.

Meer specifiek behandelde de Raad van Bestuur onder meer de ENI-transactie, de overeenkomst met Gasunie voor EEMSHAVEN LNG in Eemshaven, Nederland en de terugbetaling van TANGO FLNG-financiering en de Sequoia-kredietfaciliteit.

## COMITES

### Audit- en risicocomité

#### SAMENSTELLING

Baron Philippe Vlerick  
Niet-uitvoerend Bestuurder  
Voorzitter Audit- en Risicocomité

Isabelle Vleurinck  
Onafhankelijk Bestuurder

Wouter De Geest  
Onafhankelijk Bestuurder

ACACIA I BV vertegenwoordigd door Els Verbraecken  
Onafhankelijk Bestuurder

De Code 2020 bepaalt dat de Raad van Bestuur een Auditcomité opricht in overeenstemming met het WVV. Gezien zijn rol in risicovraagstukken kan dit comité ook "Audit- en Risicocomité" worden genoemd. Daarom heeft de Raad van Bestuur in 2020 beslist om het bestaande Auditcomité en het Risicocomité samen te voegen tot één Audit- en Risicocomité.

Overeenkomstig de bepalingen van principe 4 van de Code 2020 bestaat het Auditcomité uit minstens drie bestuurders. Het Audit- en Risicocomité van EXMAR telt vier leden, waarvan drie onafhankelijke bestuurders.

Op 28 november 2022 werd de jaarlijkse risicoevaluatievergadering gehouden met de Key Risk Officers Christine Verhaert (CFO), Gregory Fossion (CLO), Emma Scheiris (Head of Corporate HSEQ), Linda Maes (Controller), David De Roock (IT Director), Patrick Arcay (HR Director) en Mathieu Verly (Company Secretary, als verslaggever) die elk hun respectievelijk aangewezen risicodomein bespraken, en hun bevindingen werden gerapporteerd aan het Audit- en Risicocomité.

#### Bevoegdheden en verantwoordelijkheden

De Raad van Bestuur heeft het Audit- en Risicocomité de ruimste onderzoeksbevoegdheden toegekend en staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichhoudende taak en het verzekeren van de controle in de ruimste zin. Het is tevens het belangrijkste contactpunt voor de Interne Auditor en de Commissaris.

Alle leden van het Audit- en Risicocomité beschikken over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en controle en hebben ruime beroepservaring op het gebied van financiële verslaggeving en boekhoudkundige normen en risico's.

#### Data Protection Committee

Met de inwerkingtreding van de EU General Data Protection Regulation 2016/679 (GDPR) per 25 mei 2018 werd een Data Protection Committee (DPC) aangesteld.

Het DPC rapporteert aan het Audit- en Risicocomité en behandelt alle aangelegenheden in verband met privacy en persoonsgegevens. Het hield drie vergaderingen in 2022.

#### Activiteiten

De specifieke verantwoordelijkheden van het Audit- en Risicocomité zijn uiteengezet in het Charter en in een Audit Charter, goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 31 maart 2011 en laatst herzien op 19 maart 2021.

In 2022 werden vier vergaderingen gehouden, in aanwezigheid van alle leden, met uitzondering van de vergadering van 16 maart 2022 die door drie leden werd bijgewoond.

De Commissaris woonde drie vergaderingen bij en de Interne Auditor woonde alle vergaderingen bij.

Het Audit- en Risicocomité beraadslaagde over specifieke financiële aangelegenheden, interne controle en risicobeheer, en gebeurtenissen op het vlak van compliance die zich in de loop van het jaar voordeden, en deed aanbevelingen aan de Raad van Bestuur.

### Benoemings- en Remuneratiecomité

#### SAMENSTELLING

Michel Delbaere  
Onafhankelijk Bestuurder  
Voorzitter Benoemings- en Remuneratiecomité

Isabelle Vleurinck  
Onafhankelijk Bestuurder

ACACIA I BV vertegenwoordigd door Els Verbraecken  
Onafhankelijk Bestuurder

Het Benoemings- en Remuneratiecomité werkt in overeenstemming met artikel 7:100 WVV:

- Samengesteld uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders
- Voorgezeten door een niet-uitvoerend bestuurder
- Andere leden zijn niet-uitvoerend

Het Benoemings- en Remuneratiecomité bestond op 31 december 2022 uit drie leden en rapporteert aan de Raad van Bestuur.

#### Bevoegdheden en verantwoordelijkheden

Het Comité is evenwichtig samengesteld en beschikt over de nodige onafhankelijkheid, vaardigheden, kennis, ervaring en deskundigheid om zijn taken efficiënt uit te voeren.

Het Comité staat de Raad van Bestuur bij in de uitvoering van zijn verantwoordelijkheden met betrekking tot het remuneratiebeleid van de Vennootschap en de benoemingsprocedures.





### Activiteiten

De specifieke verantwoordelijkheden zijn uiteengezet in het Charter en een Charter van het Benoemings- en Remuneratiecomité, goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 29 november 2011, van tijd tot tijd herzien en voor het laatst op 19 maart 2021. De Raad van Bestuur keurde ook de procedure voor de benoeming en herbenoeming van bestuurders en leden van het Uitvoerend Comité goed. Het Benoemings- en Remuneratiecomité kwam het afgelopen jaar twee keer bijeen en alle leden waren op elke vergadering aanwezig.

Met betrekking tot de remuneratie werden de volgende punten besproken:

- remuneratiepakket
- remuneratieverslag

Met betrekking tot de benoemingen werden de volgende punten besproken:

- Samenstelling van de Raad van Bestuur: de mandaten van Isabelle Vleurinck, Michel Delbaere, Wouter De Geest en FMO BV (vertegenwoordigd door Francis Mottrie) liepen af in 2022 maar werden verlengd voor een periode van drie jaar vanaf de Algemene Vergadering van 17 mei 2022.
- Gecoöpteerde leden van de Raad van Bestuur: Maryam Ayati en ACACIA I (met vaste vertegenwoordiger Els Verbraeckken) werden door de Algemene Vergadering van 17 mei 2022 als lid bevestigd en hun respectievelijk mandaat werd verlengd tot de vergadering van 2025.

### Evaluatie

De Raad van Bestuur heeft een transparant en flexibel instrument nodig waarmee het zijn prestaties kan meten en beoordelen.

De Code 2020 en het Charter voorzien in deze vereiste door de leden van de Raad van Bestuur periodiek te verzoeken een evaluatie te maken.

De Raad van Bestuur van EXMAR voerde onder leiding van de Voorzitter het evaluatieproces in in 2011, en van tijd tot tijd herhaald. In 2021 vond een nieuw evaluatie plaats.

Het hoofddoel van de evaluatie is de toegevoegde waarde van de Raad van Bestuur te verbeteren. Zij moet de waarden van de Vennootschap versterken, de efficiëntie verhogen en ook helpen bij het opsporen en proactief aanpakken van eventuele problemen.

Na de evaluatie kan de feedback van de leden van de Raad van Bestuur leiden tot een betere werking van de Raad van Bestuur en de comités.

### Secretaris

Mathieu Verly (1978)

Mathieu Verly studeerde in 2001 af aan de Rechtsfaculteit van de Universiteit Gent. In 2002 behaalde hij een Master of Law (LLM) in Maritime Law aan de Universiteit van Londen. Na een opleiding van drie jaar bij het Antwerpse advocatenkantoor Kegels & Co, werd hij in 2006 toegelaten tot de Antwerpse Balie. In maart 2006 vervoegde hij EXMAR als juridisch adviseur. Naast deze functie is Mathieu Verly sinds 1 juli 2015 Secretaris van de vennootschap.

De Secretaris ziet erop toe dat de handelingen van de Raad in overeenstemming zijn met de wettelijke en statutaire verplichtingen. Hij ziet ook toe op de naleving van de procedures van de Raad van Bestuur. Hij adviseert de Raad over alle bestuurszaken en assisteert de Voorzitter van de Raad bij het vervullen van zijn taken zoals hierboven beschreven, alsmede bij de logistiek in verband met de zaken van de Raad (informatie, agenda, ...).

### UITVOEREND COMITÉ & CEO

Leden per 31 december 2022:

**FMO BV met vaste vertegenwoordiger Francis Mottrie (1964) - Chief Executive Officer**

Zie onder Raad van Bestuur.

**Finmore BV met vaste vertegenwoordiger Christine Verhaert (1965) - Chief Financial Officer**

Finmore BV, vertegenwoordigd door Christine Verhaert is CFO bij EXMAR sinds juli 2021. Mevr. Verhaert behaalde een Master in Toegepaste Economische Wetenschappen en een Master in Bedrijfskunde aan de Universiteit Antwerpen (UFSIA).

Ze heeft meer dan 25 jaar ervaring in financieel management en bekleedde verschillende leidinggevende financiële functies in een internationale productieomgeving, een dienstenomgeving, hernieuwbare energie, en was actief als financieel consultant gespecialiseerd in strategische planning, corporate finance, change management en business process redesign. Mevr. Verhaert is momenteel lid van de Raad van Bestuur van Belgian Eco Energy. Zij trad in juli 2020 in dienst bij EXMAR als adjunct-CFO.

**Lisann AS met vaste vertegenwoordiger Jens Ismar (1957) - Executive Director Shipping**

Lisann AS vertegenwoordigd door Jens Ismar is Executive Director Shipping en lid van het Uitvoerend Comité van EXMAR sinds september 2019. Daarvoor was hij 9 jaar lang niet-uitvoerend Bestuurder van EXMAR.

Van 1984 tot 2001 bekleedde hij verschillende functies bij Stemoco Shipbrokers en Lorentzen & Stemoco, waar hij vanaf 1997 CEO was. Van 2001 tot 2008 werkte de heer Ismar als commercieel bestuurder bij Bergesen dy ASA, later BW Gas ASA. Van 2008 tot 2019 was de heer Ismar CEO van Western Bulk AS.

De heer Ismar heeft een Business Degree van de Universiteit van Lund, Zweden.

#### **FLX Consultancy BV met vaste vertegenwoordiger Jonathan Raes (1985) - Executive Director Infrastructure**

FLX Consultancy BV vertegenwoordigd door Jonathan Raes is sinds 2018 Executive Director Infrastructure, met verantwoordelijkheid voor EXMAR's drijvende LNG import (FSRU) en export projecten (FLNG).

Hij vervoegde EXMAR in 2008, en na verschillende stages binnen de groep begon hij zijn carrière bij de technische afdeling van EXMAR, alvorens in 2012 de LNG Infrastructure-afdeling te vervoegen. De heer Raes werkte intensief samen met een groot aantal internationale energiebedrijven voor de levering van drijvende LNG-infrastructuur oplossingen en dit in verschillende development- en commerciële functies, waaronder 3 jaar als Business Development Manager en vervolgens Adjunct Managing Director.

De heer Raes studeerde af aan de Technische Universiteit Delft in Nederland. Hij is ook een alumnus van de Noorse Universiteit voor Wetenschap en Technologie in Trondheim, Noorwegen, en heeft meer dan 10 jaar ervaring in de LNG-business.

#### **SAMENSTELLING**

FMO BV vertegenwoordigd door Francis Mottrie  
Uitvoerend Bestuurder  
Chief Executive Officer (CEO)

Finmore BV vertegenwoordigd door Christine Verhaert  
Chief Financial Officer (CFO)

Lisann AS vertegenwoordigd door Jens Ismar  
Executive Director Shipping

FLX Consultancy BV vertegenwoordigd door Jonathan Raes  
Executive Director Infrastructure

Op 3 december 2020 richtte de Raad van Bestuur een Uitvoerend Comité op dat, onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur, belast is met het dagelijks bestuur en het beleid van de Groep, de uitvoering van de beslissingen van de Raad van Bestuur en de specifieke taken die de Raad van Bestuur aan het Comité heeft gedelegeerd.

#### **BEVOEGDHEDEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN**

De Raad bepaalt de specifieke bevoegdheden en taken die aan het Uitvoerend Comité worden toevertrouwd, en ontwikkelt een duidelijk delegatiebeleid in nauw overleg met de CEO.

Het Uitvoerend Comité komt regelmatig bijeen. De CEO is de voorzitter van het Uitvoerend Comité.

## **ALGEMENE INFORMATIE OVER EXMAR EN PUNTEN DIE OPENBAAR MOETEN WORDEN GEMAAKT OVEREENKOMSTIG ARTIKEL 34 VAN HET BELGISCH KONINKLIJK BESLUIT VAN 14 NOVEMBER 2007**

### **DATUM VAN OPRICHTING EN WIJZIGINGEN VAN DE STATUTEN**

De vennootschap is opgericht bij notariële akte van 20 juni 2003, bekendgemaakt in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 30 juni daarna, referentie 03072972, en van 4 juli daarna, referentie 03076338.

De statuten werden meermaals gewijzigd. Nieuwe statuten werden aangenomen om te voldoen aan de bepalingen van het WVV bij akte verleden voor Notaris Benoît De Cleene te Antwerpen, ter vervanging van zijn collega Notaris Patrick Van Ooteghem te Temse, op 11 september 2020, gepubliceerd in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 26 november daarna, referentie 20139984.

### **MAATSCHAPPELIJKE ZETEL**

De Gerlachekaai 20, 2000 Antwerpen, België.

BTW BE0860.409.202

Rechtspersonenregister Antwerpen - afdeling Antwerpen.

### **KAPITAAL EN AANDELEN**

Het geplaatste kapitaal bedraagt USD 88.811.667, is volledig volstort en wordt vertegenwoordigd door 59.500.000 aandelen zonder nominale waarde. Voor de toepassing van de bepalingen van de WVV is de referentiewaarde van het kapitaal vastgesteld op EUR 72.777.924,85. Alle aandelen zijn volledig volgestort. Tijdens het afgelopen boekjaar hebben zich geen kapitaalwijzigingen voorgedaan die overeenkomstig artikel 7:203 WVV moeten worden gemeld.

In afwijking van het bepaalde in artikel 3:42 BW worden het kapitaal en de boekhouding uitgedrukt in US dollar. Deze afwijking is door het ministerie van Economische Zaken toegestaan en op 2 juli 2003 schriftelijk bevestigd. De redenen voor deze afwijking blijven van toepassing.

Alle aandelen van EXMAR hebben dezelfde rechten. Er zijn geen verschillende aandelenklassen. Elk aandeel geeft recht op één stem op de aandeelhoudersvergaderingen.

Van de 59.500.000 aandelen zijn 8.565.334 aandelen op naam en 50.934.656 aandelen gedematerialiseerd per 31 december 2022.

## TOEGESTAAN KAPITAAL

Krachtens het WVV kan de Raad van Bestuur door de aandeelhouders worden gemachtigd om gedurende een periode van vijf jaar het kapitaal tot een bepaald bedrag en binnen bepaalde grenzen te verhogen.

Bij besluit van de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 11 september 2020 werd de Raad van Bestuur gemachtigd om binnen een periode van vijf jaar, te rekenen vanaf de datum van bekendmaking van een dergelijk besluit, het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap één of meerdere malen te verhogen, op de wijze en tegen de voorwaarden die de Raad van Bestuur zal bepalen, met een maximumbedrag van USD 12.000.000, de referentiewaarde van EUR 7.703.665,66 voor de toepassing van de bepalingen van het WVV. Het bijzonder verslag van de Raad van Bestuur is opgesteld overeenkomstig het bepaalde in artikel 7:199 WVV.

In 2022 heeft de Raad van Bestuur van EXMAR geen gebruik gemaakt van het recht om het kapitaal te verhogen in het kader van het toegestaan kapitaal.

## PROCEDURE VOOR WIJZIGINGEN IN HET AANDELENKAPITAAL VAN EXMAR

EXMAR kan zijn maatschappelijk kapitaal verhogen of verlagen bij besluit van de Buitengewone Algemene Vergadering overeenkomstig het WVV. Er zijn geen voorwaarden opgelegd door de statuten die strenger zijn dan de wettelijke vereisten.

## INKOOP VAN EIGEN AANDELEN

De Buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders besliste op 11 september 2020 de Raad van Bestuur te machtigen om maximaal 20% van de bestaande aandelen of winstbewijzen te verwerven voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van bekendmaking van dit besluit in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad, tegen een prijs per aandeel die niet hoger zal zijn dan de maximumprijs per aandeel die krachtens de toepasselijke wetgeving aanvaardbaar is en die niet lager zal zijn dan 0,01 euro.

Het aantal eigen aandelen op 31 december 2022 bedroeg 3,82%, wat neerkomt op 2.273.263 aandelen.

## OVERDRACHT VAN AANDELEN EN AFSPRAKEN TUSSEN AANDEELHOUDERS

De statuten leggen geen beperkingen op aan de overdracht van aandelen.

## BESCHERMINGSCONSTRUCTIES

Op 11 september 2020 heeft de Buitengewone Algemene Vergadering de Raad van Bestuur gemachtigd om, onder voorbehoud van de toepasselijke wetgeving en ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de Vennootschap, met inbegrip van een openbaar overnamebod op de effecten van de Vennootschap, de aandelen of winstbewijzen van de Vennootschap te verwerven en te verkopen voor een periode van drie jaar vanaf de datum van bekendmaking van de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van 11 september 2020 in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad.

Bovendien werd de Raad van Bestuur gemachtigd om het kapitaal van de Vennootschap te verhogen binnen de grenzen van het toegestane kapitaal in geval van een kennisgeving van de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) betreffende een openbaar overnamebod op de effecten van de Vennootschap.

## ANTI-OVERNAMEBEPALINGEN IN DE STATUTEN VAN EXMAR NV

De statuten van EXMAR NV bevatten momenteel geen anti-overnamebepalingen.

## ANTI-OVERNAMEBEPALINGEN NAAR BELGISCH RECHT

Naar Belgisch recht staat een openbaar overnamebod op alle uitstaande stemrechtverlenende effecten van de emittent onder toezicht van de FSMA. Indien deze vaststelt dat een overname in strijd is met het Belgische recht, kan dit leiden tot opschorting van de uitoefening van de rechten verbonden aan aandelen die in verband met de voorgenomen overname zijn verworven. Krachtens de Belgische wet van 1 april 2007 op de openbare overnames moet een verplicht overnamebod worden uitgebracht wanneer een persoon, als gevolg van zijn eigen verwerving of de verwerving door personen die in overleg met hem handelen, rechtstreeks of onrechtstreeks meer dan 30% van de effecten met stemrecht bezit in een vennootschap met zetel in België waarvan de effecten zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde of erkende markt. De verwerver moet alle andere aandeelhouders de gelegenheid bieden hun aandelen te verkopen tegen de hoogste van de volgende prijzen: (i) de hoogste prijs die de verwerver heeft geboden voor aandelen van de emittent gedurende de 12 maanden voorafgaand aan de aankondiging van het bod of (ii) de gewogen gemiddelde prijs van de aandelen op de meest liquide markt gedurende de laatste 30 kalenderdagen voorafgaand aan de datum waarop de verwerver verplicht werd een verplicht overnamebod uit te brengen op de aandelen van alle andere aandeelhouders.



### CONTROLEMECHANISME VAN EEN AANDELENREGELING VOOR WERKNEMERS WAARBIJ DE ZEGGENSCHAPSRECHTEN NIET RECHTSTREEKS DOOR DE WERKNEMERS WORDEN UITGEOEFEND

Er bestaat geen aandelenplan voor werknemers met een dergelijk mechanisme.

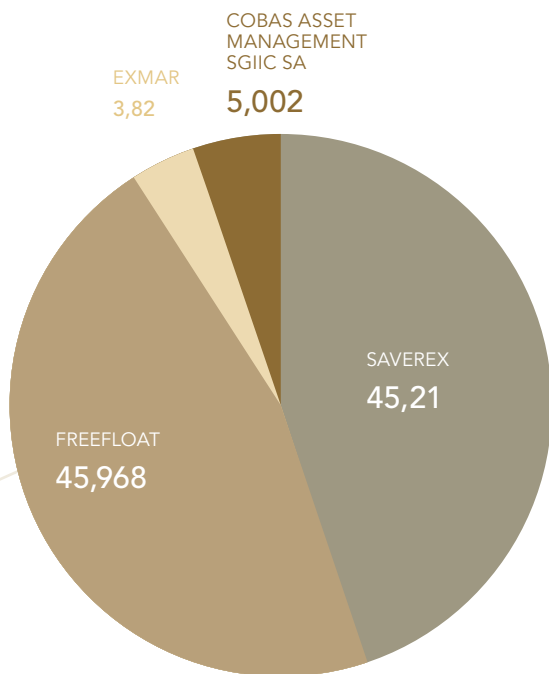
### AANDEELHOUDERSOVEREENKOMSTEN

De Vennootschap heeft geen kennis van afspraken tussen aandeelhouders.

### AANDELEN EN AANDEELHOUDERS VAN EXMAR

Aandeelhouderschap per 31 december 2022:

• SAVEREX:	45,21%
• EXMAR:	3,82%
• Cobas Asset Management S.G.I.I.C. SA:	5,002%
• Freefloat:	45,968%



Het EXMAR-aandeel is genoteerd op Euronext Brussel en maakt deel uit van de Bel Small index (Euronext: EXM). In de loop van 2022 en tot en met de datum van dit verslag is één kennisgeving in het kader van de Transparantiewet van 2 mei 2007 ontvangen:

- Op 4 november 2022 maakte EXMAR NV bekend dat SAVEREX NV een opwaartse drempel van 5% heeft overschreden als gevolg van een overname van aandelen.

Overeenkomstig artikel 74§6 van de Wet op de openbare overnamebiedingen van 1 april 2007 heeft SAVEREX NV op 15 oktober 2007, bijgewerkt op 8 november 2022, aan de FSMA gemeld dat het meer dan 45% van de effecten met stemrecht bezit in EXMAR NV, een beursgenoteerde vennootschap.

De statutaire informatie is gepubliceerd op de website: <http://www.exmar.be>

### STATUTEN, ALGEMENE VERGADERINGEN, DEELNAME EN UITOEFENING VAN HET STEMRECHT

De jaarlijkse Algemene Vergadering van aandeelhouders vindt plaats op de derde dinsdag van mei om 14.30 uur.

De regels voor de bijeenroeping, de deelname, het verloop van de vergadering, de uitoefening van het stemrecht, de wijziging van de statuten, de benoeming van de leden van de Raad van Bestuur en zijn Comités zijn te vinden in de gecoördineerde statuten en het Charter van de Vennootschap, die beide beschikbaar zijn op de website van de Vennootschap:

<http://www.exmar.be/nl/investors/reports-and-downloads/articles-association>

## BELANGRIJKE OVEREENKOMSTEN MET CHANGE OF CONTROL BEPALINGEN

De volgende belangrijke overeenkomsten die in 2022 van kracht waren, bevatten bepalingen inzake wijziging van zeggenschap (change of control):

<p>10 Bareboat Charterovereenkomsten aangegaan door EXMAR Small-Scale LPG Hong Kong Ltd als bevrachter, wiens verplichtingen worden gegarandeerd door EXMAR NV onder een chartergarantie van dezelfde datum als de bareboat charterovereenkomsten, vijf daarvan zijn gedateerd 23 oktober 2018 met betrekking tot de LPG-tankers met volledige druk, FATIME, ANNE, DEBBIE, SABRINA en HELANE, één daarvan is gedateerd 22 november 2018 met betrekking tot MAGDALENA en vier daarvan zijn gedateerd 4 april 2019 met betrekking tot JOAN, ELISABETH, ANGELA en MARIANNE.</p>	<p>De clause, die in elk van de 10 overeenkomsten identiek is, bepaalt dat de eigenaar de bevrachting van het schip kan beëindigen en dat de bevrachter aan de eigenaar de onbetaalde huur, kosten en verschuldigde bedragen, het bedrag van de onbetaalde verliezen exclusief winstderving, en de bedongen verlieswaarde zal betalen, (a) indien SAVEREX NV ophoudt minstens 33,3% van de stemrechten in, of het aandelenkapitaal van, EXMAR NV of anderszins ophoudt controle te hebben over het bestuur van EXMAR; of (b) anders dan met betrekking tot SAVEREX NV, indien een persoon of een in overleg handelende groep van personen ten minste 33,3% van de stemrechten in, of het aandelenkapitaal van EXMAR NV verkrijgt of anderszins controle verkrijgt over het bestuur van EXMAR.</p>
<p>Revolving Credit Facility Agreement, van 29 mei 2020, gewijzigd en aangepast op 1 februari 2022, tussen EXMAR NV en EXMAR MARINE NV, als Kredietnemer en Garant, en KBC BANK NV als Coordinator, Mandated Lead Arranger, Lender, Agent en Security Agent, Belfius Bank SA/NV en BNP Paribas Fortis SA/NV als Mandated Lead Arrangers en Lenders als kredietverstrekkers.</p>	<p>De clause bepaalt dat wanneer de Vennootschap de Agent ervan in kennis stelt dat Nicolas Saverys of zijn erfgenamen of enige door Nicolas Saverys of zijn erfgenamen gecontroleerde fondsen niet langer rechtstreeks of onrechtstreeks zeggenschap hebben over EXMAR NV, of enige persoon of groep van in overleg handelende personen rechtstreekse of onrechtstreekse zeggenschap verwerft over EXMAR NV, een Kredietgever niet verplicht is om een Benutting te financieren (met uitzondering van een Rollover lening), of indien een Kredietgever dit verlangt, zal de Agent de verbintenis van die Kredietgever annuleren en de deelneming van die Kredietgever in alle uitstaande toepassingen en alle bijkomende uitstaande bedragen die aan die Kredietgever verschuldigd zijn, samen met de opgelopen rente en alle andere bedragen die onder de Financiële Documenten zijn aangegroeid, onmiddellijk opeisbaar verklaren.</p>
<p>Garantie uitgegeven door EXMAR NV op 21 december 2022 als zekerheid voor de leningsovereenkomst van 16 december 2022 tussen EXMAR Shipping en Nordea Bank ABP, Filial I Norge, Skandinaviska Enskilda Banken ab (publ); BNP Paribas Fortis sa/nv, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, Danske Bank a/s, DNB Markets inc., en First-Citizens Bank &amp; Trust Company als kredietverstrekkers.</p>	<p>Deze Clause bepaalt dat indien EXMAR NV van de Eerste Markt van Euronext Brussel zou worden geschrapt, EXMAR NV ervoor zal zorgen dat Nicolas Saverys en/of zijn rechtstreekse afstammelingen in rechte lijn te allen tijde rechtstreeks of onrechtstreeks minstens 33,3% van het maatschappelijk kapitaal van de Garant zullen bezitten.</p>

## DIVERSITEITSBELEID VAN EXMAR

Overeenkomstig de bepalingen van de Code 2020 en het WVV ziet EXMAR erop toe dat elke werknemer wordt geselecteerd op basis van onder meer zijn of haar capaciteiten, talenten en vaardigheden. EXMAR is ervan overtuigd dat de diversiteit van de werknemers (met inbegrip van leeftijd, geslacht, culturele achtergrond en beroepservaring) een meerwaarde vormt voor elke internationale onderneming.

In 2022 voldeed EXMAR aan de wet van 28 juli 2011 met betrekking tot de genderdiversificatie in de Raad van Bestuur, en zijn samenstelling was in overeenstemming met artikel 7:86 WVV.

De Raad van Bestuur van EXMAR is divers samengesteld: niet alleen qua achtergrond, opleiding, leeftijd en gender, maar ook wat betreft de onafhankelijkheid, ervaring en professionele deskundigheid van de bestuurders. De leeftijd van de leden van de Raad van Bestuur varieert bijvoorbeeld van 33 tot 69 jaar (per 31 december 2022).

De bovengenoemde diversiteit zal zorgen voor een scala aan perspectieven, inzichten en het kritische denken dat essentieel is voor efficiënte besluitvorming en goed bestuur.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité bekijkt en beoordeelt de samenstelling van de Raad van Bestuur en adviseert de Raad over de benoeming van nieuwe leden van de Raad en de verlenging van de bestaande mandaten. Het Benoemings- en Remuneratiecomité beoordeelt kandidaten op hun verdiensten, zonder de noodzaak van diversiteit uit het oog te verliezen, met inbegrip van criteria zoals achtergrond, opleiding, leeftijd, geslacht, onafhankelijkheid, professionele vaardigheden en professionele en persoonlijke ervaring.

## TOEZICHT

### EXTERNE AUDIT

Bij beslissing van de Algemene Vergadering van 19 mei 2020 werd Deloitte Belgium herbenoemd als Commissaris van de Vennootschap voor een periode van drie jaar, vertegenwoordigd door Rik Neckebroeck en Ben Vandeweyer. De Raad van Bestuur zal voorstellen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 16 mei 2023 om Deloitte te herbenoemen met als vertegenwoordiger Kurt Dehoorne ingevolge het interne rotatiesysteem van de Commissaris en de dwingende voorschriften.

De Commissaris verricht de externe controle van zowel de geconsolideerde als de statutaire cijfers van EXMAR.

Het Auditcomité heeft in zijn vergadering van 1 september 2017 aan de Raad van Bestuur voorgesteld en de Raad heeft ermee ingestemd de halfjaarlijkse resultaten niet langer te beoordelen, in overeenstemming met het beleid van andere beursgenoteerde ondernemingen. De Commissaris werd echter verzocht de bijgewerkte versie van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten te beoordelen om de consistentie met de door het Comité voorgestelde aanpassingen te waarborgen.

### INTERNE AUDIT

EY is aangesteld om de Vennootschap bij te staan bij de uitvoering van haar interne controlewerkzaamheden. De Interne Auditor is tijdens de vergadering van het Audit- en Risicocomité van 2 december 2021 herbenoemd voor een nieuwe termijn van twee jaar.

### COMPLIANCE OFFICER

Finmore BV vertegenwoordigd door Christine Verhaert, werd op aanbeveling van het Audit- en Risicocomité door de Raad van Bestuur van 24 juni 2021 aangesteld als Compliance Officer met ingang van 1 juli 2021.

De Compliance Officer is verantwoordelijk voor de uitvoering van en het toezicht op de naleving van de Dealing Code en de taken beschreven in het Compliance Model. Het compliance beleid bevestigt het engagement van EXMAR om de toepasselijke wetten en regels na te leven. Zo moesten de werknemers een compliance-opleiding volgen en een verplichte test afleggen waarvoor een minimumscore van 60% moet worden behaald.

## REGELS, BELEID EN PROCEDURES

### TEGENSTRIJDIGE BELANGEN

Elk lid van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Comité wordt aangemoedigd zijn mandaat zo efficiënt mogelijk te organiseren en zijn persoonlijke en zakelijke belangen zo te behartigen dat er geen rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict met de Vennootschap is.

Eventuele transacties tussen EXMAR of een verbonden vennootschap en een lid van de Raad van Bestuur vinden plaats tegen gebruikelijke marktvoorwaarden en dit geldt eveneens voor transacties tussen de Vennootschap of een verbonden vennootschap en een persoon die nauw verbonden is met een lid van de Raad van Bestuur.

De bepalingen van het WVV en het Charter zijn van toepassing in geval van een belangenconflict.

De belangenconflicten tussen de leden van de Raad van Bestuur of leden van het Uitvoerend Comité in de zin van de artikelen 7:96 of 7:115 WVV worden beschreven in het jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de aandeelhouders.

## TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

SAVERBEL NV en SAVEREX NV, vennootschappen gecontroleerd door de heer Nicolas Saverys, verlenen administratieve diensten en SAVEREX NV verleent consultancy diensten aan de EXMAR-groep. De diensten worden gefactureerd en verleend tegen marktconforme voorwaarden.

De Raad van Bestuur van EXMAR heeft op 9 september 2021 overeenkomstig artikel 7.97§1 van het WVV een beleid aangenomen om de procedures vast te leggen voor de beoordeling door de Vennootschap van transacties en beslissingen in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening met verbonden partijen.

Bepaalde transacties of beslissingen van de Vennootschap en haar dochterondernemingen die onder de bevoegdheid van de Raad van Bestuur vallen en betrekking hebben op verbonden partijen in de zin van de internationale boekhoudnorm (IAS) 24, moeten vooraf worden beoordeeld door een Comité van ten minste drie onafhankelijke bestuurders, dat vervolgens een niet-bindend advies over deze transactie of beslissing moet uitbrengen aan de Raad. Het Comité mag, maar moet niet worden bijgestaan door één of meer onafhankelijke deskundigen (financiële, juridische, technische, enz.). De Commissaris van de Vennootschap moet vóór de vergadering van de Raad van Bestuur worden ingelicht om een advies uit te brengen over de gebruikte financiële en boekhoudkundige gegevens. De Raad beraadslaagt vervolgens over de voorgestelde transactie of beslissing.

## CODE VAN BEDRIJFSETHIEK

De Code van Bedrijfsethiek maakt deel uit van het Charter. Integriteit en ethiek zijn altijd kenmerkend geweest voor de manier waarop EXMAR zaken doet. Werken met een sterk gevoel van integriteit is essentieel voor het behoud van vertrouwen en geloofwaardigheid bij onze klanten, partners, werknemers, aandeelhouders en andere belanghebbenden. Onze Code van Bedrijfsethiek bevat regels betreffende individuele en collegiale verantwoordelijkheden, alsook verantwoordelijkheden tegenover onze werknemers, klanten, aandeelhouders en andere belanghebbenden.

## POLITIEKE BIJDRAGEN

EXMAR heeft geen bijdragen of betalingen gedaan of anderszins, rechtstreeks of onrechtstreeks, steun verleend aan politieke partijen of comités of aan individuele politici.

De werknemers van EXMAR mogen geen politieke bijdragen leveren in naam van EXMAR of met behulp van bedrijfsfondsen of -middelen.

## REMUNERATIEVERSLAG 2022

### ALGEMEEN

Het remuneratieverslag beschrijft de toepassing van de principes die EXMAR hanteert voor de remuneratie van zijn bestuurders en leden van zijn Uitvoerend Comité. Het is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van de wetgeving die het Belgische Parlement op 28 april 2020 heeft aangenomen en op 6 mei 2020 heeft gepubliceerd voor de uitvoering van de Tweede Richtlijn Aandeelhoudersrechten (SRDII), het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV) en de Belgische Corporate Governance Code 2020 (Code 2020).

### BESCHRIJVING VAN DE PROCEDURES OM HET REMUNERATIEBELEID TE ONTWIKKELEN EN DE REMUNERATIE VAN INDIVIDUELE BESTUURDERS EN LEDEN VAN HET UITVOEREND COMITÉ VAST TE STELLEN

Het remuneratiebeleid wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité, waarvan de rol en de verantwoordelijkheden worden beschreven in het Corporate Governance Charter van EXMAR (Charter). Het beleid, afgestemd op de nieuwe bepalingen van de SRDII, WVV en Code 2020, werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 18 mei 2021. Een gewijzigd beleid werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 17 mei 2022.

EXMAR streeft naar een remuneratie waarmee het bewaarde professionals voor de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité die nodig zijn om de operationele en strategische doelstellingen van de Vennootschap te bereiken en waardecreatie op lange termijn te bevorderen, kan aantrekken, motiveren, belonen en behouden.

EXMAR tracht te verzekeren dat de leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Comité niet in hun eigen belang zullen handelen en/of geen risico's nemen die niet zouden passen in de strategie en het risicoprofiel van de Vennootschap.

### VOOR NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op voorstel van de Raad van Bestuur. Dit voorstel is gebaseerd op de aanbevelingen van het Benoemings- en Remuneratiecomité.



De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders houdt rekening met hun verantwoordelijkheden, hun rol als lid van de Raad, de werklust en specifieke functies zoals voorzitter van de Raad, of voorzitter of leden van comités van de Raad.

Alle niet-uitvoerende bestuurders ontvangen een jaarlijkse vaste vergoeding van 50.000 euro. Er worden geen zitpenningen betaald. De leden van het Audit- en Risicocomité en/of het Benoemings- en Remuneratiecomité ontvangen een bijkomende vaste vergoeding van EUR 10.000. De jaarlijkse vergoedingen zijn pro rata het tijdens het kalenderjaar als actief lid van de Raad van Bestuur of van een comité gediende maanden.

Wegens hun rol en verantwoordelijkheden is de jaarlijkse vaste vergoeding voor de voorzitter van de Raad en de voorzitter van elk van de Comités gelijk aan het dubbele van de vergoeding van de andere leden van de Raad of de Comités, met uitzondering van het Benoemings- en Remuneratiecomité. De Vennootschap sluit gebruikelijke verzekeringspolissen af voor de activiteiten van de Raad van Bestuur bij de uitoefening van zijn taken op groepsniveau.

De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen op prestaties gebaseerde remuneratie, noch voordelen in natura of voordelen in verband met pensioenplannen.

In afwijking van bepaling 7.6 van de Code 2020 ontvangen de niet-uitvoerende bestuurders geen deel van hun remuneratie in de vorm van aandelen van de Vennootschap. EXMAR is van mening dat de toekenning van remuneratie (geheel of gedeeltelijk) onder de vorm van aandelen er niet noodzakelijk toe bijdraagt dat de bestuurders uit een perspectief van de aandeelhouderswaarde op lange termijn en het risicoprofiel van de Vennootschap zouden handelen. De Vennootschap zal dit op geregelde tijdstippen opnieuw bekijken.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders stelt de bestuurders aan en keurt de duur van hun mandaat voor een maximale termijn van 3 jaar goed. De bestuurders kunnen geen aanspraak maken op opzegtermijnen of ontslagvergoedingen wegens de beëindiging van hun mandaat. Zij kunnen op elk ogenblik door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden ontslagen.

#### REMUNERATIE VAN DE UITVOERENDE BESTUURDERS

De uitvoerende bestuurders van EXMAR die lid zijn van het Uitvoerend Comité worden uitsluitend vergoed in hun uitvoerende hoedanigheid en niet in hun hoedanigheid van bestuurder/lid van de Raad van Bestuur. Dit geldt ook voor bestuursmandaten van dochterondernemingen. Indien uitvoerende bestuurders worden vergoed voor hun rol in dochterondernemingen, maakt deze vergoeding deel uit van hun overeengekomen totaalpakket.

#### OVERZICHT VAN DE REMUNERATIE VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR VOOR 2022 IN EUR

		Vaste remuneratie	Audit- en risicocomité remuneratie	Benoemings- en remuneratie comité remuneratie	Totaal
<b>Nicolas Saverys</b>	Voorzitter	100.000			100.000
<b>FMO BV (Francis Mottrie)</b>	CEO	-			0
<b>ACACIA I BV (Els Verbraecken)</b>	niet-uitvoerend bestuurder	50.000	10.000	10.000	70.000
<b>Maryam Ayati</b>	niet-uitvoerend bestuurder	50.000			50.000
<b>Michel Delbaere</b>	niet-uitvoerend bestuurder	50.000		10.000	60.000
<b>Isabelle Vleurinck</b>	niet-uitvoerend bestuurder	50.000	10.000	10.000	70.000
<b>Wouter De Geest</b>	niet-uitvoerend bestuurder	50.000	10.000		60.000
<b>Baron Philippe Vlerick</b>	niet-uitvoerend bestuurder	50.000	20.000		70.000
<b>Stephanie Saverys</b>	niet-uitvoerend bestuurder	50.000			50.000
<b>Carl-Antoine Saverys</b>	uitvoerend bestuurder	50.000			50.000
<b>Totaal</b>		<b>500.000</b>	<b>50.000</b>	<b>30.000</b>	<b>580.000</b>

## REMUNERATIE VAN DE LEDEN VAN HET UITVOEREND COMITÉ EN NICOLAS SAVERYS (SAVEREX NV)

In lijn met de algemene beloningsprincipes van EXMAR is de remuneratie van de leden van het Uitvoerend Comité afhankelijk van de prestaties van de Vennootschap en de individuele vaardigheden en prestaties. Het remuneratiepakket bestaat uit drie elementen:

- de vaste jaarlijkse remuneratie
- de variabele remuneratie op korte termijn (KTI of STI –

kortetermijn-incentive of short term incentive)

- de variabele remuneratie op lange termijn (LTI – lange-termijn-incentive of long term incentive).

Het niveau en de structuur van de vergoedingspakketten liggen in lijn met de marktpraktijken voor soortgelijke functies bij vergelijkbare ondernemingen.

### Overzicht van de remuneraties voor 2022 in EUR

	Naam Vennootschap	Vaste remuneratie	KTI (korte termijn incentive)	Discretionaire bonus	LTI (lange termijn incentive)	Pensioen-voordeel	Andere verzekeringen	Andere voordelen	Totaal
<b>NICOLAS SAVERYS (SAVEREX NV)</b>									
<b>Nicolas Saverys</b>	SAVEREX NV	900.000	-	2.000.000	-	-	-	-	2.900.000
		31%	0%	69%	0%	0%	0%	0%	100%
<b>CEO</b>									
<b>Francis Mottrie</b> CEO	FMO BV	575.000	138.000	362.000	-	-	-	-	1.075.000
		53%	13%	34%	0%	0%	0%	0%	100%
<b>Andere leden van het Uitvoerend Comité</b>									
<b>Christine Verhaert</b> CFO	Finmore BV	420.000	84.000	21.000	-	-	-	-	525.000
		80%	16%	4%	0%	0%	0%	0%	100%
<b>Jens Ismar</b> Managing Director Shipping	LISANN AS (Norway)	575.040	115.008	28.752	-	-	-	-	718.800
		80%	16%	4%	0%	0%	0%	0%	100%
<b>Jonathan Raes</b> Managing Director Infrastructure	FLX Consultancy BV	275.000	55.000	270.000	-	-	-	-	600.000
		46%	9%	45%	0%	0%	0%	0%	100%

\* hospitalisation insurance, travel insurance

\*\* Car, cell phone

### Vaste jaarlijkse remuneratie

De vaste jaarlijkse remuneratie omvat een vaste jaarlijkse basisvergoeding die rekening houdt met de verantwoordelijkheden, vaardigheden, ervaring en prestaties van het lid van het Uitvoerend Comité. Andere voordelen, zoals medische zorg, ziekteverzekering, overlijdens- en invaliditeitsdekking en andere voordelen, worden eveneens volgens de marktpraktijken verstrekt aan de leden van het Uitvoerend Comité met het statuut van zelfstandige of werknemer.

De vaste jaarlijkse remuneratie wordt jaarlijks herzien en kan worden verhoogd of verlaagd op grond van verschillende factoren, zoals verandering van de scope en verantwoordelijkheden, of vergelijkbare remuneratie in andere ondernemingen.

Het totale pakket voor kaderleden met een zelfstandigenstatuut weerspiegelt de totale kosten voor de Vennootschap, waarbij de persoon zelf verantwoordelijk is voor de betaling van de belastingen en sociale bijdragen.

### Variabele remuneratie op korte termijn (STI)

De variabele remuneratie op korte termijn is een niet-uitgestelde cash incentive gebaseerd op het bereiken van specifieke individuele prestatiedoelstellingen (voor 25%) en van de prestatiedoelstellingen van de Vennootschap (voor 75%), financiële doelstellingen (zoals gecorrigeerde EBIT, REBITDA, netto-inkomen, ...) en/of niet-financiële doelstellingen in een referentieperiode van één jaar. Elk van de criteria wordt ontwikkeld en jaarlijks gewogen in lijn met de bedrijfsstrategie, het budget en de doelstellingen, met duidelijke prestatie-indicatoren. Prestaties boven de doelstelling (100%) resulteren in een variabele remuneratie op korte termijn. De maximale KTI is beperkt tot 30% van de vaste jaarlijkse remuneratie voor de CEO en 25% voor de andere leden van het Uitvoerend Comité. In geval van een ernstig milieuprobleem of indien het nettoresultaat van de Vennootschap negatief is, worden alle KTI-bedragen tot nul herleid (gateway tot KTI). De betaling van de KTI is afhankelijk van de tewerkstelling tot aan de betaaldatum. Voor de prestaties van de Vennootschap (75%) waren dit 50% financiële doelstellingen en 25% gebaseerd op de ondertekende contracten voor Export LNG (TANGO FLNG) en EEMSHAVEN LNG. Dit resulteerde in de toekenning van een variabele vergoeding op korte termijn aan de leden van het Uitvoerend Comité.

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité kan de Raad van Bestuur een eventuele discretionaire STI aan één of meer uitvoerende bestuurders of managers goedkeuren in geval van buitengewone omstandigheden of buitengewone prestaties, bovenop de in de vorige paragraaf vermelde niveaus. De Raad van Bestuur kende een dergelijke discretionaire STI toe aan de leden van het Uitvoerend Comité en aan Saverex NV. In afwijking van bepaling 7.10 van de Code 2020 zijn voor deze discretionaire STI geen maxima vastgesteld. De Raad van Bestuur besliste, omwille van de buitengewone omstandigheden en het uitzonderlijke karakter van de geleverde prestaties door de leden van het Uitvoerend Comité, om geen maxima vast te stellen bij de toekenning van voormelde discretionaire STI.

### **Variabele beloning op lange termijn**

Door middel van de langetermijnvergoeding stuurt EXMAR aan op duurzame economische waardecreatie. De LTI bestaat uit een uitgestelde cash of op aandelen gebaseerde vergoeding op basis van het behalen van prestatiedoelen (zoals verder gedefinieerd) voor de referentieperiode van 3 jaar (2021-2023). Het streefdoel voor de incentive op lange termijn wordt ook uitgedrukt als een percentage van de jaarlijkse vaste remuneratie en wordt periodiek herzien. Op het doelniveau komen de incentives op lange termijn overeen met 20% van de vaste jaarlijkse remuneratie voor de CEO en 15% van de vaste jaarlijkse remuneratie voor de andere uitvoerende managers. De cumulatieve variabele incentive op lange termijn over de referentieperiode van 3 jaar is beperkt tot 50% van de vaste jaarlijkse remuneratie voor de CEO en 40% van de vaste jaarlijkse remuneratie voor de andere uitvoerende managers.

Het niveau van de LTI is gebaseerd op de volgende financiële criteria:

- Het verschil tussen de netto-vermogenswaarde van de Vennootschap berekend op 31 december en de marktkapitalisatie van de Vennootschap op dezelfde datum, waarbij elke jaarlijkse meting met 1/3 van de vergoeding overeenkomt. De prestatie tussen de vooraf bepaalde drempel en het streefdoel wordt gemeten en vergoed op basis van een lineaire schaal.

Het verworven bedrag wordt uitbetaald in cash of in aandelen (tegen de gemiddelde aandelenkoers van de 30 dagen voorafgaand aan de verwervingsdatum) naar goeddunken van de Raad op voorstel van het Benoemings- en Remuneratiecomité vanaf de derde verjaardag op voorwaarde dat de begunstigde op de dag van betaling nog in dienst is.

### **Minimumdrempel van aandelen die aangehouden moeten worden door de leden van het Uitvoerend Comité**

In afwijking van bepaling 7.9 van de Code 2020 stelt de Raad van Bestuur geen expliciete minimumdrempel vast voor EXMAR-aandelen die aangehouden moeten worden door de leden van het Uitvoerend Comité. EXMAR meent dat het met zijn huidige remuneratiebeleid een duidelijk verband legt met de langetermijnstrategie en de prestaties van de Vennootschap.

### **Malus- en terugvorderingsclausules**

Het Benoemings- en Remuneratiecomité heeft de haalbaarheid overwogen van terugvorderings- en malusvoorwaarden in zijn variabele beloningsplannen. Gelet op de onzekerheid over de geldigheid en het nut van terugvorderingsclausules naar Belgisch recht, heeft EXMAR momenteel geen terugvorderingsbepalingen ingevoerd voor prestatiegebonden betalingen, behalve in geval van fraude of wangedrag. Indien een variabele remuneratie zou worden betaald op basis van onjuiste financiële gegevens, kan die misrekening worden gecompenseerd door een terugbetaling of door een inhouding op de betaling van toekomstige variabele remuneratie.

### **Contractuele voorwaarden**

De leden van het Uitvoerend Comité en de uitvoerende bestuurders hebben een formele overeenkomst gesloten met de Vennootschap. Deze zijn voor onbepaalde duur, met opzegtermijnen die de 12 maanden vaste remuneratie niet overschrijden. De leden van het Uitvoerend Comité die gebonden zijn door een managementovereenkomst met de Vennootschap moeten hun pensioenplan financieren door hun managementvennootschap. Zij die zelfstandig zijn, hebben ingetekend op het plan met vaste bijdragen van de Vennootschap.

### **Beloningsverhouding**

De verhouding tussen de hoogste beloning (CEO) en de laagste remuneratie (in voltijds equivalent) is een factor 11,50. Laagstbetaalde werknemer wordt gedefinieerd als een voltijdse werknemer in België met het laagste basissalaris op het einde van het jaar. Bij de berekening van de ratio wordt de feitelijke totale beloning in aanmerking genomen. De verhouding tussen de hoogste remuneratie (CEO) en de gemiddelde remuneratie is een factor 5,66. De gemiddelde remuneratie van de werknemers houdt rekening met het totale actuele lonen aan het eind van het jaar op basis van voltijdsequivalenten, gedeeld door het aantal voltijdsequivalenten aan het eind van het jaar.

Het belangrijkste verschil in remuneratiebeleid tussen het uitvoerend management en de werknemers in het algemeen is de balans tussen vaste en prestatie-gerelateerde remuneratie zoals STI en LTI. In het algemeen is de impact van prestatie-gerelateerde remuneratie, en in het bijzonder de lange termijn variabele incentive, groter voor het uitvoerend management. Dit weerspiegelt dat de uitvoerende managers meer vrijheid van handelen hebben en dat de gevolgen van hun beslissingen normaal gezien een breder en meer verregaand effect in de tijd hebben.

## Remuneratie en bedrijfsresultaten over 5 jaar

	2018	% var.	2019	% var.	2020	% var.	2021	% var.	2022	% var.
<b>Globale remuneratie Raad van Bestuur en Uitvoerend Comité</b>										
Globale remuneratie van de Raad van Bestuur (1) (2) (in duizenden EUR)	580	0%	650	12%	600	-8%	580	-3%	580	0%
Globale remuneratie van de CEO (3) (4) (in duizenden EUR)	2.097	8%	998	-52%	1.876	88%	575	-69%	1.075	87%
Globale remuneratie van de andere leden van het Uitvoerend Comité (4) (in duizenden EUR)	2.991	-12%	2.493	-17%	1.530	-39%	1.355	-11%	1.844	36%
<b>Financiële prestatie van de Vennootschap</b>										
Nettoresultaat voor de periode (in duizenden USD)	-16.070	-157%	-13.202	-18%	91.960	-797%	11.635	-87%	320.348	2653%
EBITDA voor de periode (5) (in duizenden USD)	67.371	-52%	100.915	50%	239.855	138%	113.486	-53%	401.677	254%
Gecorrigeerde EBITDA voor de periode (in duizenden USD)	36.471	-18%	80.400	120%	77.655	-3%	56.186	-28%	82.518	47%
EBIT voor de periode (in duizenden USD)	22.017	-69%	34.377	56%	137.646	300%	36.975	-73%	353.073	855%
Netto financiële schulden/Gecorrigeerde EBITDA	15,32	36%	7,01	-54%	6,28	-10%	8,76	39%	-1,27	-115%
Gemiddelde remuneratie (6) (in duizenden EUR)	99	3%	100	1%	98	-2%	89	-8%	102	14%

## Aandelenopties

De leden van het Uitvoerend Comité behoren tot de begunstigden van de aandelenoptieplannen die de Raad van Bestuur heeft goedgekeurd.

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité heeft de Raad van Bestuur besloten voor het jaar 2022 geen aandelenopties toe te kennen.

	Aantal opties per 31/12/2021	Vervallen gedurende 2022	Uitgeoefend gedurende 2022	Toegekend 2022	Aantal opties per 31/12/2022
Nicolas Saverys	120.000	60.000	-	-	60.000
<b>Totaal</b>	<b>120.000</b>	<b>60.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>60.000</b>





## 4.2

# INTERNE CONTROLE- EN RISICOBEBEERSYSTEMEN - BEOORDELING

### **BELANGRIJKSTE KENMERKEN VAN DE SYSTEMEN VOOR INTERNE CONTROLE EN RISICOBEBEER**

Interne controle kan worden omschreven als een door het management ontwikkeld en toegepast systeem dat bijdraagt tot het beheer van de activiteiten van de onderneming, haar efficiënte werking en het efficiënte gebruik van haar middelen, aangepast aan de doelstellingen, de omvang en de complexiteit van haar activiteiten.

Risicobeheer kan worden omschreven als een gestructureerd, consistent en continu proces gericht op het identificeren, beoordelen, beslissen over reacties en rapporteren over de kansen en bedreigingen die de verwezenlijking van de doelstellingen van de Onderneming kunnen beïnvloeden.

Alle risico's, zoals nader beschreven in het hoofdstuk "Risicofactoren" hieronder, zijn opgenomen in het risicoregister en omvatten de belangrijkste strategische, operationele en financiële risico's voor de Onderneming. De Raad van Bestuur, het Audit- en Risicocomité, het Uitvoerend Comité en alle werknemers met leidinggevende verantwoordelijkheden zijn verantwoordelijk voor de beheersing van de risico's. Het Uitvoerend Comité is verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur en het beleid van EXMAR en de EXMAR-groep. Het Uitvoerend Comité komt regelmatig bijeen. De CEO is de voorzitter van het Uitvoerend Comité.

Het Uitvoerend Comité ontwikkelt, handhaaft en verbetert voortdurend (met de steun van externe adviseurs) adequate procedures voor interne controle en risicobeheer (i) om een redelijke zekerheid te bieden betreffende de verwezenlijking van de doelstellingen, de betrouwbaarheid van de financiële informatie en de naleving van de toepasselijke wetten en voorschriften en (ii) om de uitvoering van de procedures voor interne controle en risicobeheer mogelijk te maken.

De kwaliteit van de interne controle en het risicobeheer wordt beoordeeld in de loop van het begrotingsjaar en door de uitvoering van interne audits voor de geïdentificeerde potentiële risico's. De conclusies worden gedeeld met het Audit- en Risicocomité. De conclusies worden gedeeld en gevalideerd met het Audit- en Risicocomité.

EXMAR heeft een interne auditfunctie opgericht om strategische, operationele en financiële risico's te beoordelen en te analyseren, specifieke opdrachten uit te voeren overeenkomstig het jaarlijkse interne auditplan en de bevindingen te rapporteren en te bespreken met het Audit- en Risicocomité. De reikwijdte van de interne audit betreft zowel de activiteiten als de interne controle op de financiële verslaglegging. De interne audit wordt uitbesteed aan een gekwalificeerde dienstverlener (EY). De interne-auditmanager van EY rapporteert zowel aan de CFO als aan het Audit- en Risicocomité.

## RISICOFACTOREN

### STRATEGISCHE RISICO'S

BESCHRIJVING VAN HET RISICO	POTENTIEEL EFFECT	BEPERKENDE FACTOREN EN CONTROLE
<b>MARKTRISICO'S</b>		
De algemene olie- en gasmarkten en de onderling verbonden wereldwijde transportmarkt voor deze markten zijn cyclisch en volatiel.	Een daling van de wereldwijde olie- en gasproductie kan gevolgen hebben voor de vrachttarieven voor het vervoer van gas en zou onze inkomsten en kasstromen beïnvloeden, waardoor de waarde van onze vloot en onze financiële positie worden aangetast.	Gediversifieerd klantenbestand en een aanzienlijke dekking met een mix van lange- en kortetermijncharters. De waarde van onze vloot wordt voortdurend gecontroleerd en beoordeeld aan de hand van interne en externe informatie. Onze positie als langetermijnoperator helpt om plotselinge veranderingen in vrachttarieven of productmarktoutput op te vangen.
Lagere vraag naar gastankers en andere drijvende activa.	Een lagere vraag zou ceteris paribus een invloed kunnen hebben op de vrachttarieven en het aantal vrije dagen van onze vloot. Dit zou gevolgen hebben voor onze activiteiten en kasstromen, alsmede voor de waarde van onze vloot en onze financiële positie.	Een aanzienlijk deel van onze vloot is op lange termijn gecharterd. Geografische diversificatie en een kwalitatieve klantenportefeuille en netwerk door integratie in de markten dankzij jarenlange ervaring. Wij zijn een flexibele rederij die streeft naar structurele kwaliteit en duurzaamheid voor onze klanten. Nu gas erkend is als wereldwijde intermediaire brandstof tegen 2050, zullen er voortdurend LPG-producten worden gegenereerd. Sommige van onze MGC's worden geleased met de flexibiliteit van koopopties gedurende het contract: als de marktomstandigheden fundamenteel zouden veranderen, kunnen we het schip gewoon niet opnieuw kopen.
<b>HET POLITIEKE KLIMAAT IN HET BUITENLAND</b>		
Verslechtering van de economische, juridische en politieke omstandigheden in landen, met inbegrip van politieke, civiele en militaire conflicten. Dergelijke veranderingen kunnen van tijd tot tijd leiden tot aanvallen op schepen, verstoring van de waterwegen, piraterij, terrorisme en andere activiteiten.	Veranderingen in de economische, wettelijke en of politieke omstandigheden kunnen de handelspatronen van LPG en LNG beïnvloeden en kunnen een invloed hebben op onze vloot en infrastructuuractiva, ons bedrijfsresultaat en ons vermogen om financiering te verkrijgen. Instabiliteit kan leiden tot een verminderde vraag naar onze diensten. Het zou ons ook kunnen blootstellen aan verhoogde, bijkomende of onverwachte kosten om te voldoen aan gewijzigde wet- en regelgeving en zou gevolgen kunnen hebben voor onze verzekeringsuitgaven of -polis.	Voortdurende beoordeling en controle van de economische, politieke en juridische omstandigheden om op mogelijke gevolgen te anticiperen, deze te beperken of te vermijden. Verzamelen van informatie van gezaghebbende en/of brancheorganisaties en van gespecialiseerde consultants. Ons verzekeringsbeleid wordt regelmatig bijgewerkt en omvat onder meer bescherming en schadevergoeding, casco en machines en inkomensverlies tegen verzekerde waarden die passend worden geacht om verwachte verliezen te dekken. Het gebruik van adequate chartercontracten met industriecharters (bv. BIMCO) beperkt dit risico al in grote mate. Veel van onze klanten zijn olie/gasbedrijven met sterke balansen en een sterk ondernemingsbestuur, waardoor het politieke risico en mogelijke wanbetaling op charterbetalingen worden beperkt.
<b>COMPETITIE</b>		
Concurrenten die investeren in LPG-tankers, FSRU's of andere drijvende activa door consolidatie, aankoop van tweedehands schepen of nieuwbouw.	Het verkrijgen van een charter is zeer concurrerend. Meer concurrentie kan leiden tot meer prijsconcurrentie voor tijdchartertarieven en zou de prijs van schepen of andere drijvende activa kunnen beïnvloeden. Dit zou een wezenlijk effect kunnen hebben op onze resultaten en kasstromen en op de waarde van onze vloot en onze financiële positie.	Vaststelling van een strategie met een langetermijnvisie en consequent beheer van de huidige trends in de sector. Ervaring van ons management/charterteam en onze Raad van Bestuur. Investeren in verschillende factoren zoals de kwaliteit van onze activiteiten, technische vaardigheden en reputatie, kwaliteit en ervaring van onze bemanning en relaties binnen de sector. Lange termijn reputatie in de markt met een sterke klantenkring die vaak periodecharters verlengt dankzij onze ervaring en in-house shipmanagement. De prijs wordt vaak bepaald door de marktkrachten, zodat ervaring en kwaliteit van de aangeboden diensten essentieel zijn.
<b>KAPITAALTOEWIJZING</b>		
Inefficiënte kapitaalallocatie en langetermijnvisie en -strategie, waardoor de waarde voor de aandeelhouders afneemt.	Inefficiënte investeringsbeslissingen en/of een ongeschikte investeringsstrategie op lange termijn zullen een rechtstreekse negatieve invloed hebben op de financiële middelen van de groep (verkrijgen van financiering, naleving van convenanten) en op de algemene prestaties (inkomsten, EBITDA en waardevermindering).	Het management en de raad van bestuur van EXMAR volgen dit risico op de voet en stellen de langetermijnstrategie regelmatig in vraag in het licht van markt- en bedrijfsrevoluties. Het risico is gespreid over verschillende markten, divisies en klanten met verschillende risicoprofielen.

## OPERATIONELE RISICO'S

BESCHRIJVING VAN HET RISICO	POTENTIEEL EFFECT	BEPERKENDE FACTOREN EN CONTROLE
<b>RISICO'S VERBONDEN AAN DE EXPLOITATIE VAN SCHEPEN EN ANDERE DRIJVENDE ACTIVA</b>		
Milieuongevallen, epidemische ziekten, werkonderbrekingen door mechanische defecten, menselijke fouten, oorlog, terrorisme, politieke acties in verschillende landen, stakingen en slecht weer. Schepen die niet aan bepaalde prestatienormen voldoen.	Een dergelijke gebeurtenis zou onze reputatie als betrouwbare rederij schaden en zou leiden tot hogere kosten en een toename van het aantal vrije dagen. De kosten van dringende reparaties zijn onvoorspelbaarder en kunnen zeer hoog oplopen. Indien niet aan de prestatienormen wordt voldaan, kan de bevrachter een deel van de huur inhouden.	Onze ervaring in de sector en ons beleid en onze procedures, zoals ons onderhouds-, HSEQ- en opleidingsprogramma, zouden bepaalde risico's die inherent zijn aan onze activiteiten moeten beperken of vermijden. Al onze schepen en activa zijn afdoende verzekerd. De eisen inzake HSEQ en risicorapportage worden verder onderzocht door onze schepen in partnerschap (bv. Teekay).
<b>HOGERE BEDRIJFSKOSTEN</b>		
Bedrijfskosten en onderhoudskosten vormen een aanzienlijk deel van onze kosten.	De bedrijfskosten en de kapitaaluitgaven voor droogdokken hangen af van verschillende factoren waarop wij geen invloed hebben en die de gehele scheepvaartsector beïnvloeden. Het droogdokken van schepen kan ook leiden tot inkomstenverlies.	Proactief intern scheepsbeheer en een voortdurende interne en externe inspectie van onze activa. Ons onderhoudsbeleid wordt dagelijks bijgewerkt en verbeterd met als doel de hoogste kwaliteitsniveaus te handhaven.
<b>LEEFTIJDSPROFIEL VAN DE VLOOT</b>		
Naarmate een schip ouder wordt, worden de klasse-eisen strenger en zal het schip in vergelijking met nieuwe moderne schepen minder concurrerend en duurder zijn om te exploiteren. Leeftijdsbeperkingen kunnen de inzetmogelijkheden van schepen in bepaalde havens beperken.	Wij moeten aanzienlijke kapitaaluitgaven doen om de operationele capaciteit van onze vloot op peil te houden. Deze uitgaven kunnen aanzienlijk variëren en kunnen stijgen als gevolg van eisen van klanten, concurrerende normen en voorschriften of normen van organisaties.	De gemiddelde leeftijd van onze vloot wordt bewaakt en onze strategie omvat regelmatige investeringen in nieuwe schepen om onze vloot concurrerend te houden. Onze interne scheepsmanager en commercieel team beschikken over jarenlange ervaring om de operationele en commerciële prestaties te beoordelen. Al onze schepen zijn gecertificeerd als "in class" door een classificatiebureau, wat ook een vereiste is voor verzekeringsdekking. Onze vloot wordt dagelijks op zee of in de haven geïnspecteerd. Op basis van deze inspecties wordt voor elk schip een plan voor permanent onderhoud opgesteld, bijgewerkt en uitgevoerd. Vooral in de gasmarkt zijn veiligheid en betrouwbare operaties van groot belang, zodat onze klanten (olie- en gasmaatschappijen) eisen dat wij schepen in topconditie aanbieden. Het risico van leeftijdsbeperking in havens wordt beperkt door strenge charterpartijvoorwaarden en door de inzetbeperkingen van de bevrachter. Vaak zijn oudere scheepseenheden goedkoper in termen van vrachten en worden zij ingezet in nichemarkten met minder strenge leeftijdsbeperkingen.
<b>ACTIVA IN AANBOUW</b>		
Specifieke risico's gelden voor onze activa in aanbouw en omvatten de solvabiliteit van onze aannemer, alsook de tijdige oplevering van het goed overeenkomstig alle specificaties en het verkrijgen van alle vereiste vergunningen.	Indien de scheepswerf er niet in slaagt onze activa in aanbouw te bouwen of op te leveren, of indien de scheepswerf failliet gaat, zou dit een aanzienlijke invloed hebben op onze financiële positie en onze resultaten. Indien de scheepswerf niet presteert en wij de terugbetalingsgarantie niet kunnen afdwingen, zouden wij onze investering geheel of gedeeltelijk kunnen verliezen. Bovendien is het mogelijk dat wij onze verplichtingen tegenover de bevrachter niet nakomen.	Er worden voorschotten betaald aan de scheepswerven en deze betalingen worden gewaarborgd door terugbetalingsgaranties en dus door sterke banken. Op de voortgang van de bouw en de naleving van alle technische en reglementaire specificaties wordt nauwlettend toegezien door onze technische/toezichtsteams op de werven. Chartercontracten in verband met investeringen in nieuwbouw worden vaak back-to-back gesloten, wat betekent dat het risico van een te late oplevering van het schip wordt gedekt door bijvoorbeeld een passende lay-can voorzieningen.



BESCHRIJVING VAN HET RISICO	POTENTIEEL EFFECT	BEPERKENDE FACTOREN EN CONTROLE
<b>TEWERKSTELLING</b>		
Schepen of andere drijvende activa blijven geruime tijd buiten de verhuur of contracten worden niet verlengd of voortijdig beëindigd.	Indien wij geen rendabele langetermijncharters kunnen afsluiten voor onze bestaande vloot of onze activa in aanbouw, kunnen ons resultaat, onze kasstromen en onze financiële positie aanzienlijk worden beïnvloed. Wij zouden afhankelijk zijn van een kortetermijn- of spotmarkt of charters op basis van veranderende marktprijzen. Bovendien zou het moeilijker kunnen zijn om voor dergelijke activa financiering te verkrijgen tegen redelijke voorwaarden. Indien onze belangrijkste activa niet op lange termijn worden gebruikt, kunnen onze EBITDA en onze convenanten aanzienlijk worden aangetast.	Ons managementteam en ons commerciële team hebben jarenlange ervaring en beschikken over een uitgebreid netwerk op de markt. Onze charterportefeuille is zeer gediversifieerd. De commerciële strategie is om flexibel te blijven in de markt door een goed evenwicht tussen lange- en kortetermijncharters. Een aanzienlijke vloot van met name middelgrote omvang (MGC LPG-tankers) heeft dit risico vrijwel volledig kunnen beperken. Voor de infrastructuurvloot worden passende opzeggingsclausules onderhandeld en opgenomen in langlopende bevrachtingsovereenkomsten, zodat de juridische en commerciële teams in geval van vroegtijdige beëindiging voldoende tijd hebben om een nieuwe bevrachter te vinden tegen redelijke tarieven.
<b>REGELGEVING</b>		
Er kan nieuwe regelgeving van kracht worden, inclusief het risico dat bestaande gunstige belastingregelingen (zoals de Belgische tonnagebelastingregeling) worden teruggedraaid. Wijzigingen in de milieuwetgeving, waaronder het opleggen van andere vormen van belasting zoals de koolstofbelasting, kunnen ook door de overheid of andere instanties worden doorgevoerd.	Wijzigingen in de regelgeving kunnen van invloed zijn op ons vermogen om onze schepen of drijvende activa te charteren en kunnen leiden tot hogere uitgaven om aan alle eisen en wetgeving te voldoen. De naleving van veranderingen in wetten, voorschriften en verplichtingen in verband met klimaatverandering kan onze kosten in verband met de exploitatie en het onderhoud van onze schepen verhogen en ons verplichten nieuwe emissiecontroles te installeren, emissierechten te verwerven of belastingen te betalen. Ook het genereren van inkomsten en strategische groeimogelijkheden kunnen nadelig worden beïnvloed.	Continue monitoring van en anticiperen op veranderingen in wetgeving en toepasselijke eisen. Onze interne scheepsmanager en ons managementteam hebben vele jaren ervaring en een uitgebreid netwerk binnen de sector om voortdurende trends en veranderingen te volgen. Vaak hebben verordeningen lange uitvoeringstermijnen, zodat wij ruim de tijd hebben om hierop te anticiperen. Een wereldwijd wettelijk gewijzigd kader heeft vaak gevolgen voor de gehele marktvloot, zodat eigenaars met dezelfde veranderingen worden geconfronteerd. Veel van de veranderingen vallen ook onder de verantwoordelijkheid van de bevrachter, aangezien op industriële markten meestal periode-/tijdbevrachtingscontracten worden gebruikt, wat betekent dat de bevrachters verantwoordelijk zijn voor de reis-/brandstof-/havenkosten.
<b>KLIMAATVERANDERING</b>		
Klimaatverandering kan een negatief effect hebben op onze activiteiten en markten.	Nadelige effecten van klimaatverandering, waaronder de groeiende publieke bezorgdheid over de milieueffecten van klimaatverandering, kunnen de waarde van onze vloot, de vraag naar onze diensten en/of de publieke belangstelling voor onze aandelen beïnvloeden. Bovendien kunnen de gevolgen van de klimaatverandering, waaronder veranderingen in weerpatronen, extreme weersomstandigheden, stijging van de zeespiegel, schaarste van waterbronnen, een negatief effect hebben op onze kostenstructuur, onze activiteiten of de activiteiten van dienstverleners waarvan wij afhankelijk zijn, zoals haveninfrastructuren. Elk wezenlijk ongunstig effect op lange termijn op de sector zou een aanzienlijk financieel en operationeel negatief effect kunnen hebben op onze activiteiten dat wij momenteel niet met zekerheid kunnen voorspellen.	Onze juridische, commerciële en technische teams volgen de regelgeving inzake klimaatverandering en de daarmee verband houdende toepasselijke voorschriften en mogelijke gevolgen voor onze vloot en onze activiteiten in het algemeen. Het management heeft jarenlange ervaring en een uitgebreid netwerk binnen de sector om de voortdurende veranderingen te volgen.

BESCHRIJVING VAN HET RISICO	POTENTIEEL EFFECT	BEPERKENDE FACTOREN EN CONTROLE
<b>INFORMATIETECHNOLOGIESYSTEMEN</b>		
Informatietechnologie-systemen veranderen snel en zijn van fundamenteel belang voor de dagelijkse bedrijfsvoering.	Het falen van belangrijke informatietechnologiesystemen of -processen kan de activiteiten nadelig beïnvloeden of leiden tot data-inbreuken. Cyberaanvallen, ransomware of andere inbreuken op de beveiliging kunnen informatietechnologiesystemen onbeschikbaar maken, onze scheepsactiviteiten verstoren en resulteren in huurverlies.	Een specifiek IT-team houdt voortdurend toezicht op de veranderingen en blootstellingen op het gebied van informatietechnologie. Er zijn diverse maatregelen getroffen, zoals firewalls, antivirussoftware en gescheiden netwerken, enz. Er wordt regelmatig een risicobeoordeling van de informatietechnologie uitgevoerd. Er bestaan beleidslijnen en procedures, waaronder een noodherstelplan, een plan om op incidenten te reageren en een bedrijfscontinuïteitsplan.
<b>SNELLE TECHNOLOGISCHE INNOVATIE OP HET GEBIED VAN SCHEEPSONTWERP EN UITRUSTING</b>		
Voor onze activa gelden specifieke risico's dat ontwerpen/apparatuur verouderd raken als gevolg van technische/technologische vooruitgang en innovatie.	Activa raken verouderd of niet meer concurrerend gezien de marktpraktijk en de zich ontwikkelende normen.	EXMAR heeft een sterke positie als innovator en is er altijd in geslaagd nieuwe ontwerpen/grootte van schepen op de markt te brengen, en wordt beschouwd als pionier in zowel scheepvaartactiviteiten als drijvende oplossingen. Onze wortels in de scheepsbouw, een sterke technische expertise en een afzonderlijk technisch bureau met veel ingenieurs in dienst (Houston, Parijs en Antwerpen) voor het maken/verbeteren van scheepdesigns zorgen ervoor dat wij de beste/eerste in hun klasse kunnen blijven. De toenemende focus op ESG zal ons streven naar innovatie en het hanteren van hoge normen alleen maar versterken, waarbij we rekening houden met toekomstige veranderingen in de energiemarkten.
<b>UITBRAAK VAN EEN PANDEMISCHE ZIEKTE</b>		
Onze zeelieden en de voorraden zijn van cruciaal belang voor onze operaties, een uitbraak van een pandemisch virus (zoals de recente covid 19 pandemie) of een besmettelijke ziekte kan de operaties bemoeilijken.	Een uitbraak van een pandemisch virus in een regio of op wereldschaal zou een impact hebben op onze activiteiten. Lokale of internationale maatregelen, zoals maar niet beperkt tot reisverboden, beperkte of geen toegang tot havens of quarantainemaatregelen na een dergelijke uitbraak, kunnen de bevoorrading van onze drijvende activa bemoeilijken en het inschepen bemoeilijken of zelfs onmogelijk maken. Dergelijke gebeurtenissen kunnen ertoe leiden dat de activa niet worden verhuurd en dat de activa of een deel van onze vloot inkomsten mislopen.	Voor een geïsoleerde uitbraak aan boord van een schip gelden specifieke en strikte beleidslijnen en procedures en onze mensen zijn specifiek opgeleid om met een dergelijke gebeurtenis om te gaan. Gebeurtenissen en risico's worden voortdurend gevolgd door onze operationele teams, die ook deelnemen aan lokale en internationale verenigingen en brancheorganisaties om zich aan te passen aan veranderingen in eisen, lopende richtlijnen en maatregelen. Onze activiteiten zijn zeer gediversifieerd en onze middelen worden wereldwijd ingezet. Ook onze zeevarenden worden wereldwijd ingezet en zijn niet afhankelijk van één nationaliteit of een specifieke regio. De planning van onze zeevarenden is flexibel en contracten kunnen zo nodig worden verlengd indien vervanging niet onmiddellijk mogelijk of beschikbaar is. Er is een bedrijfscontinuïteitsplan beschikbaar om op dergelijke gebeurtenissen te reageren en de maatregelen voorzien in de mogelijkheid om al onze teams aan wal op afstand of zelfs in isolement te laten werken. In het geval dat de activiteiten moeten worden stopgezet, bevatten sommige van onze commerciële overeenkomsten clausules inzake overmacht en in het geval van een onderbreking van de activiteiten die een bepaald aantal dagen overschrijdt, dekken onze verzekeringspolissen tijdelijk het verlies van inkomsten.

FINANCIËLE RISICO'S

BESCHRIJVING VAN HET RISICO	POTENTIEEL EFFECT	BEPERKENDE FACTOREN EN CONTROLE
<b>TEGENPARTIJRISICO'S</b>		
Afhankelijkheid van een beperkt aantal klanten, wij ontvangen een aanzienlijk deel van onze inkomsten van een beperkt aantal klanten.	Een verslechtering van de financiële situatie van een van onze belangrijke klanten zou leiden tot een aanzienlijk verlies van inkomsten en kasstromen.	Verplichtingen van klanten in het kader van langetermijncharters kunnen worden gedekt door garanties of andere zekerheden. De meeste van onze belangrijke klanten zijn al vele jaren klant van EXMAR. Ons managementteam heeft de nodige ervaring en weet hoe het de activiteiten en de financiële situatie van onze klanten moet beoordelen. Bovendien worden voor de infrastructuurvloot passende opzeggingsclausules onderhandeld en opgenomen in langlopende bevrachtingsovereenkomsten, zodat de juridische en commerciële teams in geval van vroegtijdige beëindiging voldoende tijd hebben om een nieuwe bevrachter te vinden tegen redelijke tarieven.
Bevrachters kunnen betalingsachterstand oplopen of failliet gaan.	Bij verlies van een klant zouden onze inkomsten en kasstromen worden beïnvloed. De kosten om het schip te moeten verhuren kunnen hoog zijn en de marktvoorwaarden kunnen ongunstig zijn.	Ons klantenbestand is gediversifieerd en bestaat uit grote bedrijven die actief zijn op de olie- en gasmarkt. Voor nieuwe klanten worden uitgebreide kredietcontroles uitgevoerd en aanvullende zekerheden of garanties worden gevraagd indien dat nodig wordt geacht. Charterhuur moet in de meeste gevallen vooraf worden betaald, meestal met periodecontracten wordt gewerkt.
Afhankelijkheid van derde dienstverleners.	De derde dienstverleners die de Onderneming heeft geselecteerd bieden mogelijk geen serviceniveau dat vergelijkbaar is met dat van de Onderneming indien zij deze diensten rechtstreeks zou verlenen. De Onderneming vertrouwt op haar externe dienstverleners om de toepasselijke wetgeving na te leven, en indien deze dienstverleners deze wetgeving niet naleven, kan de Onderneming aansprakelijk worden gesteld of kan haar reputatie worden geschaad, wat een wezenlijk nadelig effect kan hebben op de reputatie en de activiteiten van de Onderneming.	EXMAR besteedt momenteel bepaalde beheersdiensten van haar vloot uit aan derde dienstverleners. Er bestaan contractuele overeenkomsten tussen alle betrokken partijen. De contractuele overeenkomsten zijn opgenomen in het contractbeheersysteem en worden periodiek gecontroleerd. Op periodieke basis worden gedetailleerde evaluaties van leveranciers (met inbegrip van derde dienstverleners) uitgevoerd.
Risico's in verband met de joint ventures en geassocieerde deelnemingen kunnen een ongunstige invloed hebben op de activiteiten, het bedrijf en de bedrijfsresultaten van de Onderneming	De opvattingen van de andere partner(s) kunnen afwijken van die van EXMAR, waardoor een specifieke behandeling van de risico's kan worden beperkt of zelfs verhinderd. De verschillende benaderingen van deze risico's kunnen leiden tot andere gevolgen dan die welke EXMAR zou hebben ondervonden of zou hebben willen ondervinden, hetgeen negatieve gevolgen kan hebben voor de activiteiten, het bedrijf en de resultaten van EXMAR. Een gebrek aan overeenstemming over operationele, financiële of commerciële kwesties kan de samenwerking op lange termijn met onze joint venture en geassocieerde partners aantasten.	EXMAR levert algemene, boekhoudkundige, bedrijfs-, werftoezicht- en scheepsmanagementdiensten aan haar joint ventures en geassocieerde ondernemingen. Voor deze diensten worden vergoedingen aangerekend op basis van contractuele overeenkomsten tussen alle betrokken partijen. Bovendien heeft EXMAR een langdurige relatie met haar belangrijkste partner in de joint venture, Seapeak.

BESCHRIJVING VAN HET RISICO	POTENTIEEL EFFECT	BEPERKENDE FACTOREN EN CONTROLE
<b>FINANCIERING</b>		
EXMAR is onderhevig aan beperkingen op kredietovereenkomsten, zoals financiële convenanten en beperkingen voor EXMAR en haar dochterondernemingen om verdere schulden aan te gaan, dividenden uit te keren, bepaalde investeringen te doen en een deel van haar activiteiten te verkopen zonder de toestemming van haar kredietverstrekkers.	De bestaande financieringsafspraken voor onze vloot zijn gedekt door de schepen en de garanties van de moedermaatschappij en bevatten beperkingen en andere convenanten die onze bedrijfs- en financieringsactiviteiten kunnen beperken. Elke wanbetaling kan leiden tot een versnelling van de vervaldag en de kredietverstrekkers kunnen een beroep doen op de garanties.	Onze kasstromen en onze financiële positie, met inbegrip van de vereisten uit hoofde van de financieringsovereenkomsten, worden continu gevolgd. Onze financieringsstrategie streeft naar diversificatie van de financieringsbronnen en spreiding van de vervaldagen. Met verschillende investeerders en financiële partners wordt een dialoog gevoerd om een langetermijnrelatie te onderhouden. Op 31 december 2022 zijn alle toepasselijke financiële convenanten uit hoofde van de financieringsovereenkomsten voldaan.
Financiering die moet worden verkregen voor activa in aanbouw, operationele activa en bestaande financieringsafspraken die op de vervaldag moeten worden geherfinancierd.	De onmogelijkheid om onze activa in aanbouw en onze bestaande vloot te financieren of te herfinancieren zou een aanzienlijke invloed hebben op onze financiële positie. De financieringsmogelijkheden en -kosten kunnen volatiel zijn en afhankelijk van de algemene economische omstandigheden.	Financiering is inherent aan onze activiteiten en investeringen. Ons managementteam beschikt over talrijke contacten en ondersteuning van verschillende financieringspartners en heeft jarenlange ervaring met het verkrijgen van financiering voor uiteenlopende activiteiten en investeringen. In de scheepvaart zijn er vaak verschillende kandidaten (bv. in Japan) die bereid zijn om leaseprogramma's aan te bieden.
<b>RENTE EN WISSELKOERSEN</b>		
Een aanzienlijk deel van onze financieringsovereenkomsten heeft een variabele rentevoet. Het merendeel van onze activiteiten verloopt in USD, maar bepaalde bedrijfskosten worden in andere valuta's uitgedrukt (voornamelijk in EUR).	Een stijging van de rente op de internationale financiële markten zou onze resultaten en kasstromen negatief kunnen beïnvloeden en de reële waarde van de financiële instrumenten die worden gebruikt om het renterisico af te dekken, negatief kunnen beïnvloeden. Een verzwakking van de USD ten opzichte van de EUR zou onze resultaten negatief beïnvloeden. Er kunnen aanvullende garanties in contanten nodig zijn.	Het renterisico en het valutarisico worden actief beheerd en er worden verschillende instrumenten gebruikt om een passend deel van het risico af te dekken (bijvoorbeeld IRS-contracten). Schommelingen in de reële waarde van afdekkingsinstrumenten vormen een niet-gerealiseerde non-cash post.
<b>IMPAIRMENT</b>		
Negatieve schommelingen in de reële marktwaarde van onze vloot en andere vlottende activa.	Een aanzienlijke daling van de reële waarde van onze vloot kan leiden tot een te boeken waardevermindering en zou een aanzienlijke invloed hebben op onze financiële positie en resultaat. De verhouding tussen de reële waarde van onze vloot en de uitstaande schuld is een financieel convenant in onze financieringsovereenkomsten. Onze activiteiten hebben de neiging cyclisch te zijn, waardoor de totale reële waarde van de vloot op korte termijn verandert. Een aanzienlijke daling kan leiden tot een geval van niet-naleving van de voorwaarden onder dergelijke overeenkomsten.	De waarde van onze vloot wordt continu gevolgd aan de hand van interne en externe informatie en ten minste op elke rapporteringsdatum wordt onze vloot getoetst op bijzondere waardevermindering. De toetsing gebeurt door de boekwaarde van onze vloot te vergelijken met taxaties van onafhankelijke scheepsmakelaars en met de netto contante waarde van de verwachte operationele kasstromen. De operationele kasstromen zijn gebaseerd op interne informatie en op elke veronderstelling wordt een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd. Op basis van de per 31 december 2022 uitgevoerde tests is geconcludeerd dat de boekwaarde van onze vloot realiseerbaar is en dat alle financiële convenanten onder onze financieringsovereenkomsten worden nageleefd worden.



BESCHRIJVING VAN HET RISICO	POTENTIEEL EFFECT	BEPERKENDE FACTOREN EN CONTROLE
<b>LIQUIDITEITSRISICO</b>		
<p>De financiële verplichtingen en de behoefte aan werkkapitaal kunnen variëren afhankelijk van een aantal factoren.</p>	<p>Onze kasstroomgenererende activiteiten kunnen cyclisch/volatiel zijn en afhankelijk van marktomstandigheden, terwijl onze uitgaande kasstromen betrekking kunnen hebben op bedrijfs-, investerings- of financieringsactiviteiten. Niet-nakoming van onze financiële verplichtingen kan materiële gevolgen hebben voor onze activiteiten en kan leiden tot het in gebreke blijven bij bepaalde overeenkomsten.</p>	<p>De liquiditeit wordt voortdurend beheerd om ervoor te zorgen dat er voldoende middelen beschikbaar zijn om aan onze financiële verplichtingen te voldoen wanneer deze verschuldigd zijn, zowel onder normale als onder moeilijke omstandigheden. Op basis van onze bekende contractuele rechten en verplichtingen en zo nodig met gebruikmaking van ramingen of veronderstellingen, wordt per segment en voor ten minste de daaropvolgende 12 maanden een maandelijkse kasstroomprognose opgesteld en gecontroleerd. Onze bronnen van bedrijfsopbrengsten en onze financieringsbronnen zijn gediversifieerd. De betalingen in verband met investeringsactiviteiten en onze vervaldagen van bank- en andere leningen zijn ook over verschillende jaren gespreid.</p>







# FINANCIËEL VERSLAG

5.1 JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR  
AAN DE AANDEELHOUDERS **109**

5.2 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **115**

5.3 STATUTAIRE JAARREKENING **187**

# INHOUDSTAFEL

## 5.1 JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE AANDEELHOUDERS

### 5.2 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

#### GECONSOLIDEERDE BALANS

#### GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

#### GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

#### GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

TOELICHTING 1 - WAARDERINGSREGELS

TOELICHTING 2 - SEGMENTRAPPORTERING

TOELICHTING 3 - RECONCILIATIE SEGMENTRAPPORTERING

TOELICHTING 4 - DESINVESTERINGEN

TOELICHTING 5 - BEDRIJFSCOMBINATIES EN OVERIGE AANDELENTANSACTIES

TOELICHTING 6 - OPBRENGSTEN

TOELICHTING 7 - WINST BIJ VERKOOP

TOELICHTING 8 - OPERATIONELE KOSTEN VAN SCHEPEN

TOELICHTING 9 - AANKOPEN GOEDEREN

TOELICHTING 10 - ALGEMENE EN ADMINISTRATIEVE KOSTEN

TOELICHTING 11 - PERSONEELSKOSTEN

TOELICHTING 12 - FINANCIËLE OPBRENGSTEN/KOSTEN

TOELICHTING 13 - WINSTBELASTINGEN

TOELICHTING 14 - SCHEPEN EN PLATFORMEN

TOELICHTING 15 - ANDERE MATERIËLE VASTE ACTIVA

TOELICHTING 16 - GEBRUIKSRECHTEN

TOELICHTING 17 - INVESTERINGEN IN GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN JOINT VENTURES

TOELICHTING 18 - FINANCIËLE INFORMATIE GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN JOINT VENTURES

TOELICHTING 19 - LENINGEN AAN GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN JOINT VENTURES

TOELICHTING 20 - BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

TOELICHTING 21 - ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

TOELICHTING 22 - OVERIGE INVESTERINGEN

TOELICHTING 23 - VOORRADEN

TOELICHTING 24 - HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

TOELICHTING 25 - GEBLOKKEERDE KASEQUIVALENTEN EN KAS EN KASEQUIVALENTEN

TOELICHTING 26 - KAPITAAL EN RESERVES

TOELICHTING 27 - WINST PER AANDEEL

TOELICHTING 28 - LENINGEN

TOELICHTING 29 - AANDELENOPTIES

TOELICHTING 30 - PERSONEELSBELONINGEN

TOELICHTING 31 - HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

TOELICHTING 32 - FINANCIËLE RISICO'S EN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

TOELICHTING 33 - LEASING

TOELICHTING 34 - INVESTERINGSVERPLICHTINGEN

TOELICHTING 35 - VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

TOELICHTING 36 - VERBONDEN PARTIJEN

TOELICHTING 37 - GROEPSENTITEITEN

TOELICHTING 38 - VERGOEDINGEN AAN DE COMMISSARIS

TOELICHTING 39 - GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

#### BELANGRIJKE SCHATTINGEN EN OORDELEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

#### VERKLARING MET BETREKKING TOT HET GETROUWE BEELD VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN HET GETROUWE BEELD VAN HET JAARVERSLAG

#### VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN EXMAR NV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2022 - GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### 5.3 STATUTAIRE JAARREKENING



## 5.1

# JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE AANDEELHOUDERS

De Raad van Bestuur legt u het gecombineerde jaarverslag over de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekeningen van EXMAR NV (de "Vennootschap") per 31 december 2022 voor ter goedkeuring, overeenkomstig de artikelen 3:6 en 3:32 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen ("WVV").

De Vennootschap is verplicht haar jaarrekening te publiceren volgens de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot verhandeling op de Belgische gereguleerde markt.

De elementen die krachtens het WVV en voormeld KB van toepassing zijn op de Vennootschap, worden behandeld in dit verslag en in de Corporate Governance Verklaring. Dit jaarverslag dient aldus samen met EXMAR's verslag over 2022 gelezen te worden.

De oorlog in Oekraïne veroorzaakt onzekerheid voor 2022, niet alleen vanuit menselijk oogpunt, maar ook wat betreft de stabiliteit van de wereldwijde energiemarkten. In die context blijft EXMAR zijn rol in de energiewaardeketen spelen met zijn drijvende oplossingen voor de export en import van gas. De mogelijke impact op de activiteiten wordt dagelijks opgevolgd. Volledigheidshalve kunnen wij bevestigen dat geen van onze schepen actief is in risicogebieden of onder contract staat bij partijen die onderworpen zijn aan internationale sancties in verband met dit conflict. Voorts wordt alles in het werk gesteld om de logistieke uitdagingen op een humane manier aan te pakken, zowel aan boord als aan wal.

### COMMENTAAR BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld volgens International Financial Reporting Standards (IFRS).

De onderstaande bespreking is gebaseerd op de volgens IFRS opgestelde geconsolideerde jaarrekening, waarbij de joint ventures worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

In 2022 behaalde de EXMAR Groep een geconsolideerde **winst** van USD 320,3 miljoen (USD 11,6 miljoen in 2021).

**De inkomsten** stegen in 2022 met USD 7,4 miljoen tot USD 155,6 miljoen als gevolg van (i) een volledig jaar opereren van de twee nieuwbouwschepen FLANDERS INNOVATION en FLANDERS PIONEER, (ii) de tewerkstelling van de FSRU EEMSHAVEN LNG, voorheen gekend als FSRU S188, sinds augustus 2022, (iii) hogere licentie- en engineering-inkomsten uit verschillende projecten, (iv) de opname van de EXCALIBUR vanaf het vierde kwartaal van 2022, (v) de opname van Bexco NV sinds november 2022 in de consolidatiekring, gedeeltelijk gecompenseerd door (vi) de vergoeding voor vervroegde

beëindiging van de FSRU S188 charterovereenkomst door Gunvor in april 2021 (USD 56,8 miljoen).

**De winst gerealiseerd bij verkoop** bedraagt USD 319,6 miljoen in 2022 en vloeit voornamelijk voort uit de verkoop van 100% van de aandelen van Export LNG Ltd., de eigenaar van de TANGO FLNG, in augustus 2022 (USD 315,7 miljoen) en uit het niet langer opnemen van Bexco NV als joint venture bij het verkrijgen van de volledige controle (USD 3,5 miljoen).

Als gevolg van de tewerkstelling over een volledig jaar van de twee VLGC-nieuwbouwschepen van 2021, de overgang van lay-up naar opstart van de EEMSHAVEN LNG, hogere engineeringactiviteiten en de opname van Bexco NV sinds november 2022, stegen **de bedrijfskosten**, hoewel gedeeltelijk gecompenseerd door lagere waardeverminderingen. 2021 omvatte een waardevermindering van USD 19,0 miljoen op de FSRU S188 (nu EEMSHAVEN LNG) als gevolg van zijn inactiviteit, die in de loop van 2022 werd teruggenomen.

**De netto financiële lasten** zijn gestegen van USD 10,6 miljoen in 2021 tot USD 23,4 miljoen in 2022 en kunnen als volgt worden verklaard:

- Hogere interestkosten van USD 6,4 miljoen als gevolg van de financiering van de nieuwe VLGC's sinds medio 2021, de effectieve rentecorrectie op de tankers met druktanks (pressurized fleet) na de vervroegde uitkoop, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere rente als gevolg van de (vervroegde) aflossing van de NOK-obligatie en van de lening van Bank of China voor de TANGO FLNG;
- USD 7,8 miljoen nettowisselkoersverliezen als gevolg van een verlies van 5,6 miljoen USD op de afwikkeling van EUR-USD-swaps op korte termijn en lagere wisselkoerswinsten in NOK (de NOK-obligatie werd in mei 2022 terugbetaald);
- USD 6,2 miljoen hogere afschrijvingen en bankkosten door de versnelde opname van de geactiveerde financieringskosten van de kredietfaciliteiten van Bank of China en Sequoia bij hun vervroegde beëindiging en de daarmee verband houdende opzeggingsvergoedingen;
- USD 5,2 miljoen interestopbrengsten als gevolg van de hogere kaspositie van EXMAR na de opbrengst van de verkoop van 100% van de aandelen in Export LNG Ltd., de eigenaar van de TANGO FLNG;
- USD 2,5 miljoen premierestituties als gevolg van de vervroegde aflossing van de Bank of China-kredietfaciliteit.

Het **aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen en joint ventures** steeg van USD 21,8 miljoen in 2021 tot USD 32,0 miljoen in 2022, voornamelijk als gevolg van een hoger nettoresultaat bij de LPG-joint venture.

**De schepen en platformen** bedragen per jaareinde 2022 USD 438,0 miljoen, een daling van USD 210,5 miljoen, het gecombineerde effect van de verkoop van de TANGO FLNG via verkoop van 100% van de aandelen in de eigenaar Export LNG Ltd (USD 256,2 miljoen), de afschrijvingskosten van het jaar (USD 31,6 miljoen), de aankoop van de EXCALIBUR (USD 39,9 miljoen), de geactiveerde droogdokkosten (USD 19,9 miljoen) en de terugneming van de waardevermindering van de FSRU S188 (nu EEMSHAVEN LNG) voor USD 18,3 miljoen.

**De overige materiële vaste activa** stegen met USD 13,3 miljoen, voornamelijk als gevolg van de opname van Bexco NV.

**De investeringen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures** stegen met USD 20,3 miljoen tot USD 107,1 miljoen eind 2022, voornamelijk als gevolg van ons aandeel in het nettoresultaat van deze joint ventures en geassocieerde ondernemingen (USD 32,0 miljoen), gecompenseerd door Bexco NV en Solaia Shipping LLC die geen joint ventures meer zijn (impact van USD 11,6 miljoen) en ontvangen dividenden (USD 2,1 miljoen).

**De leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures** (zowel op lange als op korte termijn) bedroegen USD 7,0 miljoen eind 2022 en omvatten de aandeelhouderslening aan onze geassocieerde onderneming Electra Offshore Ltd dewelke werd teruggebracht tot het verwachte recupereerbare bedrag. In de loop van 2022 heeft EXMAR LPG zijn uitstaande leningen (USD 32,3 miljoen eind 2021) terugbetaald.

Eind 2021 bevatten de **voor verkoop aangehouden activa** het vliegtuig, dat begin 2022 werd verkocht.

Als gevolg van de overname van Bexco NV in 2022 had de Groep eind 2022 **voorraden** van USD 9,2 miljoen.

Exclusief de in 2022 ontvangen definitieve YPF-schikkingsvergoedingen van USD 24,4 miljoen, stegen de **kortlopende handels- en overige vorderingen** met USD 36,3 miljoen als gevolg van de opname van Bexco NV in de consolidatiekring, nieuwe vorderingen uit de charter- en/of dienstenovereenkomsten voor de EEMSHAVEN LNG, TANGO FLNG en EXCALIBUR en hogere voorschotten betaald aan leveranciers.

In 2021 hadden de **geblokkeerde kasequivalenten** ten bedrage van USD 76,1 miljoen betrekking op de kredietfaciliteit van Bank of China voor de TANGO FLNG. Dit bedrag werd in 2022 vrijgegeven bij de vervroegde terugbetaling van de lening.

De **kaspositie** per 31 december 2022 bedroeg USD 519,6 miljoen en steeg met USD 448,4 miljoen voornamelijk dankzij de ontvangst van de netto-opbrengst van de verkoop van Export LNG Ltd. aan Eni.

**Het eigen vermogen** bedroeg eind 2022 USD 798,7 miljoen, of een versterking met USD 262,2 miljoen, voornamelijk als gevolg van de winst van het jaar met USD 320,3 miljoen, gecompenseerd door de betaling van USD 59,8 miljoen dividenden.

Eind 2022 bedroegen de **leningen** (lange en korte termijn) USD 218,3 miljoen (2021: USD 424,8 miljoen). De daling met USD 206,5 miljoen wordt in hoofdzaak verklaard door de (vervroegde) terugbetaling van de TANGO FLNG (USD 129,3 miljoen) en de NOK-obligatiefaciliteiten (USD 71,3 miljoen).

**Overige lange-termijnschulden** omvatten een voorwaardelijke vergoedingsverplichting van USD 78,0 miljoen eind 2022 in verband met een prijsaanpassingsclausule in de ver-

koopovereenkomst met Eni.

**De handelsschulden en overige schulden** stegen met USD 38,3 miljoen tot USD 75,5 miljoen eind 2022 als gevolg van de opname van Bexco NV en Solaia Shipping LLC in de consolidatiekring en hogere infrastructuuractiviteiten in verband met EEMSHAVEN LNG en TANGO FLNG.

## COMMENTAAR BIJ DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

De enkelvoudige jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de Belgische GAAP en de boekhoudkundige principes werden consistent toegepast. Deze jaarrekening zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 16 mei 2023.

De onderstaande bespreking heeft betrekking op de belangrijkste rubrieken van de enkelvoudige jaarrekening:

Het **operationele resultaat** bedroeg USD -10,8 miljoen in 2022 (2021: USD -4,5 miljoen).

Het **financieel resultaat** verbeterde van USD -23,9 miljoen in 2021 (verlies) tot USD 247,1 miljoen in 2022, vooral door de van groepsmaatschappijen ontvangen dividenden (USD 241,4 miljoen) en lagere waardeverminderingen op intragroepsleningen.

Het **statutaire resultaat** van het boekjaar is een winst van USD 236,0 miljoen, tegenover een verlies van USD -28,6 miljoen in 2021.

Eind 2022 bedroegen de totale **activa** USD 857,1 miljoen, waarvan USD 280,6 miljoen financiële vaste activa en USD 495,8 miljoen beleggingen (voornamelijk termijndeposito's) en liquide middelen. In de loop van 2022 werden intragroepsvorderingen terugbetaald voor USD 262,0 miljoen en steeg de kaspositie aanzienlijk met USD 441,4 miljoen ten gevolge van de kasstroom van de verkoop van 100% van de aandelen in Export LNG Ltd., de eigenaar van de TANGO FLNG.

**Het eigen vermogen** steeg eind 2022 tot USD 744,2 miljoen (2021: USD 564,2 miljoen) en is toegenomen door de winst van het jaar van USD 236,0 miljoen en afgenomen door de uitkering van het tussentijds dividend van USD 56,0 miljoen. Op 2 november 2022 keurde de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een tussentijds brutodividend goed van EUR 0,95 per aandeel of een brutodividend van EUR 56,5 miljoen of USD 56,0 miljoen.

De **voorzieningen** daalden met USD 9,0 miljoen omdat een financiële garantie aan ondernemingen binnen de Groep werd geregeld.

**De schulden** bedroegen eind 2022 USD 112,1 miljoen, tegen USD 101,0 miljoen in 2021.

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 16 mei 2023 voorstellen een brutodividend van EUR 1,00 per aandeel uit te keren en het resultaat van het jaar als volgt te bestemmen:

Overgedragen winst	USD 183.668.811,64
Winst van het boekjaar	USD 235.991.843,69
Toevoeging aan de overige reserves:	USD -8.144.999,03
Tussentijds dividend	USD -56.038.885,00
<b>TE BESTEMMEN RESULTAAT:</b>	<b>USD 355.476.771,30</b>
Uit te keren dividend:	USD 63.462.700,00
Over te dragen resultaat:	<b>USD 292.014.071,30</b>

## RISICOFACTOREN

Zoals beschreven in de Corporate Governance Verklaring.

## NIET-FINANCIËLE INFORMATIE

Zoals beschreven in hoofdstuk 3.1 ESG van het EXMAR 2022 verslag.

## AANVULLENDE INFORMATIE

### Onderzoek en Ontwikkeling

Beschreven in hoofdstuk 3.1 ESG van het EXMAR 2022 verslag.

### Personeel

Op 31 december 2022 stelde EXMAR wereldwijd 1.926 personen te werk, waaronder 1.508 bemanningsleden op zee (2021: 1.849, waaronder 1.615 bemanningsleden op zee). Een belangrijk deel van de zeevarenden is tewerkgesteld op activa van of uitgebaat door onze geassocieerde ondernemingen en joint ventures, en de gerelateerde kost is niet opgenomen in de geconsolideerde personeels- of bemanningskosten van EXMAR.

### Inkoop of vervreemding van eigen aandelen

Er zijn het afgelopen jaar geen transacties geweest in eigen aandelen. We verwijzen naar de Corporate Governance Verklaring.

Op 31 december 2022 bezat EXMAR 2.273.263 eigen aandelen, wat 3,82% van het totale aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigt.

### Verantwoording van de waarderingsgrondslagen

De waarderingsgrondslagen toegepast bij het afsluiten van de statutaire jaarrekening verschillen niet van de waarderingsgrondslagen die in het voorgaande boekjaar werden toegepast. De samenvatting van de waarderingsgrondslagen wordt aan de statutaire jaarrekening gehecht. Voor de geconsolideerde financiële staten verwijzen we naar de sectie waarderingsregels van de geconsolideerde jaarrekening.

### Beschermingsconstructies

Zoals beschreven in de Corporate Governance Verklaring.

### Bijkantoren

EXMAR NV heeft geen bijkantoren.

### Aandelenoptieplan

De Raad van Bestuur heeft tot op heden tien maal (10 plannen) beslist een aantal werknemers van de EXMAR Groep opties op bestaande aandelen aan te bieden.

Op 31 december 2022 stond slechts één plan nog open (zie ook toelichting 29 Aandelenopties van de geconsolideerde jaarrekening):

Plan 10	
Datum aanbod:	4 december 2015
Aantal uitstaande opties:	321.250
Uitoefenperiode:	1 januari 2019 tot 3 december 2023
Uitoefenprijs in EUR:	9,62

## Bijkomende activiteiten van de Commissaris

De Commissaris, of ondernemingen of personen gerelateerd aan de Commissaris, heeft tijdens het voorbije boekjaar werkzaamheden verricht inzake audit-gerelateerde diensten en heeft beperkte taks werkzaamheden verricht voor de Groep. De niet-audit vergoeding bedroeg niet meer dan de audit vergoeding van de Groep.

## Financiële instrumenten

De langetermijnvisie die eigen is aan de activiteit van EXMAR gaat gepaard met langlopende financieringen, en dus ook met een blootstelling aan variabele rentevoeten. EXMAR beheert deze blootstelling op een actieve manier en indien nodig door middel van diverse instrumenten ter afdekking van stijgende rentevoeten voor een deel van haar schuldportefeuille. Het wisselkoersrisico van de Groep wordt historisch gezien grotendeels beïnvloed door de EUR/USD-verhouding voor het bemannen van de vloot, betalen van salarissen en andere personeel gerelateerde kosten. Op 31 december 2022 had de Vennootschap geen financiële instrumenten in voege om de EUR/USD-verhouding te dekken.

Eind 2022 had EXMAR EUR 75,6 miljoen aan dagelijkse swaps gekocht voor USD 80,6 miljoen.

## Toepassing van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen

Volgens artikel 7:96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV) moeten bestuurders die een belangenconflict hebben met betrekking tot een door de Raad te nemen beslissing, de andere bestuurders daarvan in kennis stellen voordat de beslissing wordt genomen en mogen zij niet deelnemen aan de bespreking en de besluitvorming. Deze verklaring en de aard van het belangenconflict moeten worden opgenomen in de notulen, die ook de aard van de beslissing van de Raad, de financiële gevolgen ervan voor de Vennootschap en de rechtvaardiging ervan moeten beschrijven. Dit deel van de notulen moet worden opgenomen in het financieel jaarverslag, en luidt als volgt. Het Benoemings- en Renumeratiecomité besprak het bonusvoorstel voor 2022 voor de groep, een totaalbedrag van EUR 7,3 miljoen, te betalen door de Vennootschap. Het voorstel wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Voorafgaand aan de bespreking door de Raad van Bestuur informeren de bestuurders Nicolas Saverys, als bestuurder en aandeelhouder van Saverex NV, Stephanie Saverys, als bestuurder en aandeelhouder van Saverex NV, FMO BV (vertegenwoordigd door Francis Mottrie) en Carl-Antoine Saverys, als bestuurder en aandeelhouder van Saverex NV en in eigen naam, de andere bestuurders dat zij een belang van vermogensrechtelijke aard hebben dat strijdig is met dat van de Vennootschap, aangezien zij, onrechtstreeks of rechtstreeks, begunstigden zijn van de voorgestelde bonussen. Zij zullen niet deelnemen aan de discussie of de besluitvorming over de aanbeveling van het Comité en verlaten de vergadering tijdens de discussie en de besluitvorming over het voorstel.

De volgende bonussen worden voorgesteld:

- EUR 2.000.000 aan Saverex NV
- EUR 500.000 aan FMO BV
- EUR 125.000 aan Carl-Antoine Saverys
- EUR 573.760 voor de andere leden van het Uitvoerend Comité (toegekend overeenkomstig de aanbeveling van het Comité).
- Het saldo van het bedrag aan leden van het personeel van de Exmar groep

Overeenkomstig de aanbeveling van het Audit- en Risicocomité is de Raad van mening dat de procedure van artikel 7:97 WvV niet moet worden toegepast met betrekking tot de bonus aan Saverex NV, aangezien de waarde (met inbegrip van alle transacties met betrekking tot Saverex NV gedurende de laatste 12 maanden) minder dan 1% van de netto activa van de Vennootschap op geconsolideerde basis bedraagt.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité beveelt de Raad van Bestuur aan het voorstel goed te keuren. De Raad is, na afweging van de financiële impact voor de Vennootschap van het bonusvoorstel voor 2022 zoals hierboven uiteengezet, van mening dat het voorstel gerechtvaardigd is omwille van buitengewone prestaties van de begunstigen in 2022 en met het oog op retentie. De Raad besluit de aanbeveling van het Comité goed te keuren en het bonusvoorstel voor Saverex NV ter goedkeuring voor te leggen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Het Comité besprak ook het voorstel tot verhoging van de vergoeding van bepaalde leden van het Uitvoerend Comité en het personeel, en de vergoeding uit hoofde van de consultancy-overeenkomst met Saverex. Het voorstel wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Bestuur.

Voorafgaand aan de bespreking door de Raad van Bestuur delen de bestuurders Nicolas Saverys, als bestuurder en aandeelhouder van Saverex NV, Stephanie Saverys, als bestuurder en aandeelhouder van Saverex NV, en Carl-Antoine Saverys, als bestuurder en aandeelhouder van Saverex NV en in eigen naam, de andere leden van de Raad van Bestuur mee dat zij een vermogensrechtelijk belang hebben dat strijdig is met dat van de Vennootschap, aangezien zij, onrechtstreeks of rechtstreeks, begunstigen zijn van de verhoging van de vergoeding. Zij zullen niet deelnemen aan de bespreking of de besluitvorming over de aanbeveling van het Comité en verlaten de vergadering tijdens de bespreking en de besluitvorming over het voorstel.

Een verhoging van de jaarlijkse vergoeding uit hoofde van de consultancyovereenkomst met Saverex NV wordt voorgesteld tot EUR 1.200.000, vanaf 2023. Voor Carl-Antoine Saverys wordt een verhoging voorgesteld tot EUR 250.000 per jaar vanaf 2023.

Het Comité beveelt de Raad van Bestuur aan beide voorstellen goed te keuren. De Raad, die de financiële impact voor de Vennootschap van het voorstel tot salaris aanpassing zoals hierboven uiteengezet naar behoren heeft overwogen, is van mening dat het voorstel gerechtvaardigd is vanwege het buitengewone werk dat in 2022 is geleverd en ook voor retentiedoeleinden, en in overeenstemming is met het remuneratiebeleid van de Vennootschap. De Raad besluit de aanbeveling van het Comité goed te keuren.

### **Belangrijke gebeurtenissen na afsluiting van het boekjaar**

We verwijzen naar Toelichting 39 bij de geconsolideerde jaarrekening.

## **VOORUITZICHTEN**

### **Shipping:**

#### **Very Large Gas Carriers (VLGC)**

EXMAR's 88.000 m<sup>3</sup> nieuwbouw VLGC's uit 2021, FLANDERS INNOVATION en FLANDERS PIONEER, aangedreven door LPG, hebben een langetermijn-bevrachtingsovereenkomst met Equinor ASA (Noorwegen). Met de grote capaciteit en de dual-fuel LPG-motor vertegenwoordigen deze schepen de beste technologie die momenteel beschikbaar is om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen.

De VLGC BW TOKYO heeft in de loop van 2022 goed gepresteerd in de BW VLGC-pool en wij verwachten soortgelijke prestaties in 2023.

#### **Midsized Gas Carriers (MGC)**

In 2022 werd 40% van de Midsized-vloot van EXMAR ingezet voor het vervoer van ammoniak en 60% voor het vervoer van LPG. Voor 2023 wordt verwacht dat het aandeel ammoniak zal stijgen tot 50%.

EXMAR, dat een 50/50 joint venture heeft met SEAPEAK voor de Midsized-vloot, blijft voortbouwen op zijn bestaande trouwe klantenbasis met verlengingen van bestaande tijdsbevrachtingsovereenkomsten aan lonende niveaus. Begin 2023 is reeds 80% van de Midsized-vloot van EXMAR voor 2023 aan deze klanten toegewezen.

#### **Schepen met druktanks (Pressurized)**

EXMAR's vloot van 10 schepen met druktanks bleef bestemd voor gevestigde industriële en langetermijnpartners, zowel in Noordwest-Europa als in Azië. Begin 2023 staat de tijdsbevrachtingsdekking voor 2023 op 86%.

#### **Vloeibaar aardgas (LNG)**

EXMAR verwierf in september 2022 het aandeel van 50% van de joint venture partner SEAPEAK in de LNG-tanker EXCALIBUR. De LNG-tanker EXCALIBUR diende voornamelijk voor het wereldwijde transport van LNG in een langetermijn bevrachtingsovereenkomst. Aangezien deze overeenkomst in december 2021 afliep, werden nieuwe mogelijkheden onderzocht en werd de EXCALIBUR voor 10 jaar bevracht voor het infrastructuurproject Eni Marine XII in Congo, om dienst te doen als drijvende opslageenheid naast het drijvende liquefactieplatform TANGO FLNG.



## Infrastructuur:

### Drijvende LNG platformen

TANGO FLNG is een drijvende LNG-terminal die aardgas omzet in LNG, dat vervolgens in langszij liggende LNG-tankers wordt gelost voor uitvoer naar LNG-importerende landen. Op 5 augustus 2022 sloot EXMAR een koop-verkoopovereenkomst om alle aandelen in Export LNG Ltd, de eigenaar van de TANGO FLNG, te verkopen aan Eni. Het platform zal door Eni worden gebruikt in de Republiek Congo, in het kader van de activiteiten van het aardgasontwikkelingsproject in het Marine XII-blok, in overeenstemming met de strategie van Eni om gasvoorraden te valoriseren.

Voor FSRU S188, omgedoopt tot EEMSHAVEN LNG, kondigden EXMAR en GASUNIE in maart 2022 een overeenkomst aan voor een vijfjarig charter voor de tewerkstelling van het hervergassingsplatform, waardoor ze hun krachten bundelen om de Europese energiezekerheid te verbeteren. GASUNIE zal het hervergassingsplatform gebruiken als drijvende LNG-importterminal in de Eemshaven in Groningen, Nederland. De EEMSHAVEN LNG arriveerde in september 2022 op locatie en is vervolgens in bedrijf genomen en gestart met commerciële LNG-activiteiten.

### Accommodatieplatformen

De inzet van het accommodatie- en werkplatform NUNCE heeft zijn reputatie van hoogwaardige dienstverlening aan zijn klant offshore Angola bevestigd, en het contract werd verlengd tot mei 2023.

Het accommodatie- en werkplatform WARIBOKO, is beschikbaar voor nieuwe diensten, waarbij potentiële bestemmingen worden onderzocht voor een tewerkstelling op korte tot middellange termijn.

## Diensten:

### Ship Management

2022 was een zeer druk jaar, vooral voor de business unit Infrastructuur van EXMAR Ship Management, na de overeenkomst met Eni voor de tewerkstelling van TANGO FLNG en EXCALBUR en de inzet van EEMSHAVEN LNG, die verdergezet worden in 2023.

### BEXCO

De vooruitzichten voor 2023 zijn positief met een sterke vraag naar Bexco's op maat gemaakte touwoplossingen voor offshore windenergie en naar haar touwen voor aanmeren in diep water.

### TRAVEL PLUS

Na de ongekennde daling van buitenlandse reizen als gevolg van de pandemie in 2020 en 2021, kende het internationale toerisme in 2022 een geleidelijk herstel. Travel Plus is vanaf maart 2022 weer op volle sterkte, en hoewel de resultaten niet dezelfde hoogten hebben bereikt als de periode vóór de pandemie in 2019, is het bedrijf goed op weg.

### **Goedkeuring van de jaarrekening en kwijting**

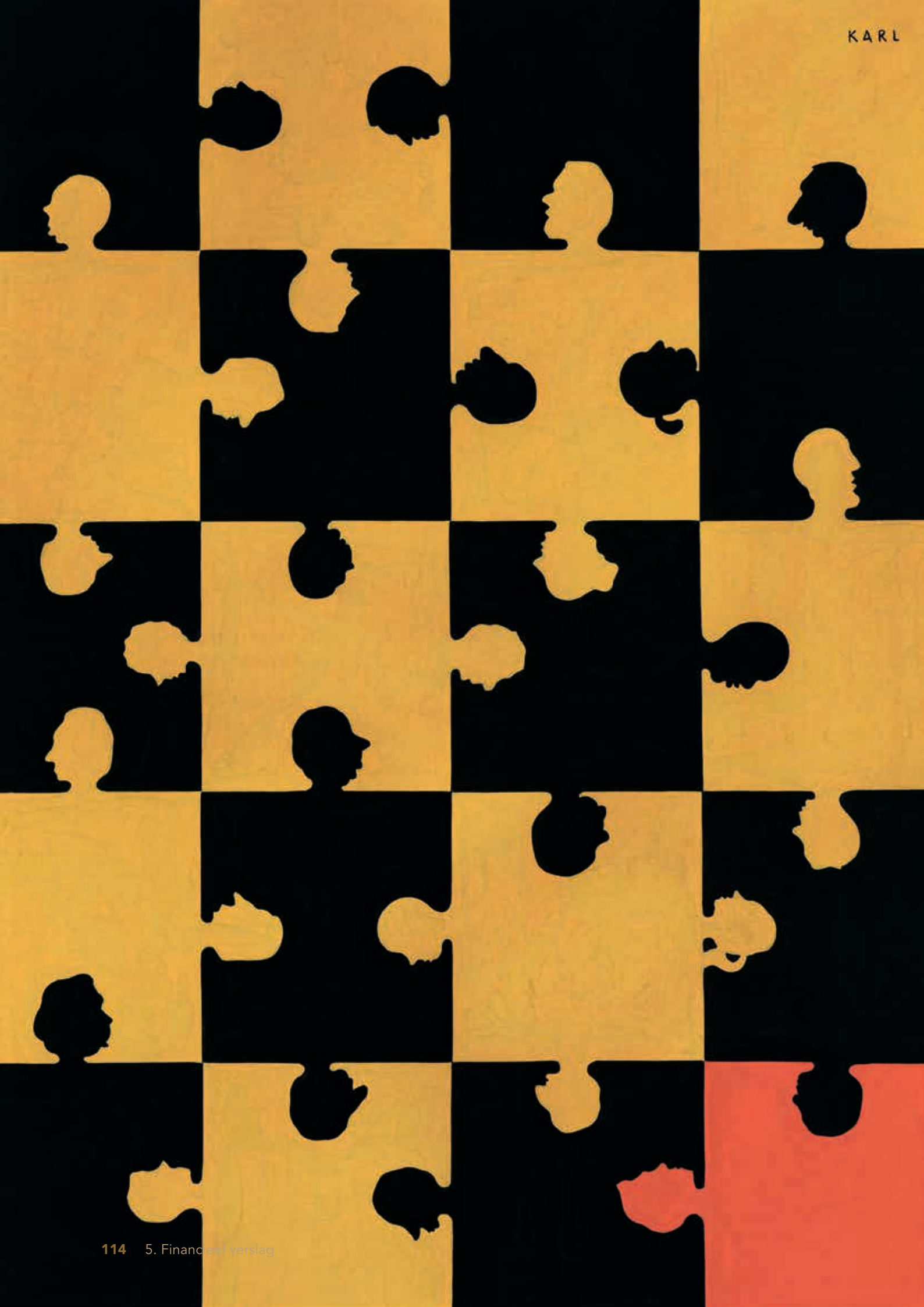
Wij verzoeken de Algemene Vergadering van Aandeelhouders dit verslag voor het jaar eindigend op 31 december 2022 in zijn geheel goed te keuren en het resultaat te bestemmen zoals bepaald in dit verslag. Wij verzoeken de vergadering ook om kwijting te verlenen aan de bestuurders en de Commissaris voor de uitoefening van hun mandaat tijdens bovenvermeld boekjaar.

### **Benoemingen**

De volgende mandaten verlopen tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders:

- Philippe VLERICK, niet-uitvoerend bestuurder
- Deloitte Bedrijfsrevisoren / Réviseurs d'Entreprises BV/SRL, Commissaris

De Raad van Bestuur, 28 maart 2023



## 5.2

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## GECONSOLIDEERDE BALANS

(In duizenden USD)	Toelichting	2022	2021
<b>Vaste activa</b>		<b>571.810</b>	<b>767.312</b>
Schepen en platformen	14	437.966	648.436
Andere materiële vaste activa	15	14.556	1.274
Immateriële activa		225	82
Gebuiksrechten	16	10.910	6.000
Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures	17	107.082	86.760
Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	19	0	24.760
Uitgestelde belastingvorderingen	20	1.071	0
<b>Vlottende activa</b>		<b>606.465</b>	<b>234.083</b>
Activa aangehouden voor verkoop	21	0	12.500
Afgeleide financiële instrumenten		573	920
Overige investeringen	22	1.849	1.849
Voorraden	23	9.217	0
Handels- en overige vorderingen	24	67.089	55.154
Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	19	7.000	15.407
Actuele belastingvorderingen	20	1.185	1.003
Geblokkeerde kasequivalenten	25	0	76.121
Kas en kasequivalenten	25	519.553	71.130
<b>Totale activa</b>		<b>1.178.276</b>	<b>1.001.395</b>
<b>Eigen vermogen</b>		<b>798.691</b>	<b>536.503</b>
Eigen vermogen, deel van de Groep		798.511	536.231
Kapitaal	26	88.812	88.812
Uitgiftepremies	26	209.902	209.902
Reserves		179.480	225.918
Resultaat van de periode		320.317	11.600
Minderheidsbelang		180	272
<b>Verplichtingen op lange termijn</b>		<b>250.370</b>	<b>315.347</b>
Leningen	28	167.548	313.816
Overige schulden	4	78.000	0
Personeelsbeloningen	30	1.040	730
Voorzieningen		800	800
Uitgestelde belastingsschulden	20	2.982	0
<b>Verplichtingen op korte termijn</b>		<b>129.215</b>	<b>149.546</b>
Leningen	28	50.800	110.995
Handels- en overige schulden	31	75.542	37.241
Te betalen winstbelastingen	20	2.873	1.309
<b>Totale verplichtingen</b>		<b>379.585</b>	<b>464.892</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>1.178.276</b>	<b>1.001.395</b>

## GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

(In duizenden USD)	Toelichting	2022	2021
<b>GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE RESULTATEN</b>			
Opbrengsten	6	155.604	148.229
Winst gerealiseerd bij verkoop van vaste activa	7	319.643	52
Overige bedrijfsopbrengsten		1.601	990
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		<b>476.848</b>	<b>149.272</b>
Operationele kosten van schepen	8	-60.121	-45.068
Gebruikte grondstoffen en hulpstoffen	9	-3.447	0
Algemene en administratieve kosten	10	-39.293	-24.536
Personeelskosten	11	-32.333	-27.349
Afschrijvingen	14/15/16	-33.624	-31.364
Waardeverminderingen en terugnames	14/19/24	4.768	-17.585
Verlies gerealiseerd bij verkoop van vaste activa		0	-100
Overige bedrijfskosten		-25	-888
<b>Resultaat uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>312.773</b>	<b>2.382</b>
Intrestopbrengsten	12	7.125	1.537
Intrestkosten	12	-21.954	-15.526
Andere financiële opbrengsten	12	9.525	10.198
Andere financiële kosten	12	-18.055	-6.785
<b>Netto financieel resultaat</b>		<b>-23.359</b>	<b>-10.577</b>
<b>Resultaat voor belastingen en voor aandeel in het resultaat in geassocieerde ondernemingen en joint ventures</b>		<b>289.414</b>	<b>-8.195</b>
Aandeel in het resultaat in geassocieerde ondernemingen en joint ventures (na belastingen)	17	32.007	21.769
<b>Resultaat voor belasting</b>		<b>321.420</b>	<b>13.574</b>
Belastingen op het resultaat	13	-1.072	-1.939
<b>Resultaat van de periode</b>		<b>320.348</b>	<b>11.635</b>
<b>Toe te rekenen aan:</b>			
Minderheidsbelang		30	35
Aandeelhouders van de vennootschap		320.317	11.600
<b>Resultaat van de periode</b>		<b>320.348</b>	<b>11.635</b>
<b>Winst per aandeel (in USD)</b>		5,60	0,20
<b>Verwaterde winst per aandeel (in USD)</b>		5,60	0,20
<b>GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN</b>			
<b>Resultaat van de periode</b>		<b>320.348</b>	<b>11.635</b>
<b>Posten die via verlies of winst zijn of kunnen verwerkt worden:</b>			
Investeringen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures - aandeel in niet-gerealiseerde resultaten	17	1.944	618
Omrekeningsverschillen		577	-1.521
Overige		-202	
<b>Posten die nooit via verlies of winst zullen verwerkt worden:</b>			
Personeelsbeloningen - herwaardering van toegezegde pensioenverplichting/actief	30	-706	647
<b>Totaal niet-gerealiseerde resultaten van de periode (na belastingen)</b>		<b>1.613</b>	<b>-256</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		<b>321.961</b>	<b>11.378</b>
<b>Toe te rekenen aan:</b>			
Minderheidsbelang		37	15
Aandeelhouders van de vennootschap		321.924	11.364



## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(In duizenden USD)	Toelichting	2022	2021
Resultaat van de periode		320.348	11.635
Aandeel in het resultaat in geassocieerde ondernemingen en joint ventures (na belastingen)	17	-32.007	-21.769
Afschrijvingen	14/15/16	33.624	31.364
Waardeverminderingen en terugnames	14/19/24	-4.768	17.585
Netto financieel resultaat	12	23.359	10.577
Belastingen op het resultaat	13	1.072	1.939
Netto (winst)/verlies uit de verkoop van vaste activa	7	-319.643	48
Overige niet-kas kosten/(opbrengsten)	28	-1.193	0
Gerealiseerde wisselkoerswinsten (verliezen)	12	-3.357	1.310
<b>Bruto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>17.436</b>	<b>52.689</b>
Stijging/(daling) van de voorraad		2.268	0
(Stijging)/daling van de handels- en overige vorderingen		-6.488	75.394
Stijging/(daling) van de handels- en overige schulden		27.512	1.752
Stijging/(daling) van de voorzieningen en personeelsbeloningen		-361	552
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>40.368</b>	<b>130.387</b>
Betaalde intresten		-18.483	-16.412
Ontvangen intresten		5.411	351
Betaalde belastingen		-1.311	-2.405
<b>NETTO KASSTROOM UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>		<b>25.985</b>	<b>111.921</b>
Investeringsactiviteiten			
Investingen in schepen en schepen in aanbouw	14	-19.867	-135.302
Investeringsactiviteiten in andere materiële activa	15	-554	-250
Investeringsactiviteiten in immateriële activa		-51	-79
Ontvangsten uit de verkoop van schepen en andere materiële vaste activa		13.722	298
Dividenden ontvangen van investeringen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures	17	2.079	379
Overige ontvangen dividenden		18	16
Ontvangsten uit de verkoop van dochterondernemingen, netto na aftrek liquide middelen	4	646.599	0
Verwerving van dochterondernemingen, netto na overname liquide middelen	5	-9.169	0
Prijs betaald voor activa verkregen via een overige aandelentransactie, netto na overname liquide middelen	5	-4.698	0
Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	19	-41.085	-590
Terugbetalingen van leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	19	52.260	10.000
<b>NETTO KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		<b>639.253</b>	<b>-125.528</b>
Financieringsactiviteiten			
Betaalde dividenden	26	-59.646	-20.601
Nieuwe leningen	28	50.014	144.000
Terugbetaling van leningen	28	-279.818	-62.532
Terugbetaling van leaseschulden IFRS 16 (hoofdsom)	28	-1.476	-1.554
Betaling van bank & transactiekosten m.b.t. financieringen		-2.577	-1.520
Stijging in geblokkeerde kasequivalenten		0	-546
Vrijgave geblokkeerde kasequivalenten	25	76.121	0
<b>NETTO KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		<b>-217.383</b>	<b>57.248</b>
<b>NETTO TOENAME/ (AFNAME) IN KAS EN KASEQUIVALENTEN</b>		<b>447.856</b>	<b>43.641</b>
Netto kas en kasequivalenten op 1 januari	25	71.130	28.195
Netto toename/(afname) van kas en kasequivalenten		447.856	43.641
Wisselkoersfluctuaties op kas en kasequivalenten		568	-706
<b>NETTO KAS EN KASEQUIVALENTEN OP 31 DECEMBER</b>	<b>25</b>	<b>519.553</b>	<b>71.130</b>

## GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

(In duizenden USD)	Toelichting	Kapitaal	Uitgifte- premies	Overge- dragen resultaat	Reserve voor eigen aandelen	Omrekenings- reserve	Afdekkings- reserve	Reserve voor aandelen- optieplan	Totaal	Minderheids- belang	Totaal eigen vermogen
<b>Beginbalans eigen vermogen op 1 januari 2022</b>		88.812	209.902	282.048	-44.349	-3.028	761	2.086	536.231	271	536.503
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>											
<b>Resultaat van de periode</b>				320.317					320.317	30	320.348
Omrekeningsverschillen	26					570			570	7	577
Omrekeningsverschillen - aandeel geassocieerde ondernemingen en joint ventures	17					-305			-305		-305
Personeelsbeloningen - herwaardering van toegezegde pensioenverplichtingen	30			-706					-706		-706
Overige				-202					-202		-202
Wijziging in de reële waarde van cash flow afdekkingen - aandeel geassocieerde ondernemingen en joint ventures	17						2.249		2.249		2.249
<b>Totaal niet-gerealiseerde resultaten</b>		0	0	-908	0	265	2.249	0	1.606	7	1.613
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		0	0	319.409	0	265	2.249	0	321.924	37	321.961
<b>Transacties met aandeelhouders</b>											
Dividenduitkeringen	26			-59.646					-59.646	-128	-59.775
Aandelenoptieplan				865				-865	0		0
<b>Totaal transacties met aandeelhouders</b>		0	0	-58.781	0	0	0	-865	-59.646	-128	-59.775
<b>Eindbalans eigen vermogen op 31 december 2022</b>		88.812	209.902	542.676	-44.349	-2.763	3.010	1.221	798.509	179	798.690

(In duizenden USD)	Toelichting	Kapitaal	Uitgifte- premie	Overge- dragen resultaat	Reserve voor eigen aandelen	Omrekenings- reserve	Afdekkings- reserve	Reserve voor aandelen- optieplan	Totaal	Minderheids- belang	Totaal eigen vermogen
<b>Beginbalans eigen vermogen op 1 januari 2021</b>		88.812	209.902	289.079	-44.349	-1.086	-298	3.598	545.658	256	545.915
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>											
<b>Resultaat van de periode</b>				11.600					11.600	35	11.635
Omrakeningsverschillen	26					-1.501			-1.501	-20	-1.521
Omrakeningsverschillen - aandeel geassocieerde ondernemingen en joint ventures	17					-441			-441		-441
Personeelsbeloningen - herwaardering van toegezegde pensioenverplichtingen	30			647					647		647
Wijziging in de reële waarde van cash flow afdekkingen - aandeel geassocieerde ondernemingen en joint ventures	17						1.059		1.059		1.059
<b>Totaal niet-gerealiseerde resultaten</b>		0	0	647	0	-1.942	1.059	0	-236	-20	-256
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		0	0	12.247	0	-1.942	1.059	0	11.364	15	11.378
<b>Transacties met aandeelhouders</b>											
Dividenduitkeringen	26			-20.791					-20.791		-20.791
Aandelenoptieplan				1.513				-1.513	0		0
<b>Totaal transacties met aandeelhouders</b>		0	0	-19.278	0	0	0	-1.513	-20.791	0	-20.791
<b>Eindbalans eigen vermogen op 31 december 2021</b>		88.812	209.902	282.048	-44.349	-3.028	761	2.086	536.231	271	536.503

## TOELICHTING 1 - WAARDERINGSREGELS

### A. VERSLAGGEVENDE ENTITEIT

EXMAR NV (de "Onderneming") is een beursgenoteerde onderneming (Euronext-EXM) die in België gedomicilieerd is. De geconsolideerde jaarrekening van de Groep omvat de Onderneming, haar dochterondernemingen en de belangen van de Groep in geassocieerde ondernemingen en ondernemingen waarover gezamenlijke controle wordt uitgeoefend (gezamenlijk de "Groep" genoemd). De Groep is actief in de internationale scheepvaart.

### B. BASIS VOOR VERSLAGGEVING

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) uitgegeven door de International Accounting Standards Board (IASB) zoals aanvaard binnen de Europese Unie op 31 december 2022.

De waarderingsregels die werden toegepast bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening per 2022 zijn in overeenstemming met deze welke vorig boekjaar werden toegepast, met uitzondering van volgende punten:

#### Nieuwe en herwerkte standaarden en interpretaties van toepassing vanaf 2022

De Groep paste voor het eerst bepaalde standaarden en wijzigingen toe, die van toepassing zijn voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2022:

- Wijzigingen in IFRS 3 Bedrijfscombinaties; Conceptioneel kader;
- Wijzigingen in IAS 16 Materiële vaste activa: Opbrengsten voor beoogd gebruik;
- Wijzigingen in IAS 37 Voorwaardelijke verplichtingen en verlieslatende contracten - Kosten van het vervullen van een contract.

De Groep meent dat deze geen of slechts een beperkte impact hebben op haar geconsolideerde jaarrekening.

De Groep heeft geen enkele andere standaard, interpretatie of wijziging die werd gepubliceerd maar nog niet van kracht is, vervroegd toegepast.

#### Uitgegeven standaarden die nog niet toepasbaar zijn

Een aantal nieuwe standaarden, wijzigingen aan standaarden en interpretaties die per 31 december 2022 nog niet effectief waren, werden niet toegepast door de Groep bij de opmaak van deze geconsolideerde jaarrekening. Deze nieuwe of gewijzigde standaarden of interpretaties, van toepassing vanaf 1 januari 2023, zullen naar alle verwachting geen significante invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep:

- IFRS 17 Verzekeringscontracten;
- Wijzigingen in IAS 1 Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend;
- Wijzigingen in IAS 8 Definitie van boekhoudkundige schattingen;
- Wijzigingen in IAS 1 en IFRS Practice Statement 2: Informatieverschaffing over de grondslagen voor financiële verslaggeving;
- Wijzigingen in IAS 12 Uitgestelde belastingen in verband met activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie.

De Raad van Bestuur van 28 maart 2023 heeft de geconsolideerde jaarrekening goedgekeurd en de toestemming verleend tot publicatie ervan.

### C. BASIS VOOR WAARDERING EN PRESENTATIE

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt in duizenden USD, welke ook de functionele munt van de onderneming is. De Financial Services and Markets Authority (FSMA) heeft bij brief van 2 juli 2003 het gebruik van de USD als rapporteringsmunt goedgekeurd, aangezien het merendeel van de scheepvaartactiviteiten van de Groep en de daarmee verband houdende financiering in USD zijn uitgedrukt. Alle waarden worden afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijs, met uitzondering van de volgende materiële activa en verplichtingen dewelke zijn gewaardeerd tegen een alternatieve basis op iedere balansdatum: afgeleide financiële instrumenten, overige investeringen (aandelen gewaardeerd aan FVTPL) en de netto pensioenvoorziening aangaande te bereiken doelplannen. De voor verkoop aangehouden activa worden gewaardeerd aan de laagste waarde, hetzij de boekwaarde, hetzij de reële waarde verminderd met de verkoopkost.



## D. GEBRUIK VAN SCHATTINGEN EN BEOORDELINGEN

De opmaak van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat het management beoordelingen, schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van de waarderingsregels en de gerapporteerde bedragen van activa en passiva, opbrengsten en kosten, de bijbehorende toelichtingen en de toelichting omtrent voorwaardelijke verplichtingen. De schattingen en de hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaring en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uiteindelijke resultaten kunnen verschillen van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend herzien. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden verwerkt in de periode waarin de raming wordt herzien, op voorwaarde dat de herziening alleen op die periode betrekking heeft, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes, indien de herziening zowel de huidige als toekomstige periodes treft.

### Beoordelingen

Bij de toepassing van de waarderingsregels van de Groep heeft het management de volgende beoordelingen gevormd, die een belangrijke invloed hebben op de bedragen die in de geconsolideerde jaarrekening worden gerapporteerd:

#### Beoordeling uitoefening aankoopopties

Bepalen of EXMAR aankoopopties zal uitoefenen op gefinancierde activa vereist een beoordeling en heeft een impact op de gebruiksduur van de onderliggende activa. Alle feiten en omstandigheden die relevant zijn voor de beoordeling worden in overweging genomen. Specifiek voor de schepen met druktanks ("pressurized fleet") heeft het management de beoordeling gemaakt dat de aankoopopties voor de zeven schepen zullen worden uitgeoefend voor of op het einde van de respectieve financierings-overeenkomsten.

#### Schattingen en veronderstellingen

De belangrijkste veronderstellingen omtrent de toekomst en andere belangrijke bronnen van onzekerheid bij de schattingen op de verslagdatum, die een significant risico kunnen inhouden van een materiële aanpassing van de boekwaarde van de activa en passiva in het volgende boekjaar, worden hieronder beschreven. De Groep heeft haar veronderstellingen en schattingen gebaseerd op de parameters die beschikbaar waren toen de geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld. Bestaande omstandigheden en veronderstellingen over toekomstige ontwikkelingen kunnen echter veranderen als gevolg van marktwijzigingen of omstandigheden die zich voordoen buiten de controle van de Groep. Dergelijke wijzigingen worden in de veronderstellingen verwerkt wanneer zij zich voordoen.

#### Waardeverminderingen van schepen en platformen

De Groep evalueert de boekwaarde van elk schip op mogelijke waardevermindering, minstens jaarlijks of telkens wanneer gebeurtenissen of wijzigingen in omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde van een specifiek schip mogelijk niet volledig realiseerbaar is. De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde verminderd met de verkoopkosten en de gebruikswaarde.

De reële waarde verminderd met de verkoopkosten wordt bepaald op basis van onafhankelijke waarderingsrapporten. De Groep doet beroep op twee onafhankelijke makelaars om de reële waarde op de verslagdatum te bepalen. De boekwaarde van de schepen geeft mogelijks niet de huidige marktwaarde weer aangezien de marktwaarden van tweedehands schepen fluctueren naargelang de evolutie van de vrachttarieven en de kostprijs van nieuwbouwschepen. Historisch gezien zijn zowel vrachttarieven als de waardering van schepen cyclisch.

De gebruikswaarde is gebaseerd op de verwachte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun huidige waarde. Om de inschatting van de toekomstige kasstromen te bepalen, maakt het management inschattingen over de verwachte datum van ingebruikname (in het geval van tijdelijk niet-operationele schepen), toekomstige vrachttarieven, operationele kosten van de schepen, verwachte levensduur van de vloot en de WACC. Deze inschattingen zijn gebaseerd op historische gegevens en toekomstverwachtingen. Het management is van mening, dat de inschattingen een betrouwbare basis zijn voor haar huidige beoordeling maar is zich bewust van de subjectiviteit ervan. We verwijzen naar Toelichting 14 Schepen en platformen voor meer informatie over de toegepaste veronderstellingen op jaareinde.

#### Klimaatverandering en duurzaamheid gerelateerde ontwikkelingen

Klimaat gerelateerde zaken en maatregelen zoals de invoering van emissiereductiewetgeving kunnen een aanzienlijke impact hebben op de activiteiten van EXMAR en haar klanten. EXMAR volgt de huidige ontwikkelingen en maatregelen met betrekking tot klimaatverandering en duurzaamheid op de voet (zie ook sectie 3.1. ESG in dit jaarverslag), en is van mening dat deze momenteel niet leiden tot fundamenteel gewijzigde verwachtingen inzake gebruiksduur of realiseerbaarheid van onze vloot. In de gevoeligheidsanalyse van de jaarlijkse waardeverminderingstest van schepen en platformen werd rekening gehouden met de leeftijd en de emissiescore van elk specifiek actief.

## E. BELANGRIJKE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

### A. CONSOLIDATIEPRINCIPES

#### Bedrijfscombinaties

Bedrijfscombinaties worden verwerkt op basis van de overname methode op overnamedatum, zijnde de datum waarop de zeggenschap overgaat naar de Groep.

Om te bepalen of een bepaalde reeks van activiteiten en activa een bedrijf is, beoordeelt de Groep of de verworven reeks van activa en activiteiten ten minste een input en een substantief proces omvat en of de verworven reeks de mogelijkheid heeft om outputs te produceren.

De Groep heeft de optie om een 'concentratietest' toe te passen die een vereenvoudigde beoordeling mogelijk maakt of een verworven reeks van activiteiten en activa geen bedrijf is. Aan de facultatieve concentratietoets is voldaan indien nagenoeg de gehele reële waarde van de verworven bruto-activa geconcentreerd is in één identificeerbaar actief of groep van soortgelijke identificeerbare activa.

Goodwill wordt op de overnamedatum initieel gewaardeerd als het surplus van het totaal van de reële waarde van de kostprijs van de overname, vermeerderd met het erkende bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij, plus - indien de bedrijfscombinatie in fasen plaatsvindt - de reële waarde van het voorheen aangehouden belang in de overgenomen partij, verminderd met het reeds erkende nettobedrag (over het algemeen de reële waarde) van de identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen.

Indien het verschil negatief is, wordt onmiddellijk een opbrengst uit een voordelige koop in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Transactiekosten worden onmiddellijk ten laste genomen in de resultatenrekening, tenzij de kosten verband houden met de uitgifte van aandelen of obligaties.

De kostprijs van de overname omvat geen bedragen in verband met de afwikkeling van reeds voorafgaande bestaande relaties. Deze bedragen worden over het algemeen in de resultatenrekening opgenomen.

Een voorwaardelijke vergoeding wordt op overnamedatum aan reële waarde gewaardeerd. As een verplichting tot betaling van een voorwaardelijke vergoeding voldoet aan de definitie van een financieel instrument en geclassificeerd wordt als eigen vermogen, vindt geen latere herwaardering plaats en wordt de afwikkeling verwerkt binnen het eigen vermogen. In het andere geval, worden voorwaardelijke vergoedingen geherwaardeerd aan reële waarde waarbij wijzigingen in reële waarde in winst of verlies worden opgenomen.

#### Dochterondernemingen

De dochterondernemingen zijn die welke door de Groep worden gecontroleerd. Controle bestaat wanneer de onderneming is blootgesteld aan, dan wel recht heeft op, variabele rendementen en het vermogen heeft die rendementen te beïnvloeden aan de hand van haar controle over de entiteit.

De financiële staten van de dochterondernemingen worden integraal in de consolidatie opgenomen vanaf de datum van verwerving tot het einde van de controle. Alle openstaande bedragen en opbrengsten en kosten, niet gerealiseerde winsten en verliezen en dividenden die het resultaat zijn van transacties tussen ondernemingen van de Groep worden volledig geëlimineerd.

#### Verlies van zeggenschap

Bij verlies van zeggenschap worden de activa en verplichtingen van de dochteronderneming, eventuele minderheidsbelangen en met de dochteronderneming samenhangende overige componenten van het eigen vermogen niet langer in de balans opgenomen. Het eventuele overschot of tekort dat ontstaat bij het verlies van zeggenschap wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening. Indien de Groep een belang behoudt in de voormalige dochteronderneming, wordt dat belang tegen de reële waarde opgenomen vanaf de datum van verlies van zeggenschap.

#### Belang in ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode

Het belang van de Groep in ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode bestaat uit geassocieerde ondernemingen en joint ventures.

Een **geassocieerde onderneming** is een onderneming waarin de Onderneming een invloed van betekenis, doch geen controle heeft op het financiële en operationele beleid. Een invloed van betekenis wordt verondersteld wanneer de Groep tussen 20% en 50% van de stemrechten bezit.

Een **joint venture** is een regeling waarin de Groep gezamenlijke controle heeft en waar de Groep rechten heeft op het eigen vermogen van de regeling eerder dan rechten in de activa en verplichten.

De geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden via de vermogensmutatiemethode opgenomen in de consolidatie en bij eerste opname gewaardeerd aan kostprijs. De kostprijs van de investering omvat transactiekosten. Na initiële opname bevat de geconsolideerde jaarrekening het aandeel van de Groep in het resultaat en in de bewegingen in het niet gerealiseerd resultaat (OCI) van de geassocieerde ondernemingen en joint ventures, vanaf het moment dat deze invloed van

betekenis of gezamenlijke controle ontstaat tot het moment dat deze invloed van betekenis of gezamenlijke controle ophoudt. Wanneer het aandeel van de Groep in het verlies van de geassocieerde onderneming of joint venture de investering in deze onderneming overstijgt, wordt de boekwaarde tot nul herleid, en wordt de erkenning van toekomstige verliezen gestaakt, behalve wanneer de Groep de verplichting heeft om betalingen te verrichten voor rekening van de geassocieerde onderneming of joint venture. In dit geval wordt deze verplichting eerst toegewezen aan andere elementen van de investering in de geassocieerde onderneming of joint venture (leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures). Indien de negatieve investering in geassocieerde ondernemingen en joint ventures de totale investering overschrijdt, wordt een verplichting erkend voor het nettobedrag. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met ondernemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de geassocieerde onderneming of joint venture heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een waardevermindering.

## B. VREEMDE VALUTA

### Functionele valuta

Elke entiteit stelt haar individuele jaarrekening op in de munt van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (d.w.z. de functionele valuta). Verscheidene in Europa en Hong Kong gevestigde entiteiten hebben de USD als functionele valuta, aangezien de meeste van hun kasstromen in USD worden uitgedrukt.

### Transacties en saldi

Bij het opstellen van de individuele jaarrekening worden de transacties in andere valuta's dan de functionele munt van de entiteiten geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie.

Monetaire activa en passiva uitgedrukt in vreemde valuta worden op rapporteringsdatum omgezet naar de functionele munt tegen de spot wisselkoersen op die datum. De niet-monetaire activa en passiva gewaardeerd aan historische kost worden omgerekend naar de functionele munt aan de koers van de initiële transactie. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta (andere dan de functionele munt) gewaardeerd tegen reële waarde worden omgerekend tegen de koers op moment ter bepaling van de reële waarde.

Wisselkoerswinsten en -verliezen worden in het overzicht van gerealiseerde resultaten geboekt, behalve voor (i) kwalificerende kasstroomafdekkingen voor zover deze afdekkingen effectief zijn, en (ii) monetaire posten die worden aangemerkt als deel van een indekking van de Groep's netto investering in een buitenlandse entiteit, welke in het overzicht van niet-gerealiseerde resultaten worden erkend. Bij buitengebruikstelling van de afdekking of netto investering, wordt het cumulatief bedrag getransfereerd naar winst of verlies.

### Consolidatie van buitenlandse activiteiten

Bij de consolidatie worden de activa en passiva van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en reële waarde-aanpassingen bij aanschaffing, omgerekend naar USD – de rapporteringsmunt van de Groep - tegen de slotkoers op de balansdatum. Opbrengsten en kosten van de buitenlandse activiteiten worden omgerekend in USD aan de transactiekoers (de gemiddelde wisselkoers van de betreffende periode wordt gehanteerd op voorwaarde dat deze de koers op transactiedatum benadert).

De omrekeningsverschillen die hieruit voortvloeien worden opgenomen in het eigen vermogen. Deze omrekeningsverschillen worden opgenomen in de rubriek "Omrekeningreserve". Echter in het geval van een minderheidsbelang wordt het relevante proportioneel aandeel toegewezen aan het minderheidsbelang.

Indien een buitenlandse activiteit wordt afgestoten, wordt het in verband met deze buitenlandse activiteit cumulatief opgebouwde bedrag overgeboekt van de omrekeningsreserve naar de winst- en verliesrekening als onderdeel van de winst of het verlies bij de desinvestering. Indien de Groep slechts een deel van het belang in een dochter die een buitenlandse activiteit omvat, afstoot, terwijl de Groep wel zeggenschap houdt, wordt het betreffende evenredige aandeel in het cumulatieve bedrag toegerekend aan minderheidsbelangen. Indien de Groep slechts een deel van het belang in een geassocieerde onderneming of joint venture die een buitenlandse activiteit omvat afstoot terwijl de Groep wel invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap houdt, wordt het betreffende evenredige aandeel in het cumulatieve bedrag overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

De meest gebruikte wisselkoersen zijn:

WISSELKOERSEN	Slotkoersen		Gemiddelde koersen	
	December 31, 2022	December 31, 2021	2022	2021
EUR	0,9376	0,8829	0,9474	0,8407
GBP	0,8315	0,7419	0,8062	0,7258
HKD	7,7970	7,7992	7,8309	7,7704
NOK	9,8573	8,8194	9,5392	8,5788
XAF	615,0062	579,0388	621,5040	551,5720
ARS	177,1165	102,7327	126,5182	94,1620
KRW	1.259,4458	1.189,0606	1.283,6970	1.137,6564

## C. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële activa en financiële verplichtingen worden erkend in de geconsolideerde balans wanneer de Groep partij wordt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden initieel gewaardeerd aan reële waarde. Transactiekosten die direct toewijsbaar zijn aan de aanschaffing of uitgifte van financiële activa en financiële verplichtingen (andere dan financiële activa en financiële verplichtingen met verwerking van reële waardeveranderingen in winst of verlies) worden toegevoegd of worden afgetrokken van de reële waarde van de financiële activa of financiële verplichtingen, al naargelang het geval, bij initiële erkenning. Transactiekosten die direct toewijsbaar zijn aan financiële activa of financiële verplichtingen met verwerking van waardeveranderingen in winst of verlies worden onmiddellijk erkend in het overzicht van gerealiseerde resultaten.

### Financiële activa

Alle aankopen of verkopen volgens standaard marktconventies van financiële activa worden erkend op transactiedatum. Aankopen of verkopen volgens standaard marktconventies zijn aankopen of verkopen van financiële activa dewelke levering van activa vereisen binnen het tijdsbestek vastgesteld door wetgeving of conventie in de markt.

Schuldinstrumenten die voldoen aan onderstaande voorwaarden worden daaropvolgend gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs (zie (i) hieronder):

- Het financieel actief wordt gehouden binnen een ondernemingsmodel met het doel om financiële activa aan te houden om contractuele kasstromen te innen; en
- De contractuele voorwaarden van de financiële activa geven recht op kasstromen op specifieke data dewelke enkel betalingen omvatten van kapitaal en intrest op het openstaande kapitaalbedrag.

Schuldinstrumenten die voldoen aan onderstaande voorwaarden worden vervolgens gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen door het overzicht van niet-gerealiseerde resultaten (FVTOCI) (zie (ii) hieronder):

- Het financieel actief wordt gehouden binnen een ondernemingsmodel wiens objectief het is om zowel contractuele kasstromen te innen als financiële activa te verkopen; en
- De contractuele voorwaarden van de financiële activa geven recht op kasstromen op specifieke data dewelke enkel betalingen omvatten van kapitaal en intrest op het openstaande kapitaalbedrag.

Standaard worden alle andere financiële activa vervolgens gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen door het overzicht van gerealiseerde resultaten (FVTPL).

Ondanks voorgaande bepalingen kan de Groep onderstaande onherroepelijke keuzes maken bij initiële erkenning van een financieel actief:

- De Groep kan onherroepelijk kiezen om de wijzigingen in de reële waarde van een eigen vermogensinstrument te presenteren in het overzicht van niet-gerealiseerde resultaten wanneer aan bepaalde voorwaarden is voldaan (zie (iii) onder); en
- De Groep kan onherroepelijk een schuldinstrument dat voldoet aan de geamortiseerde kostprijs of FVTOCI-criteria toewijzen als gewaardeerd aan FVTPL wanneer dit een accounting mismatch elimineert of significant vermindert (zie (iv) onder).

Alle erkende financiële activa worden vervolgens in hun geheel gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs of reële waarde, afhankelijk van de classificatie van de financiële activa:

- (I). **Financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs:** Deze activa worden vervolgens gewaardeerd aan de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve intrest methode. De geamortiseerde kostprijs wordt verminderd met bijzondere waardeverminderingen. Intrest inkomsten, wisselkoersverschillen en waardeverminderingen worden erkend in winst of verlies. Enig resultaat bij uitboeking wordt opgenomen in winst of verlies.
- (II). **Schuldinstrumenten gewaardeerd aan FVTOCI:** Deze activa worden vervolgens gewaardeerd aan reële waarde. Intrest inkomsten worden berekend volgens de effectieve intrest methode, wisselkoersverschillen en bijzondere waardeverminderingen worden erkend in winst of verlies. Andere nettowinsten en verliezen worden geboekt als niet gerealiseerd resultaat. Bij uitboeking worden deze niet-gerealiseerde resultaten uit het eigen vermogen gehaald en geherclassificeerd naar winst of verlies.
- (III). **Eigen vermogensinstrument gewaardeerd aan FVTOCI:** Deze activa worden vervolgens gewaardeerd aan reële waarde. Dividenden worden erkend in winst of verlies tenzij deze dividenden duidelijk een recuperatie vertegenwoordigen van een deel van de kostprijs van de investering. Overige winsten en verliezen worden erkend als niet gerealiseerd resultaat (OCI) en worden nooit geherclassificeerd naar winst of verlies.
- (IV). **Financiële activa gewaardeerd aan FVTPL:** Deze activa worden vervolgens gewaardeerd aan reële waarde. Nettowinsten of verliezen, inclusief intrest inkomsten of ontvangen dividenden worden erkend in de winst of verliesrekening. Zie echter het gedeelte over afgeleide financiële instrumenten en hedge accounting voor instrumenten aangeduid als afdekkingsinstrument.

### Het niet langer opnemen van financiële activa

De Groep neemt een financieel actief niet langer in de balans op wanneer het recht op de kasinstroom van dit actief vervalt of verkocht wordt in een transactie waarbij alle risico's en voordelen verbonden aan de eigendom van het actief overgegaan zijn naar de koper, of wanneer ze niet alle voordelen en risico's verbonden aan de eigendom van het actief verkoopt noch behoudt en controle verliest over het getransfereerde actief.



## Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden geclassificeerd als gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs of FVTPL. Een financiële verplichting wordt geclassificeerd als FVTPL (namelijk aan reële waarde via winst of verlies) wanneer het geclassificeerd wordt als aangehouden voor verkoop, het een derivaat is of aangewezen wordt als derivaat bij initiële erkenning. Financiële verplichtingen gewaardeerd aan FVTPL worden initieel gewaardeerd aan reële waarde en nettowinsten en verliezen, inclusief intrestkosten, worden erkend in winst of verlies. Andere financiële verplichtingen worden vervolgens gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve intrestmethode. Intrestkosten en wisselkoersverschillen worden erkend in winst of verlies. Alle winsten of verliezen gerealiseerd als gevolg van het niet langer opnemen in de balans van de financiële verplichtingen, worden eveneens erkend in winst of verlies.

Zie sectie "Afgeleide financiële instrumenten en hedge accounting" voor instrumenten aangeduid als afdekkingsinstrument.

## Het niet langer opnemen van financiële verplichtingen

De Groep neemt een financiële verplichting niet langer op in de balans wanneer de contractuele verplichtingen worden beëindigd, geannuleerd of vervallen. Wanneer een bestaande lening wordt vervangen door een andere van dezelfde kredietverstrekker tegen wezenlijk andere voorwaarden, of wanneer de voorwaarden van de bestaande leningen wezenlijk worden gewijzigd, wordt een dergelijke vervanging of wijziging behandeld als het niet langer opnemen van de oorspronkelijke lening en het opnemen van een nieuwe lening (tegen reële waarde). Het verschil in de respectievelijke boekwaarde wordt opgenomen in winst of verlies.

Bij uitboeking van een financiële verplichting, wordt het verschil tussen de boekwaarde en het betaalde bedrag (inclusief enige niet-cash getransfereerde activa of overgenomen schulden) erkend in winst of verlies.

## Compensatie

Financiële activa en passiva worden gecompenseerd enkel en alleen wanneer de Groep een wettelijk recht heeft om de bedragen te salderen en van plan is om de financiële activa en passiva op een netto basis af te wikkelen of om gelijktijdig het actief te realiseren en de schuld af te lossen.

## Kapitaal

Gewone aandelen maken deel uit van het eigen vermogen. Kosten rechtstreeks verbonden aan de uitgifte van aandelen en aandelenopties worden, netto van tax effect, in mindering gebracht van het eigen vermogen. Wanneer de Groep eigen aandelen koopt, wordt het bedrag aan aankoopprijs, vermeerderd met direct toewijsbare aankoopkosten na belasting in mindering gebracht van het eigen vermogen. Bij de verkoop van eigen aandelen, wordt het ontvangen bedrag verwerkt als een verhoging van het eigen vermogen en het surplus of tekort op de transactie wordt opgenomen in het overgedragen resultaat.

## Afgeleide financiële instrumenten en afdekkingstransacties

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om haar wisselkoers- en renterisico in te dekken. In contracten besloten derivaten worden afgescheiden van het basiscontract en afzonderlijk verwerkt op voorwaarde dat het basiscontract geen financieel actief is en er aan bepaalde voorwaarden voldaan wordt.

Afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk gewaardeerd aan reële waarde op het ogenblik dat het derivatencontract afgesloten wordt. Na aanvang worden de afgeleide financiële instrumenten aan reële waarde geboekt en worden wijzigingen in deze reële waarde algemeen gezien in winst of verlies geboekt.

De Groep erkent bepaalde afgeleide financiële instrumenten als afdekkingsinstrument ter afdekking van variabiliteit in kasstromen geassocieerd met hoogstwaarschijnlijke verwachte transacties als gevolg van wijzigingen in wisselkoersen en rentevoeten en bepaalde derivaten en niet-afgeleide financiële schulden als indekking van het wisselkoersrisico van een netto-investering in een buitenlandse entiteit.

Bij aanvang documenteert de Groep op formele wijze de objectieven ter beheersing van het risico en de strategie met betrekking tot het aangaan van de transactie. De Groep documenteert eveneens de relatie tussen het afdekkingsinstrument en de afdekkingstransactie, inclusief of de wijzigingen in kasstromen elkaar verwachten te neutraliseren.

## Kasstroomafdekkingen

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt erkend als kasstroomafdekkingsinstrument, wordt het effectieve deel van de wijziging in reële waarde in het eigen vermogen erkend als afdekkingsreserve. Het effectieve deel van wijzigingen in de reële waarde van het derivaat dat erkend wordt in niet-gerealiseerd resultaat (OCI) is beperkt tot de cumulatieve wijzigingen in de reële waarde van de afgedekte positie, gebaseerd op een contante waardebasis. Het niet-effectieve deel van de wijziging in de reële waarde wordt onmiddellijk in de resultatenrekening erkend. Het bedrag dat in het eigen vermogen werd opgenomen, wordt in winst of verlies erkend op het moment dat de afgedekte kasstromen de resultatenrekening affecteren. Wanneer niet langer voldaan wordt aan de criteria voor afdekkingstransacties of wanneer het afdekkingsinstrument wordt

uitgeoefend, beëindigd, verkocht of vervalt, wordt "hedge accounting" prospectief beëindigd. Het cumulatief bedrag dat voorheen werd erkend in het eigen vermogen wordt daar behouden totdat de afdekkingstransactie de resultatenrekening beïnvloedt. Wanneer de afdekkingstransactie niet langer verwacht wordt zich voor te doen, wordt het geaccumuleerde bedrag in het eigen vermogen onmiddellijk geherclassificeerd naar winst of verlies.

## D. GOODWILL

---

Goodwill die voortvloeit uit de verwerving van dochterondernemingen wordt verantwoord onder immateriële activa. Voor de waardering van de goodwill bij de eerste opname verwijzen wij naar de waarderingsregel "Bedrijfscombinaties" onder a) Consolidatieprincipes.

Vervolgens wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde bijzondere waardevermindering-verliezen (zie waarderingsregel g) Bijzondere waardevermindering van activa).

Voor wat betreft de geassocieerde ondernemingen en joint ventures, wordt de boekwaarde van de goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering. Een bijzonder waardeverminderingverlies op een dergelijke investering wordt in zijn totaliteit toegerekend aan de boekwaarde van de investering verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode.

## E. IMMATERIËLE ACTIVA

---

### Onderzoek en ontwikkeling

Kosten van onderzoek met betrekking tot de ontwikkeling van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis worden in de resultatenrekening erkend wanneer zij worden gemaakt.

Er is sprake van ontwikkelingsactiviteiten wanneer een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe producten of processen voor handen is. Ontwikkelingskosten worden enkel geactiveerd als de kosten op een redelijke basis kunnen worden ingeschat, het product of proces commercieel en technisch realiseerbaar is, toekomstige kasinstromen waarschijnlijk zijn en de groep de intentie heeft om de ontwikkeling te voltooien en het actief te gebruiken of te verkopen en daartoe ook de nodige middelen heeft. Zo niet, worden dergelijke kosten in winst of verlies geboekt. Geactiveerde ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingverliezen.

### Overige immateriële activa

Andere immateriële activa (o.a. software) door de Groep verworven, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingverliezen voor zover deze immateriële activa een beperkte gebruiksduur hebben. De afschrijvingen worden volgens de lineaire methode in de winst- en verliesrekening opgenomen gespreid over de geschatte gebruiksduur. Zij worden afgeschreven vanaf de datum dat ze beschikbaar zijn voor gebruik. Afschrijvingsmethodes, gebruiksduur en residuele waarden worden jaarlijks getoetst om na te gaan of ze nog gepast zijn.

Immateriële activa met een onbeperkte gebruiksduur of immateriële activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik, worden jaarlijks onderworpen aan een bijzondere waardeverminderingstest.

### Uitgaven na eerste opname

Bijkomende kosten worden uitsluitend geactiveerd wanneer hierdoor de toekomstige economische voordelen toenemen die zijn besloten in het specifieke actief waarop de uitgaven betrekking hebben. Alle overige uitgaven worden verwerkt in de resultatenrekening wanneer zij zich voordoen.

## F. MATERIËLE VASTE ACTIVA

---

### Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan kostprijs inclusief geactiveerde financieringskosten, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingverliezen. De aanschaffingswaarde omvat de uitgaven die direct verbonden zijn aan de aankoop van de betreffende activa. De aanschaffingswaarde voor zelf vervaardigde activa omvat de kostprijs van materialen, de rechtstreekse loonkost, andere kosten, direct toewijsbaar aan het gebruiksklaar maken van de activa en geactiveerde financieringskosten.

Bijkomende kosten met betrekking tot de materiële vaste activa worden enkel geactiveerd wanneer deze kosten resulteren in een toekomstig rendement en de kosten op een redelijke basis kunnen bepaald worden. Wanneer een onderdeel van materiële vaste activa wordt vervangen, wordt de vervangingskost geactiveerd en de netto boekwaarde van het vervangen deel uitgeboekt. Kosten met betrekking tot de dagdagelijkse werking van materiële vaste activa worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Wanneer delen van materiële vaste activa een verschillende gebruiksduur hebben, worden ze als afzonderlijke delen erkend binnen het materiële vaste actief.

De afschrijvingen worden berekend op het af te schrijven bedrag, zijnde de kostprijs van het actief, verminderd met de residuele waarde en worden geboekt in winst of verlies.

Schepen, platformen of eenheden in aanbouw worden apart geclassificeerd in de balans onder activa in aanbouw. Deze activa in aanbouw worden niet afgeschreven, de afschrijvingen starten op het moment dat de schepen geleverd worden. Vanaf het moment van levering, worden de schepen niet langer opgenomen als schepen in aanbouw. Het ondernemingsmodel van de Groep is erop gericht om activa te verhuren of zelf te exploiteren.

Schepen worden als volgt lineair afgeschreven in overeenstemming met hun geschatte gebruiksduur binnen de Groep (vanaf de bouwdatum) tot hun residuele waarde:

Gasschepen LPG met druktanks (1)	20 jaar
Gasschepen LPG	30 jaar
Gasschepen VLGC	30 jaar
Gasschepen LNG	35 jaar
LNG platformen	30 jaar
Accommodatieplatform, nieuwbouw:	
- Rompmachines & dekuitrusting	20 jaar
- Accommodatie	10 jaar
Accommodatieplatform, tweedehands	10-12 jaar

(1) In juni 2016 verhoogde EXMAR haar aandeel in de pressurized-vloot van 50% naar 100% en paste IFRS 3 Bedrijfscombinaties toe om dit boekhoudkundig te verwerken. De schepen werden op die datum geboekt tegen reële waarde en worden afgeschreven over hun resterende gebruiksduur, die 30 jaar bedroeg vanaf de bouwdatum, of gemiddeld een resterende looptijd van 23 jaar. In 2020 heeft het management de gebruiksduur opnieuw geëvalueerd en deze teruggebracht van 30 tot 20 jaar (vanaf de bouwdatum), of een gemiddelde resterende gebruiksduur van 10 jaar vanaf 1 januari 2020.

Schepen en platformen worden geacht een residuele waarde van nul te hebben.

Droogdokkosten worden geactiveerd wanneer ze worden uitgevoerd en afgeschreven over de periode tot het volgende droogdok.

De overige materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode over de geschatte gebruiksduur van het actief. Terreinen worden niet afgeschreven.

De geschatte gebruiksduur van de verschillende types overige vaste activa zijn als volgt:

Gebouwen	33,3 jaar
Onroerende leasing	33,3 jaar
Machines en uitrusting	5 jaar
Meubilair	10 jaar
Auto's	5 jaar
Vliegtuig	10 jaar
IT-materiaal	3 jaar

## G. BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGSVERLIEZEN

### Financiële activa

Tegen kostprijs gewaardeerde financiële activa worden op elke balansdatum beoordeeld of het kredietrisico significant gestegen is sinds initiële erkenning. De Groep boekt een waardevermindering voor verwachte kredietverliezen (ECL's), welk gebaseerd is op het verschil tussen de contractuele kasstromen volgens het contract en alle kasstromen die de Groep werkelijk verwacht te zullen ontvangen, verdisconteerd aan een effectieve rentevoet die de originele rentevoet benaderd. De verwachte kasstromen omvatten kasinstromen uit de verkoop van het onderpand of gelijkaardige zekerheden die integraal deel uitmaken van de contractvoorwaarden.

Tijdens de beoordeling van het kredietrisico van een financieel actief en bij het inschatten van de ECL's, houdt de Groep rekening met redelijke en gefundeerde informatie dewelke relevant en beschikbaar is zonder onnodige kost en/of moeite. Dit omvat zowel kwantitatieve als kwalitatieve informatie en een analyse gebaseerd op de historische ervaring van de Groep en kredietwaardigheidsinformatie, inclusief prospectieve informatie.

### Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures

Na toepassing van de vermogensmutatiemethode beoordeelt de onderneming of het noodzakelijk is om een waardevermindering te boeken voor haar netto-investering in een geassocieerde onderneming of joint venture. Bijzondere waardeverminderingverliezen op dergelijke investeringen worden bepaald door vergelijking van de realiseerbare waarde van de investering met de boekwaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt verwerkt in winst of verlies en wordt teruggenomen in geval van een gunstige verandering in de schattingen die worden gebruikt ter bepaling van de realiseerbare waarde.

## Niet- financiële activa

De boekwaarden van niet financiële activa, uitgezonderd uitgestelde belastingvorderingen, worden op iedere balansdatum getoetst om na te gaan of er aanwijzingen zijn dat zij mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief.

Voor goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur of die nog niet gebruiksklaar zijn, wordt op iedere balansdatum de realiseerbare waarde geschat.

De realiseerbare waarde van een actief of kasstroom genererende eenheid (CGU) is de hoogste waarde van de gebruikswaarde en de reële waarde verminderd met verkoopkosten. Om de gebruikswaarde te bepalen, worden de verwachte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun huidige waarde met behulp van een disconteringsvoet voor belastingen die zowel de actuele marktbeoordeling van de tijdwaarde van geld en de risico's inherent aan het actief weergeeft. In het kader van deze analyse worden activa die niet op individuele basis getoetst kunnen worden, toegewezen aan de kleinste groep van activa die inkomende kasstromen genereren van voortdurend gebruik die grotendeels onafhankelijk zijn van de inkomende kasstromen van andere activa of groep van activa (CGU's).

Goodwill ten gevolge van een bedrijfscombinatie wordt, met het oog op het testen voor waardeverminderingen, toegewezen aan de kasstroom genererende eenheden die het meeste voordeel halen uit de aankoop van de onderneming.

Er wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen wanneer de boekwaarde van een actief of de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden in de resultatenrekening opgenomen.

Waardeverminderingen erkend met betrekking tot kasstroom genererende eenheden worden eerst toegerekend aan de boekwaarde van de goodwill die werd toegekend aan deze CGU en daarna aan de andere activa van de eenheid (of eenheden) op een pro rata basis.

Met betrekking tot goodwill worden bijzondere waardeverminderingverliezen niet teruggenomen. Met betrekking tot andere activa wordt een bijzonder waardeverminderingverlies teruggenomen indien er zich een wijziging heeft voorgedaan in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde waaruit blijkt dat het verlies verminderd is of niet meer bestaat. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt enkel teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde die bekomen zou zijn, na afschrijvingen, indien geen bijzonder waardeverminderingverlies zou zijn geboekt.

## H. ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

---

Vaste activa of een groep van vaste activa die worden afgestoten, worden geïnclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien de boekwaarde hoofdzakelijk door een verkooptransactie zal worden gerealiseerd en niet door het voortgezette gebruik ervan. Onmiddellijk voordat het actief (of component van een groep van vaste activa die worden afgestoten) voor het eerst wordt geïnclassificeerd als aangehouden voor verkoop, wordt de waardering van het actief herzien op basis van de waarderingregels van de Groep. Nadien worden de activa (of groep van activa) gewaardeerd tegen het laagste van de boekwaarde en de reële waarde van het activa, verminderd met verkoopkosten. Een bijzonder waardeverminderingverlies op een groep af te stoten activa en verplichtingen wordt in eerste instantie toegerekend aan goodwill en vervolgens pro rata aan de resterende activa en verplichtingen, met dien verstande dat geen bijzonder waardeverminderingverlies wordt toegerekend aan activa die niet binnen het toepassingsgebied vallen van IFRS 5 (dewelke blijven gewaardeerd worden op basis van de overige waarderingregels van de Groep). Immateriële activa en materiële vaste activa aangehouden voor verkoop worden vervolgens niet langer afgeschreven. Verder wordt ook de vermogensmutatie niet langer toegepast na herclassificatie voor geassocieerde ondernemingen en joint ventures.

## I. VOORRADEN

---

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is.

De kosten om elk product op zijn huidige plaats en in zijn huidige toestand te brengen, worden als volgt geboekt:

- Grondstoffen en goederen aangekocht voor wederverkoop: aankoopkosten op basis van "first-in/first-out";
- Goederen in bewerking en gereed product: kosten van directe materialen en arbeid en een deel van de algemene productiekosten op basis van de normale bedrijfs capaciteit, maar zonder financieringskosten.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering verminderd met de geschatte kosten van afwerking en de geschatte verkoopkosten.

Waardeverminderingen op voorraden worden toegepast op traag roterende artikelen. De berekening van de waardevermindering is gebaseerd op consequent toegepaste afschrijvingsregels, die afhangen van zowel de historische als de toekomstige vraag.



## J. PERSONEELSBELONINGEN

---

### Toegezegde bijdrageregelingen ("vaste bijdrage-plan")

Verplichtingen met betrekking tot toegezegde bijdrageregelingen worden geboekt als een kost in winst of verlies wanneer ze zich voordoen.

### Toegezegde pensioenregelingen ("te bereiken doel-plan")

De netto verplichting van de Groep uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen wordt voor iedere regeling afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in de verslagperiode en voorgaande perioden, waarbij dat bedrag verdisconteerd wordt en verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen. De berekening van toegezegde pensioenverplichtingen wordt jaarlijks uitgevoerd door een gekwalificeerde actuaire volgens de 'projected unit credit'-methode. Wanneer de berekening resulteert in een positief saldo voor de Groep, wordt de opname van het actief beperkt tot een bedrag dat maximaal gelijk is aan de contante waarde van economische voordelen in de vorm van eventuele toekomstige terugstortingen door het fonds of lagere toekomstige pensioenpremies. Bij de berekening van de huidige waarde van economische voordelen wordt rekening gehouden met minimale financieringsverplichtingen die van toepassing zijn op de afzonderlijke regelingen van de Groep.

Herwaarderingen van de netto-toegezegde pensioenverplichting, die bestaan uit actuariële winsten en verliezen, het rendement op fondsbeleggingen (exclusief rente) en het effect van het actiefplafond (indien aanwezig, exclusief rente), worden direct verwerkt in niet-gerealiseerde resultaten. De Groep bepaalt de netto intrestkost (-opbrengst) op de netto-toegezegde pensioenverplichting (het actief) over de verslagperiode door de disconteringsvoet die is gebruikt voor het bepalen van de toegezegde pensioenverplichting aan het begin van de het jaar, toe te passen op de toenmalige netto- toegezegde pensioenverplichting (actief), rekening houdend met eventuele wijzigingen in de netto toegezegde pensioenverplichting (actief) gedurende de periode als gevolg van bijdragen en uitkeringen. Netto-rentekosten en overige kosten met betrekking tot toegezegde pensioenregelingen worden verwerkt in winst of verlies.

Wanneer de voordelen van een toegezegde pensioenregeling worden gewijzigd of ingeperkt, wordt de resulterende impact op het voordeel met betrekking tot de reeds gepresteerde diensten of de winst of verlies op de inperking onmiddellijk in resultaat genomen. De Groep boekt een winst of verlies op de afwikkeling van een dergelijk plan op het moment van afwikkeling.

### Belgische toegezegde bijdrageregelingen met gewaarborgd rendement

Belgische toegezegde bijdrageregelingen vallen onder toepassingsgebied van de Wet van 28 april 2003 op de aanvullende pensioenen, kort WAP genoemd. Volgens artikel 24 van deze wet is de werkgever verplicht een minimum rendement van 3,75% op de persoonlijke bijdragen van de werknemer en 3,25% op de bijdragen van de werkgever te garanderen en dit voor betaalde bijdragen tot 31 december 2015. Vanaf januari 2016 dient de werkgever een gemiddeld minimum rendement van 1,75% te garanderen op zowel werknemers- als werkgeversbijdragen (zoals gewijzigd door de Wet van 18 december 2015). Deze minimum rendementsgarantie overtreft over het algemeen het rendement dat gegarandeerd wordt door de verzekeringsmaatschappij. Aangezien de werkgever verplicht wordt een minimum rendement te garanderen, worden niet alle actuariële en investeringsrisico's overgedragen naar de verzekeringsmaatschappijen die deze plannen beheren. Bijgevolg voldoen deze plannen niet aan de IFRS-definitie van toegezegde bijdragenregeling en worden ze als een te bereiken doel-plan geclassificeerd. Een actuariële berekening in overeenstemming met IAS 19 gebaseerd op de 'projected unit credit (PUC)'-methode wordt uitgevoerd in dit verband.

### Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een kost als de Groep zich op basis van een gedetailleerd formeel plan aantoonbaar heeft verbonden tot de beëindiging van het dienstverband van een werknemer of een groep werknemers vóór de gebruikelijke pensioendatum, zonder realistische mogelijkheid tot intrekking van dat plan. Dit is tevens het geval als de Groep ontslagvergoedingen aanbiedt en zo (een groep) werknemers stimuleert vrijwillig te vertrekken. Ontslagvergoedingen voor vrijwillig ontslag worden opgenomen als een kost als de Groep een aanbod heeft gedaan tot vrijwillig ontslag, als het waarschijnlijk is dat dit aanbod zal worden aangenomen en als het aantal werknemers dat van het aanbod gebruik zal maken betrouwbaar kan worden bepaald. Als ontslagvergoedingen meer dan twaalf maanden na afloop van de verslagdatum betaalbaar zijn, dan worden deze verdisconteerd naar hun huidige waarde.

### Korte termijn personeelsbeloningen

Korte termijn personeelsbeloningen worden zonder verdiscontering gewaardeerd en als kost opgenomen wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht. Er wordt een verplichting geboekt voor het bedrag dat naar verwachting ten gevolge van een korte termijn bonus in contanten of een winstdelingsregeling zal worden uitbetaald indien de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van verstreken diensttijd van werknemers en indien deze verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

## Op aandelen gebaseerde verloningstransacties

De reële waarde op toekenningsdatum van in eigen vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde verloningstransacties aan personeelsleden, wordt opgenomen als een personeelskost, met een overeenkomstige verhoging van het eigen vermogen, verdeeld over de periode waarin de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de opties. Het als kost op te nemen bedrag wordt aangepast voor het aantal opties waarvoor naar verwachting zal worden voldaan aan de betreffende dienstverleningsvoorwaarden en niet-markt gerelateerde voorwaarden, zodanig dat het uiteindelijk als kost opgenomen bedrag gebaseerd is op het aantal opties waarvoor op de datum waarop de toekenning onvoorwaardelijk wordt daadwerkelijk is voldaan aan de betreffende voorwaarden.

## K. VOORZIENINGEN

---

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een verplichting heeft (in rechte afdwingbaar of feitelijk) als gevolg van gebeurtenissen in het verleden, op betrouwbare wijze kan worden ingeschat en wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van de verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is. Indien het effect belangrijk is, worden voorzieningen aangelegd door de toekomstige verwachte kasstromen te verdisconteren aan een rentevoet voor belastingen die zowel de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld weerspiegelt als, waar nodig, de specifieke risico's verbonden aan de verplichting.

### Herstructureringsprovisies

Herstructureringsvoorzieningen worden aangelegd wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en wanneer de herstructurering ofwel reeds is aangevat ofwel publiekelijk bekend is gemaakt. Er wordt geen voorziening aangelegd voor toekomstige exploitatiekosten.

### Verlieslatende contracten

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt geboekt wanneer het voordeel dat de Groep uit een contract verwacht te halen lager is dan de onvermijdelijke kosten die verbonden zijn aan de naleving van het contract. De provisie wordt gewaardeerd aan de huidige waarde van het laagste van de verwachte kost om het contract te verbreken en van de verwachte kost om het contract verder te zetten. Voordat een voorziening wordt opgenomen, verwerkt de Groep eerst een eventueel bijzonder waardeverminderingverlies op de activa die gerelateerd zijn aan het contract.

## L. OPBRENGSTEN

---

### Opbrengsten uit charterovereenkomsten

De Groep en/of haar joint ventures verwerven inkomsten van bevrachters als gevolg van het gebruik van haar activa. Deze activa worden gecharterd als gevolg van reis/spotcharters, tijdcharters, rompcharters en poolinkomsten:

- **Reis/spotcharters:** Inkomsten uit reischarters worden opgenomen over de tijd van spotcharters op basis van lading tot lossing. De voortgang wordt bepaald op basis van de verstreken tijd. Reiskosten worden in resultaat genomen wanneer zij zich voordoen. Wanneer onze schepen door andere factoren, zoals havenvertragingen, hun verplichting niet kunnen nakomen of voortzetten, wordt overliggeld berekend. Het toepasselijke overligtarief is contractueel vastgelegd. Aangezien overliggeld vaak een commerciële discussie is tussen EXMAR en de charteraar, is de uitkomst en de totale te ontvangen vergoeding voor de vertraging niet altijd zeker. Bijgevolg erkent EXMAR enkel de opbrengsten die met grote waarschijnlijkheid zullen worden ontvangen. Er worden geen opbrengsten opgenomen indien de inning van de vergoeding niet hoogst waarschijnlijk is. Het bedrag van de geboekte opbrengsten wordt geraamd op basis van historische gegevens. De Groep actualiseert jaarlijks haar raming.
- **Tijd- en romp ("bareboat") charters:** Als leasinggever verhuurt de Groep sommige van haar schepen onder tijds- en rompcharters (zie ook I) Leasing). Voor tijd- of rompcharters wordt een overeenkomst aangegaan voor het gebruik van een actief voor een specifieke termijn tegen een contractueel overeengekomen maandelijks of dagelijks tarief. Opbrengsten uit tijd- of rompcharters worden geboekt als operationele leases en worden opgenomen over de duur van de dienst naarmate de dienst wordt verleend.
- **Poolinkomsten:** De totale dagelijkse opbrengsten van schepen die in het kader van reis- of tijdcharters en "contracts of affreightment" ("COA") binnen de pool opereren, worden omgezet in een samengevoegd nettobedrag aan opbrengsten door de samengevoegde reiskosten (zoals brandstofverbruik, havengelden, ...) van de bruto-opbrengsten af te trekken. Deze netto-inkomsten worden gebruikt om de inkomsten van de pool in tijdcharterequivalent ("TCE") te bepalen. De totale TCE-inkomsten worden gebruikt om inkomsten toe te wijzen aan de poolpartners overeenkomstig de toegewezen poolpunten die voor elk schip zijn verdiend. Bij de bepaling van de poolpunten wordt rekening gehouden met de volgende parameters: scheepsinhoud (= capaciteit van het schip), snelheid, brandstofverbruikprestaties en daadwerkelijk gehuurde dagen. De TCE-inkomsten van onze schepen die in de pool actief zijn, zijn gelijk aan de poolpuntwaardering van elk schip vermenigvuldigd met de verhuurde tijd, zoals gerapporteerd door de poolmanager. Inkomsten uit deze variabele tijdcharterovereenkomsten waarbij schepen in dienst zijn van de pool, worden geboekt volgens IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten.

### Opbrengsten uit gepresteerde diensten

Inkomsten uit gepresteerde diensten, zoals scheepsmanagement, engineering en technische bijstand, worden in de resultatenrekening opgenomen naarmate de diensten worden verleend. De klant ontvangt en verbruikt tegelijkertijd de voordelen die voortvloeien uit de prestaties van de entiteit naarmate de entiteit de prestaties verricht (recurrente diensten). Facturen en gerelateerde betalingstermijnen zijn afhankelijk van individuele contractuele voorwaarden.

### Licentievergoedingen

Inkomsten uit het in licentie geven van intellectuele eigendom van EXMAR worden over het algemeen gespreid in de tijd opgenomen, samen met de onderliggende geleverde diensten op basis van bestede tijd en materiaal. Indien de licentie-inkomsten als afzonderlijk en onderscheiden worden beschouwd binnen de context van het contract, worden deze inkomsten opgenomen op het moment dat EXMAR voldoet aan de prestatieverplichting en de controle wordt overgedragen aan de klant.

### Winst uit de verkoop van activa

Winst uit de verkoop van activa (schepen en platformen) wordt in de resultatenrekening opgenomen wanneer de controle van het actief verbonden aan de specifieke prestatieverplichting werd overgedragen aan de klant, wat in principe overeenkomt met het moment van levering van het schip of platform aan de klant. Facturen en gerelateerde betalingstermijnen zijn afhankelijk van de individuele contractuele voorwaarden.

### Opbrengsten uit de verkoop van goederen

Contracten met klanten voor de verkoop van goederen hebben slechts één prestatieverplichting. Opbrengsten worden erkend op het moment dat de controle van het goed wordt overgedragen aan de klant, in principe op het moment van levering van de goederen.

### Opbrengsten uit onderhanden projecten

Opbrengsterkenning bij projectgebonden activiteiten gebeurt volgens de "percentage of completion" methode (nl. pro rato van de voortgang van het project), op voorwaarde dat het erkende resultaat van het project op redelijke basis kan worden beoordeeld.

### Commissies

Wanneer de Groep bij een transactie als tussenpersoon (agent) optreedt in plaats van als hoofdpartij, zijn de erkende opbrengsten het nettobedrag van de commissies waarop de Groep recht heeft.

## M. LEASING

---

Bij de start van een overeenkomst bepaalt de Groep of de overeenkomst een leasingcontract is of omvat. Een contract is of bevat een leasingcontract wanneer het contract een recht bevat om een geïdentificeerd actief te controleren voor een bepaalde periode in ruil voor een vergoeding.

### Als een leasingnemer

Bij aanvang of bij wijziging van een contract welke een leasingcomponent omvat, zal de Groep de vergoeding in het contract verdelen over de leasingcomponent en de niet-leasingcomponent op basis van hun relatieve op zichzelf staande prijzen. De Groep erkent een gebruiksrecht en een leaseverplichting bij de start van het leasing contract. Het gebruiksrecht wordt initieel gewaardeerd aan kostprijs, deze kostprijs omvat het initiële bedrag van de leaseverplichting aangepast voor leasebetalingen gedaan op of voor de startdatum van de lease vermeerderd met direct toewijsbare kosten en ingeschatte kosten om het gerelateerde actief te ontmantelen of te verwijderen of om het gerelateerde actief te herstellen of de locatie waar het actief zich bevindt in zijn oorspronkelijke staat te herstellen. Verkregen lease voordelen dienen in mindering van de kostprijs gebracht te worden.

Het gebruiksrecht wordt vervolgens afgeschreven volgens de lineaire methode vanaf de start van het leasingcontract tot de einddatum van het leasingcontract, tenzij het leasingcontract eigendom transfereert op het einde van de leasetermijn of de kostprijs van het recht-op-gebruik het uitoefenen van een aankoopoptie door de Groep weerspiegelt. In dit geval wordt het gebruiksrecht afgeschreven over de geschatte gebruiksduur van het actief, welke bepaald wordt op dezelfde manier als deze van andere materiële vaste activa. Bijkomend wordt het gebruiksrecht verminderd met waardeverminderingen indien van toepassing en aangepast voor bepaalde herwaarderingen van de leaseverplichting.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd aan de huidige waarde van de toekomstige leasebetalingen op de startdatum van het leasingcontract, verdisconteerd aan het impliciete intrestpercentage van het leasingcontract of wanneer dit percentage niet kan bepaald worden, dan gebruikt de Groep haar marginale rentevoet als verdisconteringspercentage.

Algemeen gesteld gebruikt de Groep haar marginale rentevoet als verdisconteringspercentage. De marginale rentevoet wordt bepaald door rentevoeten te bekomen van verschillende externe financieringsbronnen en bepaalde aanpassingen

te doen in het kader van de voorwaarden van het leasingcontract en het type actief.

Leasebetalingen opgenomen in de waardering van de leaseverplichting omvatten het volgende:

- Vaste betalingen inclusief in hoofdzaak vaste betalingen;
- Variabele leasebetalingen afhankelijk van een index of tarief, initieel gewaardeerd aan de index of het tarief op de startdatum;
- Het bedrag dat verwacht wordt betaalbaar te zijn onder een restwaardegarantie; en
- De uitoefenprijs onder een aankoopoptie welke de Groep zo goed als zeker zal uitoefenen, leasebetalingen in een optionele periode van verlenging als de Groep zo goed als zeker deze optie zal uitoefenen en contractuele boetes voor vervroegde stopzetting tenzij de Groep zo goed als zeker niet vervroegd zal stopzetten.

De leaseverplichting wordt gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve intrestmethode. De leaseverplichting wordt geherwaardeerd wanneer er een wijziging is in toekomstige leasebetalingen als gevolg van een wijziging in index of tarief, een wijziging in het geschatte bedrag te betalen onder een restwaardegarantie of indien van toepassing, wijzigingen in de inschattingen van uitoefeningen van aankoopopties, verlengopties of beëindigingsopties of wanneer er een aanpassing is van in hoofdzaak vaste lease betalingen.

Wanneer er een aanpassing is van de leaseverplichting in bovenstaand verband, dan wordt een corresponderende aanpassing gedaan aan de boekwaarde van gebruiksrecht of wordt in resultaat geboekt indien wanneer het gebruiksrecht verminderd werd tot nul.

De Groep presenteert het gebruiksrecht apart in de balans en de leaseverplichtingen zijn opgenomen onder de rubriek "Leningen".

### **Korte termijn leasingcontracten en leasingcontracten met immateriële waarden**

De Groep heeft ervoor geopteerd om geen gebruiksrecht en gerelateerde leaseverplichting te erkennen voor korte termijn leasingcontracten en leasingcontracten met immateriële waarde. De Groep erkent deze leasebetalingen als een kost volgens de lineaire methode over de leasingtermijn.

### **Als een leasinggever**

Bij aanvang of bij wijziging van een contract welke een leasingcomponent omvat, zal de Groep de vergoeding in het contract verdelen over de leasingcomponent en de niet-leasingcomponent op basis van hun relatieve afzonderlijke prijzen.

Wanneer de Groep optreedt als leasinggever, dan bepaalt het bij de start van een leasingcontract of een leasingcontract een financiële of een operationele lease is.

Om de leasing classificatie te bepalen, beoordeelt de Groep of alle risico's en voordelen binnen de Groep blijven. Wanneer dit het geval is, dan is het leasingcontract een financiële lease; indien niet, dan is het leasingcontract een operationele lease. Bij deze beoordeling houdt de Groep rekening met bepaalde indicatoren, waaronder of de lease betrekking heeft op het grootste gedeelte van de economische levensduur van het actief.

Wanneer een contract lease een niet-lease componenten omvat, dan past de Groep IFRS 15 toe om de vergoeding toe te wijzen aan het contract.

De Groep erkent leasebetalingen ontvangen onder een operationeel leasingcontract als opbrengsten volgens de lineaire methode over de leasingtermijn van het contract.

## **N. OVERHEIDSSUBSIDIES**

---

Overheidssubsidies worden, zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden, bij eerste opname in de balans opgenomen als over te dragen opbrengsten en gewaardeerd tegen reële waarde en worden nadien systematisch in resultaat verantwoord als overige bedrijfsopbrengsten gedurende de gebruiksduur van het actief. Subsidies ter compensatie van door de Groep gemaakte kosten worden geboekt in de winst- en verliesrekening in de periode waarin de kosten erkend worden.

## **O. FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN**

---

Financiële opbrengsten omvatten ontvangen intresten, dividenden, wisselkoersopbrengsten, opbrengsten uit de verkoop van overige investeringen en opbrengsten uit de wijziging van de reële waarde van financiële activa verwerkt via het overzicht van gerealiseerde resultaten. Intresten worden pro rata temporis in resultaat opgenomen rekening houdend met de effectieve opbrengstvoet. Dividenden worden geboekt op het moment waarop ze worden toegekend.

De financiële kosten omvatten intresten op leningen, wisselkoersverliezen, verdisconteringseffect van voorzieningen, verliezen uit de wijziging van de reële waarde van financiële instrumenten die opgenomen worden in de resultatenrekening, bijzondere waardeverminderingverliezen op financiële activa en verliezen op afdekkingsverrichtingen die opgenomen worden in de resultatenrekening.

Financieringskosten die niet rechtstreeks toewijsbaar zijn aan het aankopen of gebruiksklaar maken van activa, worden in winst of verlies opgenomen op basis van de effectieve rentemethode. Wisselkoerswinsten en -verliezen worden netto gepresenteerd per munt als zijnde financiële opbrengsten of financiële kosten.



## P. BELASTINGEN

---

De belastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare en uitgestelde belastingen. Ze worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer ze gerelateerd zijn aan een bedrijfscombinatie of wanneer deze betrekking hebben op bestanddelen die rechtstreeks in het eigen vermogen of in het overzicht van niet gerealiseerde resultaten worden geboekt.

De verschuldigde en verrekenbare belastingen zijn de belastingen verschuldigd op de belastbare winst van het boekjaar, berekend volgens de belastingtarieven die gelden op datum van afsluiting van het boekjaar, en voorts ook belastingcorrecties die betrekking hebben op voorgaande boekjaren. Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen worden uitsluitend gecompenseerd als aan bepaalde criteria wordt voldaan.

De uitgestelde belastingen worden berekend op alle tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde en de fiscale waarde. De volgende tijdelijke verschillen worden niet voorzien: de initiële erkenning van goodwill, de initiële erkenning van activa of passiva in een transactie dat geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed heeft op zowel boekhoudkundige winst als fiscale winst en verschillen met betrekking tot investeringen in deelnemingen, geassocieerde ondernemingen en joint ventures voor zover dat de Groep in staat is het tijdstip van de terugname te beïnvloeden en het waarschijnlijk is dat deze zich niet zullen omkeren in de voorzienbare toekomst.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn bij afloop van de tijdelijke verschillen, op basis van belastingtarieven die op balansdatum zijn vastgesteld. Actieve belastinglatenties worden enkel geboekt indien het voldoende zeker is dat belastingkredieten, de niet-gebruikte fiscale verliezen en de aftrekbare tijdelijke verschillen in de toekomst met belastbare winsten verrekend kunnen worden.

Actieve belastinglatenties worden verminderd zodra het niet langer waarschijnlijk is dat dit belastingvoordeel zich zal realiseren. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden op iedere verslagdatum opnieuw beoordeeld en worden opgenomen zodra het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zijn, waartegen ze kunnen worden gebruikt. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd als aan bepaalde criteria wordt voldaan.

In overeenstemming met IAS 12 wordt "tonnage tax" niet als inkomstenbelasting maar als overige kost opgenomen in de winst- en verliesrekening.

## Q. SEGMENTRAPPORTERING

---

Een segment is een onderdeel van de Groep met betrekking tot een operationele activiteit die inkomsten genereert en uitgaven maakt, met inbegrip van inkomsten en uitgaven afkomstig van transacties met andere onderdelen van de Groep. Het operationele resultaat van de segmenten wordt op een regelmatige basis door het management bekeken om zo beslissingen te nemen met betrekking tot de allocatie van middelen en om de prestaties van een segment te beoordelen. Het resultaat van een segment omvat alle opbrengsten en kosten die rechtstreeks door dit segment worden gegenereerd, inclusief het deel van de te alloceren opbrengsten en kosten die redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen. De activa en passiva van een segment omvatten als minimum de activa en passiva dewelke periodiek gerapporteerd worden aan de "Chief operating decision maker", zijnde de CEO van de Groep en de overige leden van het directiecomité. De investeringen van het segment omvatten de aankoopkost van materiële en immateriële vaste activa voor de periode.

## R. WINST PER AANDEEL

---

De Groep presenteert gewone en verwaterde winst per aandeel voor de gewone aandelen. De gewone winst per aandeel wordt bekomen door het resultaat toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen minus aantal eigen aandelen over de periode. Verwaterde winst per aandeel wordt berekend door het resultaat toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders en het gewogen gemiddeld aantal aandelen minus eigen aandelen te corrigeren voor het effect van alle mogelijke verwateringen van de gewone aandelen zoals aandelenopties toegekend aan personeelsleden.

## S. BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

---

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de onderneming van de Groep, waarvan de activiteiten en kasstromen duidelijk te onderscheiden zijn van de rest van de Groep, en die een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt; die deel uitmaakt van één gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied af te stoten; of een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht. De classificatie naar beëindigde bedrijfsactiviteiten vindt plaats bij verkoop of wanneer het onderdeel aan de criteria voldoet om aangehouden te worden voor verkoop. Wanneer een bedrijfsactiviteit geclassificeerd wordt als aangehouden voor verkoop, wordt de presentatie van de vergelijkende cijfers in de resultatenrekening aangepast.

## TOELICHTING 2 – SEGMENTRAPPORTERING

Met betrekking tot joint ventures, blijft de onderneming haar activiteiten beheren gebaseerd op de interne management rapportering volgens de proportionele consolidatie methode. De reconciliatie van de segmentrapportering met de geconsolideerde balans en het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde resultaten wordt weergegeven onder Toelichting 3 Reconciliatie segmentrapportering. Alle verschillen hebben betrekking op de toepassing van IFRS 11 Gezamenlijke overeenkomsten, er zijn geen andere verschillen van toepassing.

De Groep heeft momenteel 3 rapporteringssegmenten. Deze segmenten weerspiegelen het niveau waarop de CEO en het directiecomité naar het bedrijf kijken en beslissingen nemen over de verdeling van middelen en andere operationele zaken. Deze segmenten leveren verschillende diensten en producten en worden afzonderlijk geleid.

- De activiteiten van het **Shipping** segment omvatten het vervoer van vloeibaar gas zoals LNG, LPG, ammoniak en andere petrochemische gassen.
- Het **Infrastructure** segment levert innovatieve drijvende infrastructuur oplossingen aan de olie- en gasindustrie door enerzijds gebruik te maken van zijn activa portefeuille en door anderzijds nieuwe activa te ontwikkelen voor offshore en near-shore productie, verwerking, opslag en andere gerelateerde diensten.
- Het segment **Diensten** omvat gespecialiseerde ondersteunende dienstverlening zoals scheepsbeheer en reisbureau diensten.

De structuur van de Groep en het management is niet gebaseerd op geografische informatie (vaste activa en omzet per belangrijkste land) aangezien de vloot van de onderneming ingezet wordt op een wereldwijde basis. De intra-segment opbrengsten hebben voornamelijk betrekking op verleende diensten met betrekking tot managementactiviteiten, supervisie en bemanning van schepen.

Belangrijke scheepvaartklant Equinor (ex-Statoil) en Saudi Arabian Mining Company vertegenwoordigden 24,55% (2021: 19,9%) en 12,37% (2021: 9,9%) van de inkomsten van het Shipping segment en 14,4% (2021: 14,3%) en 7,24% (2021: 7,1%) van de inkomsten van de EXMAR Groep in 2022. Het resterende deel van de opbrengsten van het Shipping segment is verdeeld over 14 verschillende klanten. Hyundai Heavy Industries Korea en Gasunie vertegenwoordigden 29,1% (2021: 5,6%) en 15,8% (2021: 0,0%) van de omzet van het Infrastructure segment. Beide ondernemingen vertegenwoordigden 6,4% (2021: 5,7%) en 9,27% (2021: 0,0%) van de omzet van de EXMAR Groep in 2022. In 2021 vertegenwoordigde Gunvor 30,6% van de inkomsten van het Infrastructure segment en 5,7% van de inkomsten van de EXMAR Groep, tegenover 0% in 2022. De vermelde percentages zijn berekend exclusief schikkingsvergoedingen. Geen enkele andere klant vertegenwoordigde meer dan 10,0% van de inkomsten van de EXMAR Groep in 2022.

### Cijfers per segment 2022

(In duizenden USD) GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE RESULTATEN Voor het jaar eindigend op 31 december 2022	Shipping	Infrastructure	Diensten	Eliminaties	Totaal
Externe opbrengsten	139.882	76.099	23.026	0	239.007
Intra-segment opbrengsten	1.530	39	7.928	-9.497	0
Royalty opbrengsten	0	4.320	0	0	4.320
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>141.412</b>	<b>80.458</b>	<b>30.954</b>	<b>-9.497</b>	<b>243.328</b>
Winst gerealiseerd bij verkoop van vaste activa	385	315.659	3.489	0	319.533
Overige bedrijfsopbrengsten	3.239	1.193	264	-9	4.688
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>145.036</b>	<b>397.311</b>	<b>34.706</b>	<b>-9.505</b>	<b>567.549</b>
<b>Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en waardeverminderingen (EBITDA)</b>	<b>81.627</b>	<b>323.130</b>	<b>-3.080</b>	<b>0</b>	<b>401.676</b>
Afschrijvingen	-47.859	-13.256	-1.233	0	-62.347
Waardeverminderingen en terugnames	8.975	4.859	-91	0	13.743
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>42.743</b>	<b>314.733</b>	<b>-4.404</b>	<b>0</b>	<b>353.072</b>
Intrestopbrengsten (niet-intra-segment)	83	2.626	3.942	0	6.651
Intrestopbrengsten intra-segment	453	515	12.556	-13.525	0
Intrestkosten (niet-intra-segment)	-25.603	-6.575	-306	0	-32.484
Intrestkosten intra-segment	-2.105	-10.905	-515	13.525	0
Anderen financiële opbrengsten	5.040	4.613	4.150	-1.000	12.803
Anderen financiële kosten	-2.862	-9.636	-7.388	1.000	-18.885
Aandeel in het resultaat in geassocieerde ondernemingen en joint ventures (na belastingen)	0	0	269	0	269
Belastingen op het resultaat	-919	1.007	-1.167	0	-1.079
<b>Segment resultaat voor de periode</b>	<b>16.831</b>	<b>296.378</b>	<b>7.139</b>	<b>0</b>	<b>320.348</b>
Toe te rekenen aan:					
Minderheidsbelang					30
Aandeelhouders van de vennootschap					320.318

(In duizenden USD)  
**GECONSOLIDEERDE BALANS**  
 Voor het jaar eindigend op 31 december 2022

	Shipping	Infrastructure	Diensten	Eliminaties	Totaal
<b>Activa</b>					
Schepen en platformen	507.669	211.930	0	0	719.599
Andere materiële vaste activa	40	400	14.116		14.556
Immateriële activa	0	19	206		225
Gebruiksrechten	11.696	2.442	7.812		21.949
Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures	0	0	449		449
Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	0	7.000	0		7.000
Gegeven leningen intra-segment	76.872	58.153	416.458	-551.483	0
Voorraden	0	0	9.217		9.217
Geblokkeerde kasequivalenten	1.778	0	0		1.778
Kas en kasequivalenten	28.872	32.600	485.965		547.437
Activa aangehouden voor verkoop	9.988	0	0		9.988
<b>Totale segment activa</b>	<b>636.915</b>	<b>312.544</b>	<b>934.222</b>	<b>-551.483</b>	<b>1.332.198</b>
Niet-toegewezen overige investeringen					5.432
Niet-toegewezen handels- en overige vorderingen					81.375
Handels- en overige vorderingen intra-segment	7.123	10.035	36.117	-53.275	0
Niet-toegewezen overige activa					2.256
<b>Totale activa</b>				<b>-604.758</b>	<b>1.421.260</b>
<b>Verplichtingen</b>					
Lange termijn leningen	330.718	2.026	6.541		339.284
Korte termijn leningen	92.909	10.465	1.386		104.759
Leningen intra-segment	262.919	167.310	121.254	-551.483	0
Overige schulden	0	78.000	0		78.000
Lange termijn voorzieningen	2.347	0	800		3.147
<b>Totaal segment verplichtingen</b>	<b>688.892</b>	<b>257.801</b>	<b>129.980</b>	<b>-551.483</b>	<b>525.190</b>
Niet-toegewezen eigen vermogen				0	798.689
Niet-toegewezen handels- en overige schulden				0	90.478
Handels- en overige schulden intra-segment	22.243	21.035	9.996	-53.275	0
Niet-toegewezen overige verplichtingen				0	6.903
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>				<b>-604.758</b>	<b>1.421.260</b>
<b>KASTROOMOVERZICHT</b>					
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	-20.686	-116.164	204.797		67.947
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	2.578	619.892	-8.961		613.509
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	11.121	-482.042	229.261		-241.660
Wisselkoersfluctuaties					568
<b>Totale kasstroom</b>	<b>-6.988</b>	<b>21.685</b>	<b>425.098</b>		<b>440.364</b>
<b>BIJKOMENDE INFORMATIE</b>					
Investerings	-21.778	-9.693	-317		-31.788
Inkomsten uit verkoop	24.356	718	9		25.083

## Cijfers per segment 2021

(In duizenden USD) GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE RESULTATEN Voor het jaar eindigend op 31 december 2021	Shipping	Infrastructure	Diensten	Eliminaties	Totaal
Externe opbrengsten	136.013	91.986	19.047	0	247.046
Intra-segment opbrengsten	1.667	781	7.503	-9.951	0
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>137.680</b>	<b>92.767</b>	<b>26.550</b>	<b>-9.951</b>	<b>247.046</b>
Winst gerealiseerd bij verkoop van vaste activa	171	0	33	0	204
Overige bedrijfsopbrengsten	747	102	253	-113	990
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>138.598</b>	<b>92.869</b>	<b>26.836</b>	<b>-10.064</b>	<b>248.239</b>
<b>Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en waardeverminderingen (EBITDA)</b>	<b>65.054</b>	<b>54.420</b>	<b>-5.987</b>	<b>0</b>	<b>113.486</b>
Afschrijvingen	-43.918	-17.225	-984	0	-62.126
Waardeverminderingen en terugnames	5.700	-20.063	-23	0	-14.385
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>26.836</b>	<b>17.132</b>	<b>-6.994</b>	<b>0</b>	<b>36.975</b>
Intrestopbrengsten (niet-intra-segment)	-4	1.179	162	0	1.337
Intrestopbrengsten intra-segment	1	0	13.083	-13.084	0
Intrestkosten (niet-intra-segment)	-16.788	-13.197	-140	0	-30.125
Intrestkosten intra-segment	-334	-12.749	-1	13.084	0
Andere financiële opbrengsten	1.062	4.014	6.350	-1.000	10.426
Andere financiële kosten	70	-2.740	-1.812	1.000	-3.482
Aandeel in het resultaat in geassocieerde ondernemingen en joint ventures (na belastingen)	0	-1.638	138	0	-1.499
Belastingen op het resultaat	-182	-695	-1.119	0	-1.997
<b>Segment resultaat voor de periode</b>	<b>10.660</b>	<b>-8.694</b>	<b>9.668</b>	<b>0</b>	<b>11.635</b>
Toe te rekenen aan:					
Minderheidsbelang					35
Aandeelhouders van de Vennootschap					11.600



(In duizenden USD)  
**GECONSOLIDEERDE BALANS**  
 Voor het jaar eindigend op 31 december 2021

	Shipping	Infrastructure	Diensten	Eliminaties	Totaal
<b>Activa</b>					
Schepen en platformen	555.353	409.128	0	0	964.481
Andere materiële vaste activa	52	240	982		1.274
Immateriële activa	0	14	68		82
Gebruiksrechten	16.122	2.969	2.266		21.356
Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures	0	2.969	2.400		5.369
Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	0	9.848	-1.957		7.891
Gegeven leningen intra-segment	77.460	40.567	719.370	-837.397	0
Geblokkeerde kasequivalenten	1.761	76.121	0		77.882
Kas en kasequivalenten	35.843	10.869	60.362		107.074
Activa aangehouden voor verkoop	17.709	0	0		17.709
<b>Totale segment activa</b>	<b>704.300</b>	<b>552.725</b>	<b>783.491</b>	<b>-837.397</b>	<b>1.203.119</b>
Niet-toegewezen overige investeringen					1.849
Niet-toegewezen handels- en overige vorderingen					70.462
Handels- en overige vorderingen intra-segment	737	438	43.848	-45.024	0
Niet-toegewezen overige activa					2.684
<b>Totale activa</b>				<b>-882.420</b>	<b>1.278.113</b>
<b>Verplichtingen</b>					
Lange termijn leningen	413.621	116.216	1.665		531.502
Korte termijn leningen	56.206	88.578	661		145.445
Leningen intra-segment	204.601	500.971	131.824	-837.397	0
Lange termijn voorzieningen	2.347	0	800		3.147
Korte termijn afgeleide financiële instrumenten	0	0	0		0
<b>Totaal segment verplichtingen</b>	<b>676.775</b>	<b>705.766</b>	<b>134.950</b>	<b>-837.397</b>	<b>680.094</b>
Niet-toegewezen eigen vermogen					536.502
Niet-toegewezen handels- en overige schulden					59.474
Handels- en overige schulden intra-segment	24.446	19.802	776	-45.024	0
Niet-toegewezen overige verplichtingen					2.044
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>				<b>-882.420</b>	<b>1.278.113</b>
<b>KASSTROOMOVERZICHT</b>					
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	48.645	26.710	88.766		164.121
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-135.473	-2.548	255		-137.765
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	94.946	-21.611	-45.645		27.691
Wisselkoersfluctuaties					-706
<b>Totale kasstroom</b>	<b>8.119</b>	<b>2.551</b>	<b>43.376</b>	<b>0</b>	<b>53.341</b>
<b>BIJKOMENDE INFORMATIE</b>					
Investerings	-141.768	-1.958	-250		-143.976
Inkomsten uit verkoop	6.296	0	189		6.485

### TOELICHTING 3 - RECONCILIATIE SEGMENTRAPPORTERING

Management kijkt de financiële informatie van elk operationeel segment na op basis van de proportionele consolidatiemethode. De onderstaande tabellen reconciliëren de financiële informatie zoals weergegeven in de geconsolideerde balans en in de geconsolideerde resultatenrekening (dewelke opgesteld werden in overeenstemming met IFRS 11 volgens de vermogensmutatiemethode) met de financiële informatie weergegeven in Toelichting 2 Segmentrapportering (dewelke werden opgesteld volgens de proportionele consolidatiemethode).

(In duizenden USD) Voor het jaar eindigend op 31 december 2022	Proportionele consolidatie	Verschil	Vermogens- mutatie- methode
Opbrengsten	243.328	-87.724	155.604
Winst gerealiseerd bij verkoop van vaste activa	319.533	109	319.643
Overige bedrijfsopbrengsten	4.688	-3.086	1.601
Operationele kosten van schepen	-90.444	30.323	-60.121
Gebruikte grondstoffen en hulpstoffen	-3.447	0	-3.447
Algemene en administratieve kosten	-39.623	330	-39.293
Personeelskosten	-32.333	0	-32.333
Afschrijvingen	-62.347	28.723	-33.624
Waardeverminderingen en terugnames	13.743	-8.975	4.768
Verlies gerealiseerd bij verkoop van vaste activa	0	0	0
Overige bedrijfskosten	-25	0	-25
<b>Resultaat uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>353.073</b>	<b>-40.300</b>	<b>312.773</b>
Intrestopbrengsten	6.651	473	7.125
Intrestkosten	-32.484	10.530	-21.954
Andere financiële opbrengsten	12.803	-3.278	9.525
Andere financiële kosten	-18.886	831	-18.055
<b>Resultaat voor belastingen en voor aandeel in het resultaat in geassocieerde ondernemingen en joint ventures</b>	<b>321.157</b>	<b>-31.743</b>	<b>289.414</b>
Aandeel in het resultaat in geassocieerde ondernemingen en joint ventures (na belastingen)	269	31.737	32.007
Belastingen op het resultaat	-1.079	6	-1.072
<b>Resultaat van de periode</b>	<b>320.348</b>	<b>0</b>	<b>320.348</b>

(In duizenden USD) December 31, 2022	Proportionele consolidatie	Vershil	Vermogens- mutatie- methode
Schepen en platformen	719.599	-281.633	437.966
Andere materiële vaste activa	14.556	0	14.556
Immateriële activa	225	0	225
Gebruiksrechten	21.949	-11.039	10.910
Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures	449	106.633	107.082
Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	0	0	0
Uitgestelde belastingvorderingen	1.071	0	1.071
<b>Vaste activa</b>	<b>757.849</b>	<b>-186.039</b>	<b>571.810</b>
Afgeleide financiële instrumenten	3.583	-3.010	573
Overige investeringen	1.849	0	1.849
Voorraden	9.217	0	9.217
Handels- en overige vorderingen	81.375	-14.286	67.089
Korte termijn leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	7.000	0	7.000
Actuele belastingvorderingen	1.185	0	1.185
Geblokkeerde kasequivalenten	1.778	-1.778	0
Kas en kasequivalenten	547.437	-27.884	519.553
Activa aangehouden voor verkoop	9.988	-9.988	0
<b>Vlottende activa</b>	<b>663.411</b>	<b>-56.946</b>	<b>606.465</b>
<b>Totale activa</b>	<b>1.421.260</b>	<b>-242.985</b>	<b>1.178.276</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>798.689</b>	<b>1</b>	<b>798.691</b>
Leningen	339.284	-171.736	167.548
Overige schulden	78.000	0	78.000
Personeelsbeloningen	1.040	0	1.040
Lange termijn voorzieningen	3.147	-2.347	800
Uitgestelde belastingschulden	2.982	0	2.982
<b>Verplichtingen op lange termijn</b>	<b>424.453</b>	<b>-174.083</b>	<b>250.370</b>
Leningen	104.759	-53.960	50.800
Handels- en overige schulden	90.478	-14.936	75.542
Te betalen winstbelastingen	2.881	-8	2.873
<b>Verplichtingen op korte termijn</b>	<b>198.118</b>	<b>-68.903</b>	<b>129.215</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>1.421.260</b>	<b>-242.985</b>	<b>1.178.276</b>

(In duizenden USD) Voor het jaar eindigend op 31 december 2021	Proportionele consolidatie	Verschil	Vermogens- mutatie- methode
Opbrengsten	247.046	-98.816	148.229
Winst gerealiseerd bij verkoop van vaste activa	204	-151	52
Overige bedrijfsopbrengsten	990	0	990
Operationele kosten van schepen	-80.634	35.565	-45.068
Algemene en administratieve kosten	-25.149	613	-24.536
Personeelskosten	-27.355	6	-27.349
Afschrijvingen	-62.126	30.762	-31.364
Waardeverminderingen en terugnames	-14.385	-3.200	-17.585
Verlies gerealiseerd bij verkoop van vaste activa	-143	43	-100
Overige bedrijfskosten	-1.473	585	-888
<b>Resultaat uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>36.975</b>	<b>-34.593</b>	<b>2.382</b>
Intrestopbrengsten	1.337	200	1.537
Intrestkosten	-30.125	14.599	-15.526
Andere financiële opbrengsten	10.426	-229	10.198
Andere financiële kosten	-3.482	-3.303	-6.785
<b>Resultaat voor belastingen en voor aandeel in het resultaat in geassocieerde ondernemingen en joint ventures</b>	<b>15.131</b>	<b>-23.326</b>	<b>-8.195</b>
Aandeel in het resultaat in geassocieerde ondernemingen en joint ventures (na belastingen)	-1.499	23.268	21.769
Belastingen op het resultaat	-1.997	58	-1.939
<b>Resultaat van de periode</b>	<b>11.635</b>	<b>0</b>	<b>11.635</b>



(In duizenden USD) December 31, 2021	Proportionele consolidatie	Vershil	Vermogens- mutatie- methode
Schepen en platformen	964.481	-316.045	648.436
Andere materiële vaste activa	1.274	0	1.274
Gegeven leningen intra-segment	82	0	82
Gebruiksrechten	21.356	-15.356	6.000
Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures	5.369	81.391	86.760
Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	5	24.756	24.760
Afgeleide financiële instrumenten	759	-759	0
Uitgestelde belastingvorderingen	0	0	0
<b>Vaste activa</b>	<b>993.326</b>	<b>-226.013</b>	<b>767.312</b>
Afgeleide financiële instrumenten	920	0	920
Overige investeringen	1.849	0	1.849
Handels- en overige vorderingen	70.462	-15.308	55.154
Korte termijn leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	7.887	7.520	15.407
Actuele belastingvorderingen	1.003	0	1.003
Geblokkeerde kasequivalenten	77.882	-1.761	76.121
Kas en kasequivalenten	107.074	-35.945	71.130
Activa aangehouden voor verkoop	17.709	-5.209	12.500
<b>Vlottende activa</b>	<b>284.787</b>	<b>-50.703</b>	<b>234.083</b>
<b>Totale activa</b>	<b>1.278.113</b>	<b>-276.716</b>	<b>1.001.395</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>536.502</b>	<b>1</b>	<b>536.503</b>
Leningen	531.502	-217.686	313.816
Personeelsbeloningen	730	0	730
Lange termijn voorzieningen	3.147	-2.347	800
<b>Verplichtingen op lange termijn</b>	<b>535.379</b>	<b>-220.032</b>	<b>315.347</b>
Leningen	145.445	-34.450	110.995
Handels- en overige schulden	59.474	-22.233	37.241
Te betalen winstbelastingen	1.314	-5	1.309
Korte termijn afgeleide financiële instrumenten	0	0	0
<b>Verplichtingen op korte termijn</b>	<b>206.233</b>	<b>-56.687</b>	<b>149.546</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>1.278.113</b>	<b>-276.719</b>	<b>1.001.395</b>

## TOELICHTING 4 - DESINVESTERINGEN

### Verkoop van 100% van de aandelen in Export LNG Ltd, eigenaar van de TANGO FLNG

Op 30 juni 2022 werden de activa en passiva van Export LNG Ltd, een 100% dochteronderneming, gepresenteerd als aangehouden voor verkoop. Op 5 augustus 2022 sloten EXMAR en Eni een aandelenkoopovereenkomst om alle aandelen van Export LNG Ltd, de eigenaar van het drijvende liquefactieplatform TANGO FLNG, te verkopen. De balans van Export LNG Ltd, op 30 juni 2022 kan als volgt worden gedetailleerd:

(In duizenden USD)	Saldo per 30 juni 2022
Platform	256.180
Handels- en overige vorderingen	281
Geblokkeerde kasequivalenten	76.182
Kas en kasequivalenten	67
<b>Totaal activa aangehouden voor verkoop</b>	<b>332.710</b>
Leningen	-121.640
Handels- en overige schulden	-3.943
<b>Totale verplichtingen aangehouden voor verkoop</b>	<b>-125.583</b>

Op 17 augustus 2022 heeft EXMAR de uitstaande leningen aan de Bank of China voor de financiering van de TANGO FLNG terugbetaald en werden de daarmee verband houdende geblokkeerde kasequivalenten vrijgegeven (zie respectievelijk Toelichting 28 Leningen en Toelichting 25 Geblokkeerde kasequivalenten en kas en kasequivalenten).

Op 26 augustus 2022 werd de aandelenverkoop met Eni afgerond voor een vergoeding in contanten van USD 646,7 miljoen, nog onderworpen aan een prijsaanpassing tussen plus USD 44,0 miljoen en min USD 78,0 miljoen, afhankelijk van de werkelijke prestaties van de TANGO FLNG tijdens de eerste zes maanden ter plaatse. In dit verband heeft EXMAR een opbrengst van USD 78,0 miljoen uitgesteld en geboekt als een voorwaardelijke vergoedingsverplichting, die in 2024 zal worden geëvalueerd. EXMAR heeft op deze transactie een winst van USD 315,7 miljoen gerealiseerd (zie Toelichting 7 Winst bij verkoop). De verkoop van de aandelen van Export LNG Ltd leidde tot een terugbetaling en beëindiging van de Sequoia-kredietfaciliteit van USD 50,0 miljoen, die eind juni 2022 volledig was opgenomen. De terugbetaling vond plaats op 29 augustus 2022 (zie ook Toelichting 28 Leningen).

## TOELICHTING 5 - BEDRIJFSCOMBINATIES EN OVERIGE AANDELENTRENSACTIES

### Bexco NV - bedrijfscombinatie

Bexco NV is een toonaangevende Europese producent van precisie ontworpen synthetische afmeer-, sleep- en hijstouwen voor offshore, marine en industriële toepassingen, gevestigd in België. De Groep bezat 44,91% van de aandelen en tot 31 oktober 2022 was Bexco NV in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen als een geassocieerde onderneming. Op 1 november 2022 verwierf de Groep de resterende 55,09% aandelen van Bexco NV en sindsdien is de vennootschap volledig opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

In overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties herwaardeerde Exmar Group haar voorheen aangehouden belang van 44,91% aan de reële waarde op overnamedatum en werd een winst van USD 3,1 miljoen opgenomen in de winst- en verliesrekening, na aftrek van een verlies van USD 0,8 miljoen door in resultaatname van de omrekeningsverschillen (zie Toelichting 7 Winst bij verkoop). De verworven activa en overgenomen verplichtingen werden opgenomen tegen 100% van hun reële waarde en bepaalden de badwill.

De reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen van Bexco NV op de overnamedatum kan als volgt worden gedetailleerd:

(In duizenden USD)	Reële waarde op overnamedatum
<b>Activa</b>	
Materiële vaste activa	13.069
Immateriële activa	155
Gebruiksrechten	5.609
Voorraden	11.389
Handels- en overige vorderingen	8.002
Kas en kasequivalenten	532
	<b>38.756</b>
<b>Verplichtingen</b>	
Lange termijn leningen	4.762
Uitgestelde belastingschulden	2.869
Korte termijn leningen	2.922
Handels- en overige schulden	9.867
	<b>20.419</b>
<b>Totaal identificeerbare netto activa tegen reële waarde</b>	<b>18.337</b>
Reële waarde van voorheen aangehouden investering van 44,9%	8.245
Overgedragen vergoeding voor het verworven aanvullende belang van 55,09%.	9.701
<b>Totale vergoeding</b>	<b>17.945</b>
<b>Badwill ontstaan bij overname</b>	<b>-392</b>

De bepaling van de reële waarde van materiële vaste activa werd gebaseerd op externe taxatierapporten. De reële waarde van de voorraden is gebaseerd op de verwachte verkoopprijs minus de geraamde verkoopkosten. Handelsvorderingen en andere vorderingen werden opgenomen tegen hun nominale waarde, aangezien verwacht wordt dat de volledige contractuele bedragen kunnen worden geïnd.

Een kleine badwill van USD 0,4 miljoen is ontstaan bij de overname van Bexco en is rechtstreeks in de winst opgenomen in de rubriek "Winst bij verkoop" (zie toelichting 7 Winst bij verkoop).

Sinds de overname heeft Bexco NV USD 7,3 miljoen aan de opbrengsten bijgedragen. Indien deze bedrijfscombinatie had plaatsgevonden op 1 januari 2022, zouden de opbrengsten van de Groep USD 21,3 miljoen hoger zijn geweest.

### Solaia Shipping LLC

Op 30 augustus 2022 heeft EXMAR een overeenkomst ondertekend met SEAPEAK Maritime Holdco LLC, om haar aandeel in Solaia Shipping LLC ("Solaia") te verhogen van 50% naar 100%. Solaia is de eigenaar van de EXCALIBUR LNG-tanker. Op 20 september 2022 werd de transactie afgesloten en na het droogdok werd de EXCALIBUR omgebouwd tot een FSU. Vanaf oktober 2022 wordt de EXCALIBUR ingezet onder een 10-jarige bevrachtingsovereenkomst voor het Eni-project. Wij verwijzen ook naar Toelichting 4 Desinvesteringen voor aanvullende informatie over de transactie met Eni.

Deze transactie beantwoordt niet aan de definitie van een "bedrijf" zoals bepaald in IFRS 3 en bijgevolg kan bij de boekhoudkundige verwerking geen overnamemethode worden toegepast. In plaats daarvan heeft EXMAR het onderliggende "actief" verworven en bijgevolg het bijkomende belang van 50% in de EXCALIBUR geboekt tegen de overeengekomen prijs van USD 8,8 miljoen, na aftrek van de schulden. Zie ook Toelichting 14 Schepen en platformen.

## TOELICHTING 6 - OPBRENGSTEN

(In duizenden USD)	2022	2021
Shipping segment	51.936	36.414
Infrastructure segment - gewone opbrengsten	78.152	32.710
Infrastructure segment - schikkingsvergoedingen	0	56.840
Diensten segment - gewone opbrengsten	25.517	21.768
Diensten segment - schikkingsvergoedingen	0	497
<b>Opbrengsten</b>	<b>155.604</b>	<b>148.229</b>

De stijging van de totale opbrengsten in het segment **Shipping** is voornamelijk het gevolg van de nieuwe charterovereenkomsten voor de twee nieuw gebouwde VLGC's, FLANDERS INNOVATION (sinds medio augustus 2021) en FLANDERS PIONEER (sinds november 2021) die in 2022 voor een volledig jaar zijn opgenomen en hogere tijdchartertarieven voor de vloot met druktanks.

De gewone opbrengsten van het segment **Infrastructure** zijn in 2022 aanzienlijk gestegen als gevolg van de tewerkstelling van de FRSU EEMSHAVEN LNG, voorheen FSRU S188 genaamd (die huurinkomsten genereert alsook opbrengsten uit doorgerekende variatieopdrachten en mobilisatievergoedingen sinds medio augustus 2022), hogere royalty- en engineering-opbrengsten uit verschillende projecten en de tewerkstelling van de EXCALIBUR, die nu voor 100% eigendom is, vanaf het vierde kwartaal van 2022.

In 2021 heeft Gunvor de charterovereenkomst van de FSRU S188 opgezegd en een vervroegde beëindigingsvergoeding van USD 56,8 miljoen betaald.

De stijging van de opbrengsten bij het segment **Diensten** is het gecombineerde effect van de opname van Bexco NV in de consolidatiekring van de Groep sinds november 2022 (bijdrage van USD 7,3 miljoen), zie Toelichting 5 bedrijfscombinaties, hogere opbrengsten bij Travel Plus na de pandemie, gecompenseerd door lagere opbrengsten uit scheepsbeheer als gevolg van minder schepen in beheer.

Opbrengsten die binnen het toepassingsgebied van IFRS 16 Leasing vallen, vertegenwoordigen 43,0% (2021: 46,1%) van de totale opbrengsten en situeren zich voornamelijk in het segment Shipping. Opbrengsten die binnen het toepassingsgebied van IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten vallen, vertegenwoordigen 57,0% (2021: 53,9%) van de totale opbrengsten en situeren zich voornamelijk in de segmenten Infrastructure en Diensten. De vermelde percentages zijn berekend exclusief schikkingsvergoedingen.

Belangrijke scheepvaartklanten Equinor (ex-Statoil) en Nippon Gas Line Co vertegenwoordigden respectievelijk 53,61% (2021: 28,2%) en 21,2% (2021: 29,0%) van de opbrengsten van het segment Shipping. Beide klanten droegen respectievelijk 17,89% (2021: 11,3%) en 7,06% (2021: 11,6%) bij aan de opbrengsten van de EXMAR Groep in 2022. Gasunie en Hyundai Heavy Industries Korea vertegenwoordigden 28,4% (2021: 0,0%) en 19,6% (2021: 6,1%) van de opbrengsten van het segment Infrastructure. Beide ondernemingen vertegenwoordigden 14,2% (2021: 0,0%) en 9,8% (2021: 2,2%) van de opbrengsten van de EXMAR Groep in 2022. In 2021 droeg Gunvor 32,9% bij aan de opbrengsten van het segment Infrastructure en 11,8% aan de opbrengsten van de EXMAR Groep, tegenover 0% in 2022. De vermelde percentages zijn eveneens berekend exclusief schikkingsvergoedingen. Geen enkele andere klant vertegenwoordigt meer dan 10,0% van de opbrengsten van de EXMAR Groep in 2022.

(In duizenden USD)	2022	2021
Handelsvorderingen opgenomen in handels- en overige vorderingen (korte + lange termijn)	39.344	43.987
Contract activa opgenomen in handels- en overige vorderingen	7.743	2.839
Contract schulden opgenomen in handels- en overige schulden	11.056	6.479
<b>Contractsaldi</b>	<b>58.143</b>	<b>53.305</b>

De daling van de handels- en overige vorderingen in 2022 is voornamelijk het gevolg van de ontvangst van de resterende YPF-schikkingsvergoeding (USD 24,4 miljoen) overeenkomstig het overeengekomen betalingsschema, gedeeltelijk gecompenseerd door de opname van Bexco NV in de consolidatiekring en vorderingen in verband met de nieuwe (2022) charter- en/of dienstenovereenkomsten in verband met EEMSHAVEN LNG, TANGO FLNG en EXCALIBUR.

De contractuele activa houden hoofdzakelijk verband met de rechten van de Groep op vergoeding voor op de balansdatum voltooid, maar nog niet gefactureerd werk. De contractuele activa worden overgebracht naar vorderingen wanneer de rechten onvoorwaardelijk worden.

De contractuele verplichtingen hebben voornamelijk betrekking op facturen voor opbrengsten uit schepen (vooruitbetaalde huur) en voorschotten voor geplande diensten.

De toename van de contractuele activa en passiva is hoofdzakelijk het gevolg van de geleverde/te leveren diensten aan de drie bovengenoemde activa.



## TOELICHTING 7 - WINST BIJ VERKOOP

Eind 2022 realiseerde Exmar een eenmalige winst bij verkoop van USD 319,6 miljoen die als volgt kan worden gedetailleerd:

(In duizenden USD)	2022	2021
Winst uit verkoop aandelen Export LNG	315.654	0
Winst uitboeking Bexco NV	3.474	0
Overige	515	52
<b>Winst gerealiseerd bij verkoop van vaste activa</b>	<b>319.643</b>	<b>52</b>

Als gevolg van de verkoop van de 100% aandelen van Export LNG Ltd., de eigenaar van de TANGO FLNG, in augustus 2022, realiseerde EXMAR een eenmalige winst van USD 315,7 miljoen. Wij verwijzen naar Toelichting 4 Desinvesteringen voor bijkomende informatie.

Op 1 november 2022 verwierf EXMAR de resterende 55,09% aandelen van Bexco NV voor een vergoeding van USD 9,7 miljoen. Tot die datum werd Bexco NV geboekt als een geassocieerde onderneming en de verwijdering ervan resulteerde in een nettowinst van USD 3,1 miljoen, na verrekening van het omrekeningsverschil van USD 0,8 miljoen. Sinds het verkrijgen van de controle vanaf november 2022 is Bexco volledig opgenomen in de geconsolideerde cijfers van de Groep en werden de verworven activa en overgenomen verplichtingen geboekt tegen reële waarde, wat resulteerde in een badwill van USD 0,4 miljoen. Deze badwill werd rechtstreeks in de winst opgenomen in de rubriek Winst bij verkoop. Zie ook Toelichting 5 Bedrijfscombinaties en overige aandelentransacties.

## TOELICHTING 8 - OPERATIONELE KOSTEN VAN SCHEPEN

(In duizenden USD)	2022	2021
Operationele kosten bemanning	-28.287	-23.850
Operationele kosten onderhoud	-23.931	-14.136
Operationele kosten verzekeringen	-2.759	-2.693
Operationele kosten overige	-5.144	-4.389
<b>Operationele kosten van schepen</b>	<b>-60.121</b>	<b>-45.068</b>

Operationele kosten van schepen zijn uitgaven voor de exploitatie van een schip en omvatten hoofdzakelijk bemanning, onderhoud, verzekering en andere aanverwante uitgaven.

De aanzienlijke stijging van de scheepskosten is voornamelijk het gevolg van de overgang van de status van stilligging naar het opstarten en de commerciële exploitatie van de EEMSHAVEN LNG sinds de zomer van 2022 en de volledige tewerkstelling in 2022 van de twee nieuwe VLGC's: FLANDERS INNOVATION en FLANDERS PIONEER.

## TOELICHTING 9 – AANKOPEN GOEDEREN

Vanaf 1 november 2022 rapporteert EXMAR aankopen van goederen die voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten van Bexco NV die vanaf die datum een dochteronderneming van de Groep werd (zie Toelichting 5 Bedrijfscombinaties).

## TOELICHTING 10 - ALGEMENE EN ADMINISTRatieve KOSTEN

(In duizenden USD)	2022	2021
Administratieve kosten	-33.393	-22.637
Algemene kantoorkosten	-1.386	-2.438
Reiskosten	-2.488	-2.085
IT & communicatie kosten	-2.409	-2.073
Honoraria	-15.739	-7.730
Overige vergoedingen	-10.579	-7.693
Verzekeringen	-793	-619
Vrachtkosten	-1.740	0
Niet op inkomsten gebaseerde belastingen	-2.844	-1.256
Overige kosten	-1.316	-643
<b>Algemene en administratieve kosten</b>	<b>-39.293</b>	<b>-24.536</b>

In 2022 stegen de honoraria als gevolg van specifieke projectwerkzaamheden voor Eni in verband met de ingebruikstelling van de TANGO FLNG en hogere engineering vergoedingen, voornamelijk in verband met het Shenandoah project. Andere vergoedingen, voornamelijk voor bestuurders en management adviesdiensten, stegen in 2022 als gevolg van grotere en aanvullende adviesprojecten.

De vrachtkosten houden verband met de Bexco-activiteiten sinds deze in de consolidatiekring zijn opgenomen (zie toelichting 5 Bedrijfscombinaties en overige aandelentransacties).

In 2022 omvatten de niet-inkomstengerelateerde belastingen niet-afrekbare inhoudingen van USD 1,2 miljoen in verband met het Eni-project in Congo.

## TOELICHTING 11 - PERSONEELSKOSTEN

(In duizenden USD)	2022	2021
Lonen en salarissen	-27.492	-22.568
Sociale lasten	-4.263	-3.991
Personeelsbeloning, toegezegde pensioenregeling en toegezegde bijdrageregeling	-577	-789
<b>Personeelskosten</b>	<b>-32.333</b>	<b>-27.349</b>
<b>Aan het einde van het boekjaar</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Zeevarenden	1.508	1.615
Niet-zeevarenden	418	234
<b>Personeelsaantal</b>	<b>1.926</b>	<b>1.849</b>

De lonen en salarissen zijn vooral gestegen door een hoger aantal ingenieurs en technische medewerkers voor onder meer het Shenandoah-project en de opname van Bexco sinds november 2022 in de consolidatiekring (respectievelijk binnen de segmenten Infrastructuur en Diensten).

Het personeelsaantal vertegenwoordigt het effectief aantal mensen in dienst per einde van het boekjaar (inclusief de zeevarenden van onze geassocieerde ondernemingen).

Een belangrijk deel van de zeevarenden zijn tewerkgesteld op activa van of uitgebaat door onze geassocieerde ondernemingen en joint ventures, de gerelateerde kost is niet opgenomen in de personeelskosten van EXMAR zoals hierboven toegelicht.

## TOELICHTING 12 - FINANCIËLE OPBRENGSTEN/KOSTEN

(In duizenden USD)	2022	2021
Intresten op leningen aan geassoc. ondernemingen en JV	1.929	1.508
Intresten uit kas en kasequivalenten	5.196	29
<b>Intrestopbrengsten</b>	<b>7.125</b>	<b>1.537</b>
Intrestkosten op rentedragende leningen	-21.954	-15.526
<b>Intrestkosten</b>	<b>-21.954</b>	<b>-15.526</b>

De intrestopbrengsten op leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures hebben betrekking op de rente die aan deze ondernemingen wordt aangerekend op de door EXMAR verstrekte leningen en zijn gestegen als gevolg van hogere gemiddelde uitstaande saldi. Wij verwijzen in dit verband ook naar Toelichting 19 Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures.

De interestopbrengsten op liquide middelen stegen aanzienlijk dankzij de hogere kaspositie van EXMAR tengevolge van de opbrengst van de verkoop van de aandelen in Export LNG Ltd, de eigenaar van TANGO FLNG (zie Toelichting 4 Desinvesteringen).

De interestkosten hebben betrekking op de leningen van EXMAR zoals vermeld in Toelichting 28 Leningen en de stijging van USD 6,4 miljoen is voornamelijk het gecombineerde effect van (i) de financiering van de twee nieuwe VLGC's sinds midden 2021 (USD 5,3 miljoen), (ii) de effectieve interestcorrectie op de schepen met druktanks (pressurized) als gevolg van de uitoefening van de vervroegde uitkoopoptie (USD 5,5 miljoen, waarvan USD 3,3 miljoen een aanpassing is van de historische rentelasten van voorgaande boekjaren<sup>1</sup>) (beide segment Shipping), gecompenseerd door (iii) lagere rente in het segment Infrastructure als gevolg van de terugbetaling van de NOK obligatie (USD 3,3 miljoen) op de vervaldag eind mei 2022 en lagere marges en vervroegde terugbetaling van de Bank Of China leningsfaciliteit in augustus 2022 bij de verkoop van de aandelen in Export LNG Ltd, de eigenaar van TANGO FLNG (USD 1,8 miljoen).

(In duizenden USD)	2022	2021
Gerealiseerde wisselkoerswinsten	2.967	2.237
Niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten	2.418	6.270
Dividend van niet-geconsolideerde ondernemingen	18	16
Terugname waardevermindering aandelen - gewaardeerd aan FVTPL	280	662
Toename reële waarde van financiële instrumenten	934	920
Terugbetaling premie	2.497	0
Overige	410	92
<b>Andere financiële opbrengsten</b>	<b>9.525</b>	<b>10.198</b>
Gerealiseerde wisselkoersverliezen	-6.324	-928
Niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen	-1.236	-1.933
In resultaat genomen transactiekosten	-7.504	-2.674
Bankkosten	-2.280	-922
Overige	-711	-328
<b>Andere financiële kosten</b>	<b>-18.055</b>	<b>-6.785</b>

De gerealiseerde wisselkoerswinsten, na aftrek van het transactie verlies van de afgeleide financiële instrumenten, houden voornamelijk verband met de terugbetaling van de NOK-obligatie in mei 2022.

De niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten daalden omdat 2021 een winst van USD 2,4 miljoen omvatte op de omrekening van de NOK-obligatie in USD.

Als gevolg van de vervroegde terugbetaling van de lening van Bank of China heeft de Groep een terugbetaling van USD 2,5 miljoen verkregen op eerder betaalde kredietverzekeringspremies.

De gerealiseerde wisselkoersverliezen van 2022 omvatten USD 5,6 miljoen verlies op de afwikkeling van EUR-USD-swaps op korte termijn.

De afschrijving van de transactiekosten steeg door de versnelde opname van de geactiveerde financieringskosten op de Bank of China lening en de Sequoia kredietfaciliteit bij de vroegtijdige beëindiging van deze leningovereenkomsten (zie ook Toelichting 28 Leningen). In verband hiermee betaalde EXMAR een opzeggingsvergoeding aan Sequoia van USD 1,0 miljoen, wat voornamelijk de stijging van de "Bankkosten" verklaart.

<sup>1</sup> De correctie van USD 3,3 miljoen interestkosten betreft een aanpassing van een fout met betrekking tot de boekhoudkundige verwerking van sale&lease back transacties in 2019 met betrekking tot 4 pressurized schepen. De boekhoudkundige verwerking gebeurde onder toepassing van IAS17 terwijl IFRS16 van kracht werd in 2019. De impact werd als niet materieel beschouwd en werd daarom als een aanpassing verwerkt in het huidige jaar.

## Financiële opbrengsten/kosten rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen

(In duizenden USD)	2022	2021
Investerings in geass. ondernemingen en JV - aandeel in niet-gerealiseerde resultaten	1.944	618
Omrekeningsverschillen	577	-1.521
<b>Financiële opbrengsten/kosten direct opgenomen in het eigen vermogen</b>	<b>2.521</b>	<b>-903</b>
<b>Erkend in:</b>		
Omrekeningsreserve	265	-1.942
Afdekkingsreserve	2.249	1.059
Minderheidsbelang	7	-20
	<b>2.521</b>	<b>-904</b>

De beweging op de omrekeningsreserve is voornamelijk het gevolg van de evolutie van de USD/EUR wisselkoers. In bepaalde geassocieerde ondernemingen en joint ventures werden interest rate swaps (IRS) aangegaan om hun blootstelling aan variabele rentevoeten in te dekken.

## TOELICHTING 13 - WINSTBELASTINGEN

(In duizenden USD)		2022		2021
Belastingen over het boekjaar		-1.717		-1.945
Correcties op voorgaande boekjaren		-314		6
<b>Winstbelastingen</b>		<b>-2.030</b>		<b>-1.939</b>
<b>Uitgestelde winstbelasting</b>		<b>958</b>		<b>0</b>
<b>Winstbelastingen</b>		<b>-1.072</b>		<b>-1.939</b>
<b>AANSLUITING</b>				
<b>Resultaat voor belasting</b>		<b>321.420</b>		<b>13.574</b>
<b>Belastingen aan nationaal tarief</b>	<b>-25,00%</b>	<b>-80.355</b>	<b>-25,00%</b>	<b>-3.393</b>
Taks impact aandeel in het resultaat van geass. ondernemingen en JV		8.001		5.442
Aanpassing voor:				
Impact belastingtarieven in andere landen		-3.807		-4.621
Niet-aftrekbare kosten		-2.316		-244
Overige belastingen		-79		-803
Verliezen van het boekjaar en belastingkredieten waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgezet		-112		-10.225
Aanwending fiscaal overgedragen verliezen, belastingkredieten en overige belastingvoordelen waarvoor voordien geen uitgestelde belastingvordering werd opgezet		389		15.706
Niet-aangewende fiscaal overgedragen verliezen onder het Belgische tonnage taks regime		-1.472		-3.429
Fiscaal vrijgestelde opbrengsten		78.993		-149
Aanpassingen met betrekking tot voorgaande boekjaren		-316		-223
<b>Aansluiting met het effectieve belastingtarief</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-1.072</b>	<b>-14,29%</b>	<b>-1.939</b>

De fiscaal vrijgestelde opbrengsten hebben voornamelijk betrekking op de winst op de verkoop van 100% van de aandelen van Export LNG (zie toelichting 4 Desinvesteringen).



## TOELICHTING 14 - SCHEPEN EN PLATFORMEN

(In duizenden USD) Aanschaffingswaarde	Shipping	Infrastructuur	Schepen in aanbouw - voortuit- betalingen	Totaal
<b>Saldo per 1 januari 2021</b>	<b>122.350</b>	<b>487.173</b>	<b>33.163</b>	<b>642.684</b>
Mutaties tijdens het boekjaar				
Verwervingen	4.188	1.516	128.878	134.582
Geactiveerde interestkosten	0	0	720	720
Reclassificatie	1.909	0	0	1.909
Transfers	162.761	0	-162.761	0
<b>Saldo per 31 december 2021</b>	<b>291.208</b>	<b>488.688</b>	<b>0</b>	<b>779.896</b>
<b>Saldo per 1 januari 2022</b>	<b>291.208</b>	<b>488.688</b>	<b>0</b>	<b>779.896</b>
Mutaties tijdens het boekjaar				
Verwervingen	5.656	14.212	0	19.867
Toename door aandelenovereenkomst	0	39.860	0	39.860
Verkopen/buitengebruikstellingen	0	-300.053	0	-300.053
Reclassificatie	34	-713	0	-679
<b>Saldo per 31 december 2022</b>	<b>296.898</b>	<b>241.993</b>	<b>0</b>	<b>538.891</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>				
<b>Saldo per 1 januari 2021</b>	<b>29.723</b>	<b>51.539</b>	<b>0</b>	<b>81.261</b>
Mutaties tijdens het boekjaar				
Afschrijvingen	13.691	15.600	0	29.291
Verkopen/buitengebruikstellingen	1.908	0	0	1.908
<b>Saldo per 31 december 2021</b>	<b>45.322</b>	<b>86.139</b>	<b>0</b>	<b>131.461</b>
<b>Saldo per 1 januari 2022</b>	<b>45.322</b>	<b>86.139</b>	<b>0</b>	<b>131.461</b>
Mutaties tijdens het boekjaar				
Afschrijvingen	19.837	11.801	0	31.638
Waardeverminderingen	0	-18.300	0	-18.300
Verkopen/buitengebruikstellingen	0	-43.874	0	-43.874
<b>Saldo per 31 december 2022</b>	<b>65.159</b>	<b>35.766</b>	<b>0</b>	<b>100.925</b>
<b>Netto boekwaarde</b>				
<b>Netto boekwaarde per 31 december 2021</b>	<b>245.887</b>	<b>402.549</b>	<b>0</b>	<b>648.436</b>
<b>Netto boekwaarde per 31 december 2022</b>	<b>231.739</b>	<b>206.227</b>	<b>0</b>	<b>437.966</b>

In 2022 hebben de verwervingen betrekking op geactiveerde droogdokkosten voor schepen in de segmenten Shipping en Infrastructure.

EXMAR, segment Infrastructure, verwierf het schip EXCALIBUR op 20 september 2022 na de overname van de resterende 50% aandelen van Solaia Shipping LLC. en waardeerde het schip op USD 40,0 miljoen. We verwijzen naar Toelichting 5 Bedrijfscombinaties en overige aandelentransacties.

Op 26 augustus 2022 werd de drijvende liquefactie-eenheid TANGO FLNG met een nettoboekwaarde van USD 256,2 miljoen overgedragen aan Eni na de sluiting van de tussen de partijen ondertekende overeenkomst tot aankoop van aandelen (zie Toelichting 4 Desinvesteringen voor een beschrijving van de transactie).

De verwervingen in 2021 hebben voornamelijk betrekking op de VLGC's, FLANDERS INNOVATION en FLANDERS PIONEER, waarvoor in voorgaande jaren voorschotten van USD 33,2 miljoen werden betaald. Deze schepen werden respectievelijk eind juni 2021 en september 2021 opgeleverd en op dat moment overgedragen aan het segment Shipping (totale aankoopkosten inclusief eerste uitrustingskosten en geactiveerde droogdokkosten van USD 167,0 miljoen).

De schepen zijn verpand als zekerheid voor de desbetreffende onderliggende verplichtingen. Wij verwijzen naar Toelichting 28 Leningen voor meer informatie over deze onderliggende verplichtingen.

## Waardevermindering

Voor de schepen dewelke in volle eigendom worden aangehouden, werden interne en externe aanwijzingen geëvalueerd dewelke aangeven dat de vloot al dan niet getest dient te worden op het bestaan van een mogelijke waardevermindering. De boekwaarde van de vloot wordt vergeleken met de realiseerbare waarde van de vloot, dewelke de hoogste waarde is van de reële waarde verminderd met de verkoopkosten en de gebruikswaarde.

De reële waarde verminderd met de verkoopkosten is gebaseerd op de gemiddelde reële waarde zoals vastgesteld door twee onafhankelijke scheepsmakelaars of recente markttransacties voor vergelijkbare activa. De reële waarde wordt gecorrigeerd met een gemiddelde makelaarscommissie, dewelke betaald dient te worden bij verkoop van een schip. De gebruikswaarde is gebaseerd op de verwachte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun huidige waarde en rekening houdend met huidige marktverwachtingen met betrekking tot vrachttarieven, tewerkstelling en operationele kosten. Het bevat bovendien ook assumpties voor onder meer toekomstige huuropbrengsten, duurtijd van het contract en inactiviteitsperiode tussen twee contracten. De operationele kasstromen zijn gebaseerd op interne informatie en een gevoeligheidsanalyse wordt uitgevoerd voor iedere assumptie. Het verdisconteerde kasstroommodel gebruikt door het management omvat kasstromen voor de resterende levensduur van de vloot in eigendom. Kasstromen voor de eerste drie jaren worden ingeschat door het management zowel gebaseerd op ervaring uit het verleden als op huidige marktverwachtingen met betrekking tot volumes en vrachttarieven. Vrachttarieven en operationele kosten na deze periode van drie jaar worden verwacht te evolueren in lijn met de gebruikte discontovoet is een gewogen gemiddelde kapitaalkost van 7,6% voor het segment LPG-schepen (2021: 5,5%), 9,5% voor het segment LNG-schepen (2021: 6,0%) en 11,0% voor het segment Infrastructure (2021: 9,2%).

In 2021 leidde de vroegtijdige beëindiging van de charterovereenkomst van de FSRU S188 tot een waardevermindering van USD 19,0 miljoen, die gebaseerd was op de reële waarde minus verkoopkosten op dat moment. Sinds maart 2022 heeft het conflict tussen Rusland en Oekraïne geleid tot aanzienlijk hogere energieprijzen en een grotere vraag naar LNG-eenheden. Met GASUNIE LNG Holdings BV is een vijfjarige charterovereenkomst voor de FSRU S188 (daarna omgedoopt tot "EEMSHAVEN LNG") gesloten, waarvan de huurinkomsten medio augustus 2022 beginnen. Bijgevolg, en op basis van de reële waarde, zoals bepaald door twee onafhankelijke makelaars, van de EEMSHAVEN LNG, werd een waardevermindering van USD 18,3 miljoen teruggenomen op 30 juni 2022.

Voor schepen onder joint venture eigendom worden aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen op dezelfde manier geëvalueerd als voor de vloot in volledig eigendom. Wij verwijzen hiervoor naar Toelichting 14 Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures.

## TOELICHTING 15 - ANDERE MATERIËLE VASTE ACTIVA

(In duizenden USD) Aanschaffingswaarde	Terreinen en gebouwen	Machines en uitrusting	Meubilair en installatie	Totaal
<b>Saldo per 1 januari 2021</b>	<b>4.314</b>	<b>1.411</b>	<b>4.319</b>	<b>10.044</b>
Mutaties tijdens het boekjaar				
Verwervingen	0	43	207	250
Verkopen/buitengebruikstellingen	0	-509	-937	-1.446
Wisselkoersverschillen	-332	14	-125	-443
<b>Saldo per 31 december 2021</b>	<b>3.981</b>	<b>959</b>	<b>3.464</b>	<b>8.404</b>
<b>Saldo per 1 januari 2022</b>	<b>3.981</b>	<b>959</b>	<b>3.464</b>	<b>8.404</b>
Mutaties tijdens het boekjaar				
Verwervingen	49	184	321	554
Toename door bedrijfscombinatie	7.206	5.815	48	13.069
Verkopen/buitengebruikstellingen	0	12	-369	-357
Wisselkoersverschillen	-156	50	-98	-203
<b>Saldo per 31 december 2022</b>	<b>11.081</b>	<b>7.020</b>	<b>3.366</b>	<b>21.467</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>				
<b>Saldo per 1 januari 2021</b>	<b>3.576</b>	<b>1.321</b>	<b>3.466</b>	<b>8.363</b>
Mutaties tijdens het boekjaar				
Afschrijvingen	32	68	238	338
Verkopen/buitengebruikstellingen	0	-509	-687	-1.196
Wisselkoersverschillen	-277	12	-109	-375
<b>Saldo per 31 december 2021</b>	<b>3.331</b>	<b>892</b>	<b>2.908</b>	<b>7.130</b>
<b>Saldo per 1 januari 2022</b>	<b>3.331</b>	<b>892</b>	<b>2.908</b>	<b>7.130</b>
Mutaties tijdens het boekjaar				
Afschrijvingen	64	170	214	448
Verkopen/buitengebruikstellingen	0	-14	-356	-370
Wisselkoersverschillen	-194	-20	-84	-298
<b>Saldo per 31 december 2022</b>	<b>3.202</b>	<b>1.027</b>	<b>2.681</b>	<b>6.910</b>
<b>Netto boekwaarde</b>				
<b>Netto boekwaarde per 31 december 2021</b>	<b>651</b>	<b>67</b>	<b>556</b>	<b>1.274</b>
<b>Netto boekwaarde per 31 december 2022</b>	<b>7.879</b>	<b>5.993</b>	<b>684</b>	<b>14.557</b>

De stijging van de netto boekwaarde in 2022 met USD 13,3 miljoen heeft voornamelijk betrekking op de overname van Bexco NV als 100% dochteronderneming, namelijk USD 7,2 miljoen terreinen en gebouwen en USD 5,8 miljoen productiemachines en -uitrusting (zie toelichting 5 Bedrijfscombinaties en overige aandelentransacties voor de details van de transactie).

## TOELICHTING 16 - GEBRUIKSRECHTEN

De Groep heeft voor de eerste maal IFRS 16 toegepast per 1 januari 2019. IFRS 16 introduceerde één enkel model voor de boekhoudkundige verwerking van leaseovereenkomsten voor de leasingnemer. Bijgevolg heeft de Groep een gebruiksrecht en een leaseverplichting erkend om de onderliggende verplichting tot lease betalingen uit te drukken. We verwijzen naar Toelichting 28 Leningen voor de de leasingschulden.

(In duizenden USD)	Gebouwen	IT materiaal	Totaal
<b>AANSCHAFFINGSWAARDE</b>			
<b>Saldo per 1 januari 2021</b>	<b>6.586</b>	<b>625</b>	<b>7.211</b>
Mutaties tijdens het boekjaar			
Verwervingen	2.897	92	2.990
Beëindigingen	-2.085	-267	-2.352
Wisselkoersverschillen	-64	-3	-67
Contract herwaardering/contractaanpassing	1.340	0	1.340
<b>Saldo per 31 december 2021</b>	<b>8.675</b>	<b>446</b>	<b>9.121</b>
<b>Saldo per 1 januari 2022</b>	<b>8.675</b>	<b>446</b>	<b>9.121</b>
Mutaties tijdens het boekjaar			
Verwervingen	-25	791	766
Toename door bedrijfscombinatie	5.609	0	5.609
Beëindigingen	-241	-71	-312
Wisselkoersverschillen	-178	-15	-194
Contract herwaardering/contractaanpassing	162	-1	161
<b>Saldo per 31 december 2022</b>	<b>14.002</b>	<b>1.151</b>	<b>15.153</b>
<b>AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>			
<b>Saldo per 1 januari 2021</b>	<b>3.386</b>	<b>364</b>	<b>3.750</b>
Mutaties tijdens het boekjaar			
Afschrijvingen	1.487	181	1.668
Beëindigingen	-2.083	-267	-2.351
Wisselkoersverschillen	59	-5	54
<b>Saldo per 31 december 2021</b>	<b>2.848</b>	<b>273</b>	<b>3.121</b>
<b>Saldo per 1 januari 2022</b>	<b>2.848</b>	<b>273</b>	<b>3.121</b>
Mutaties tijdens het boekjaar			
Afschrijvingen	1.294	194	1.488
Beëindigingen	-241	-71	-312
Wisselkoersverschillen	-42	-13	-55
<b>Saldo per 31 december 2022</b>	<b>3.859</b>	<b>384</b>	<b>4.242</b>
<b>NETTO BOEKWAARDE</b>			
<b>Netto boekwaarde per 31 december 2021</b>	<b>5.827</b>	<b>173</b>	<b>6.000</b>
<b>Netto boekwaarde per 31 december 2022</b>	<b>10.143</b>	<b>767</b>	<b>10.910</b>

De stijging van de netto boekwaarde van de gebruiksrechten met USD 4,9 miljoen in 2022 is voornamelijk het gevolg van de bedrijfscombinatie Bexco (zie ook toelichting 5).



## TOELICHTING 17 - INVESTERINGEN IN GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN JOINT VENTURES

De beweging in investeringen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures kan als volgt worden gedetailleerd:

(In duizenden USD)	2022	2021
<b>Saldo per 1 januari</b>	<b>86.760</b>	<b>64.324</b>
Wijzigingen gedurende het jaar:		
Aandeel in winst/(verlies)	32.007	21.769
Afname door bedrijfscombinaties en overige aandelen transacties	-11.552	0
Dividenden	-2.079	-379
Wijzigingen in toegewezen negatief eigen vermogen (1)	0	335
Wisselkoersverschillen	-305	-441
Wijzigingen in het geconsolideerd overzicht van niet-gerealiseerd resultaten van geassocieerde ondernemingen en joint ventures	2.249	1.059
Overige	2	93
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>107.082</b>	<b>86.760</b>

(1) De geassocieerde ondernemingen en joint ventures waarvan het aandeel in het eigen vermogen negatief is, worden toegewezen aan andere componenten van het belang van de investeerder in de geassocieerde onderneming of joint venture (d.w.z. voornamelijk in mindering gebracht van de vorderingen) bij het bestaan van dergelijke componenten. Wanneer het negatieve eigen vermogen dit belang overtreft, dan wordt een corresponderende verplichting opgenomen maar enkel voor zover de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft. In totaal werd op jaareinde 2021 een bedrag van USD 2,0 miljoen gecompenseerd met betrekking tot negatieve eigen vermogens.

Het aandeel in de winst van geassocieerde ondernemingen en joint ventures steeg van USD 21,8 miljoen tot USD 32,0 miljoen, voornamelijk dankzij de bijdrage van de SEAPEAK LPG joint ventures, die profiteerden van hogere tijdbetalingstarieven, lagere exploitatiekosten en hogere overige financiële inkomsten.

In de loop van 2022 verwierf EXMAR de resterende aandelen van Bexco NV en Solaia Shipping LLC van respectievelijk 55,1% en 50,0% (zie Toelichting 5 Bedrijfscombinaties en overige aandelentransacties voor bijkomende informatie). Bijgevolg zijn deze entiteiten niet langer geassocieerde ondernemingen en joint ventures en worden zij volledig geconsolideerd sinds de datum waarop de controle werd verkregen. Het aandeel van EXMAR in de resultaten van 2022 tot de datum van controle is nog steeds opgenomen in de winst- en verliesrekening "Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen en joint ventures (na winstbelasting)".

EXMAR heeft garanties verstrekt aan financiële instellingen die kredietfaciliteiten hebben verleend aan haar geassocieerde ondernemingen en joint ventures. Per 31 december 2022 stond een bedrag van USD 541,6 miljoen (2021: USD 473,8 miljoen) uit onder dergelijke kredietovereenkomsten, waarvan EXMAR USD 270,8 miljoen (2021: USD 236,9 miljoen) heeft gegarandeerd. Wij verwijzen in dit verband ook naar Toelichting 32 Financiële risico's en financiële instrumenten. EXMAR is geen materiële voorwaardelijke verplichtingen aangegaan tegenover haar geassocieerde ondernemingen en joint ventures. EXMAR heeft geen andere verplichtingen dan de eerder vermelde garanties verstrekt aan haar geassocieerde ondernemingen en joint ventures

Als gevolg van wettelijke verplichtingen en financieringsovereenkomsten, kunnen onze joint ventures of geassocieerde ondernemingen beperkt worden in het betalen van dividenden of in het terugbetalen van aandeelhoudersleningen. Onder de financieringsovereenkomsten kunnen onze geassocieerde ondernemingen of joint ventures enkel een vergoeding uitkeren wanneer er geen convenanten worden geschonden. Onder de vennootschapswetgeving kan er geen vergoeding van kapitaal plaats vinden wanneer het eigen vermogen lager is dan of als gevolg van de uitkering zou dalen onder, het gestorte kapitaal verhoogd met de onbeschikbare reserves.

Voor de schepen onder joint venture eigendom, werden interne en externe aanwijzingen voor een waardevermindering geëvalueerd op een gelijkaardige wijze als voor de vloot in volle eigendom. We verwijzen in dit verband naar Toelichting 14 Schepen en platformen. In 2022 heeft EXMAR een aandeel in de winst van de geassocieerde ondernemingen en joint ventures (USD 32,0 miljoen), die positief beïnvloed wordt door de terugname van bijzondere waardeverminderingen op 3 schepen (goed voor USD 9,0 miljoen voor het aandeel van EXMAR in de winst). In de loop van 2021 werden waardeverminderingen teruggenomen voor twee verkochte schepen en één schip dat op het einde van het jaar geassocieerd was als aangehouden voor verkoop (positieve impact van USD 3,2 miljoen op het aandeel van EXMAR in de winst).

## TOELICHTING 18 - FINANCIËLE INFORMATIE GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN JOINT VENTURES

EXMAR heeft geen verplichtingen jegens haar geassocieerde ondernemingen en joint ventures en heeft de volgende activa:

(In duizenden USD)	2022	2021
Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures:		
Joint ventures	106.625	81.390
Geassocieerde ondernemingen	457	5.370
Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures:		
Lange termijn	0	24.760
Korte termijn (of huidig deel van lange termijn)	7.000	15.407
Handels- en overige vorderingen (zie ook Toelichting 36 Verbonden partijen)		
Bruto bedrag	10.977	6.373
Waardervermindering	-6.903	0
<b>Totaal</b>	<b>118.157</b>	<b>133.300</b>

De investeringen kunnen als volgt worden gedetailleerd:

Joint ventures	Segment	JV partner	Beschrijving activiteiten
Estrela Ltd	Infrastructure	ASS	Eigenaar van het accommodatieplatform NUNCE
EXMAR Gas Shipping Ltd	Shipping	SEAPEAK	Voorheen eigenaar van het midsize-schip TOURAINE
EXMAR LPG BV	Shipping	SEAPEAK	Holding voor EXMAR-Seapeak activiteiten
EXMAR Shipping BV	Shipping	SEAPEAK	Eigenaar van 18 midsize schepen, waarvan twee schepen onder financiële leasing en een schip aangehouden voor verkoop
Good Investment Ltd	Shipping	SEAPEAK	Tijdscharterovereenkomst van de VLGC BW TOKYO
Monteriggioni Inc	Shipping	MOL	Eigenaar van de LNG tanker EXCEL, dewelke in 2017 werd verkocht - sindsdien inactief
Geassocieerde ondernemingen	Segment	Eigendoms%	Beschrijving activiteiten
Marpos NV	Diensten	45,00%	Levert afvaloplossingen voor de maritieme industrie
Electra Offshore Ltd	Infrastructure	40,00%	Eigenaar van het accommodatieplatform WARIBOKO
Exview Hong Kong Ltd	Infrastructure	40,00%	Bareboat eigenaar van het accommodatieplatform WARIBOKO
Springmarine Nigeria Ltd	Infrastructure	40,00%	Tijdscharterovereenkomst voor het accommodatieplatform WARIBOKO

In 2022 verwerfde de Groep 100% van de eigendom van de aandelen in Bexco NV en Solaia Shipping LLC. Bijgevolg worden deze ondernemingen niet langer behandeld als geassocieerde ondernemingen en joint ventures.

In 2022 boekte de Groep een waardevermindering op handels-en overige vorderingen op de geassocieerde onderneming Exview Hong Kong Ltd.

(In duizenden USD)						Geassocieerde ondernemingen			
JV partner	Joint ventures								
	Seapeak	MOL	Seapeak	ASS	Anglo-Eastern	45%	45%	40%	
Eigendomspercentage	50%	50%	50%	50%	50%	BEXCO	Marpos	Totaal Wariboko ondernemingen	TOTAAL
Entiteit	Totaal Seapeak	Monte-riggioni	Solaia Shipping	Estrela Ltd	AEX				
Vaste activa	613.933	0	0	11.410	0	0	404	2.675	<b>628.422</b>
Vlottende activa	48.672	4.725	0	4.962	0	0	1.207	14.852	<b>74.418</b>
waarvan kas- en kasequivalenten	37.665	4.725	0	4.932	0	0	657	57	<b>48.036</b>
Verplichtingen op lange termijn	355.773	4.693	0	0	0	0	0	8.445	<b>368.911</b>
waarvan bankleningen	340.515	0	0	0	0	0	0	0	<b>340.515</b>
waarvan financiële leases	2.958	0	0	0	0	0	0	0	<b>2.958</b>
waarvan overige leningen	0	0	0	0	0	0	0	2.225	<b>2.225</b>
Verplichtingen op korte termijn	161.607	56	0	609	0	0	595	28.794	<b>191.661</b>
waarvan bankleningen	4.033	0	0	0	0	0	0	0	<b>4.033</b>
waarvan financiële leases	103.249	0	0	0	0	0	0	0	<b>103.249</b>
waarvan overige leningen	0	0	0	0	0	0	0	14.190	<b>14.190</b>
	0							0	
Opbrengsten	172.129	0	0	10.220	0	17.471	2.254	0	<b>202.074</b>
Afschrijvingen	52.754	0	2.941	1.751	0	661	71	1.933	<b>60.111</b>
Waardevermindering (terugname)	-7.950	0	-10.000	0	0	17	0	482	<b>-17.451</b>
Intrestopbrengsten	1.034	34	19	0	0	0	0	0	<b>1.087</b>
Intrestkosten	22.515	0	581	0	0	100	7	1.198	<b>24.401</b>
Belastingen op het resultaat	12	0	0	0	0	2	145	0	<b>159</b>
<b>Winst of (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>62.978</b>	<b>-4</b>	<b>-1.126</b>	<b>1.626</b>	<b>0</b>	<b>187</b>	<b>413</b>	<b>-9.853</b>	<b>54.221</b>
Niet-gerealiseerde resultaten	4.498	0	0	0	0	0	0	0	<b>4.498</b>
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>67.476</b>	<b>-4</b>	<b>-1.126</b>	<b>1.626</b>	<b>0</b>	<b>187</b>	<b>413</b>	<b>-9.853</b>	<b>58.719</b>
								0	
<b>Eigen vermogen (100%)</b>	<b>197.525</b>	<b>-24</b>	<b>0</b>	<b>15.763</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.016</b>	<b>-13.492</b>	<b>200.788</b>
Aandeel van EXMAR in het eigen vermogen	98.763	-12	0	7.882	0	0	457	-5.397	<b>101.692</b>
<b>Aandeel groep in het eigen vermogen van geassoc. ondernemingen en JV's op 1 januari 2022</b>	<b>65.025</b>	<b>-10</b>	<b>7.736</b>	<b>8.650</b>	<b>0</b>	<b>4.930</b>	<b>439</b>	<b>-1.961</b>	<b>84.809</b>
Aandeel totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerde resultaten	33.738	-2	-563	813	0	84	186	0	<b>34.256</b>
Afname door bedrijfscombinaties	0	0	-7.173	0	0	-4.379	0	0	<b>-11.552</b>
Dividenden	0	0	0	-1.581	0	-337	-161	0	<b>-2.079</b>
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0	0	-298	-7	0	<b>-305</b>
Overige	0	4	0	0	0	0	0	0	<b>4</b>
<b>Aandeel groep in het eigen vermogen van geassoc. ondernemingen en JV's per 31 december 2022</b>	<b>98.763</b>	<b>-8</b>	<b>0</b>	<b>7.882</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>457</b>	<b>-1.961</b>	<b>105.133</b>
Toewijzing negatief eigen vermogen en waardevermindering	0	0	0	0	0	0	0	1.961	<b>1.961</b>
<b>Aandeel groep in het eigen vermogen van geassoc. ondernemingen en JV's per 31 december 2022, na toewijzing negatief eigen vermogen</b>	<b>98.751</b>	<b>-8</b>	<b>0</b>	<b>7.882</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>457</b>	<b>0</b>	<b>107.082</b>

(In duizenden USD)	Joint ventures					Geassocieerde ondernemingen			TOTAAL
	JV partner	Seapeak	MOL	Seapeak	ASS	Anglo-Eastern	BEXCO	Marpos	
Eigendomspercentage	50%	50%	50%	50%	50%	45%	45%	40%	
Entiteit	Totaal Seapeak	Monte-riggioni	Solaia Shipping	Estrela Ltd	AEX	BEXCO	Marpos	Totaal Wariboko ondernemingen	TOTAAL
Vaste activa	621.033	0	30.127	13.161	0	6.664	355	7.630	<b>678.970</b>
Vlottende activa	86.195	4.693	4.475	5.659	0	18.958	1.297	7.507	<b>128.784</b>
waarvan kas- en kasequivalenten	54.474	4.693	4.263	5.626	0	228	942	218	<b>70.444</b>
Verplichtingen op lange termijn	507.258	4.693	7.500	0	0	3.478	0	1.015	<b>523.944</b>
waarvan bankleningen	253.137	0	7.500	0	0	3.063	0	0	<b>263.700</b>
waarvan financiële leases	174.734	0	0	0	0	0	0	0	<b>174.734</b>
waarvan overige leningen	49.531	0	0	0	0	0	0	0	<b>49.531</b>
Verplichtingen op korte termijn	99.777	20	11.630	1.520	0	11.167	676	21.057	<b>145.847</b>
waarvan bankleningen	26.233	0	10.000	0	0	894	0	0	<b>37.127</b>
waarvan financiële leases	32.071	0	0	0	0	0	0	0	<b>32.071</b>
waarvan overige leningen	15.000	0	0	0	0	0	0	9.848	<b>24.848</b>
	0							0	
Opbrengsten	173.777	0	21.687	10.401	0	48.424	2.128	5.075	<b>261.492</b>
Afschrijvingen	56.144	0	3.705	1.750	0	889	72	2.293	<b>64.853</b>
Waardevermindering (terugname)	-6.400	0	0	0	0	-72	0	1.925	<b>-4.547</b>
Intrestopbrengsten	439	0	-7	0	0	0	0	0	<b>432</b>
Intrestkosten	21.263	0	1.204	0	0	155	10	1.177	<b>23.809</b>
Belastingen op het resultaat	115	0	0	0	0	547	112	0	<b>774</b>
<b>Winst of (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>34.434</b>	<b>-1.247</b>	<b>11.460</b>	<b>1.708</b>	<b>182</b>	<b>2.233</b>	<b>307</b>	<b>-6.603</b>	<b>42.474</b>
Niet-gerealiseerde resultaten	1.521	0	596	0	0	0	0	0	<b>2.117</b>
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>35.955</b>	<b>-1.247</b>	<b>12.056</b>	<b>1.708</b>	<b>182</b>	<b>2.233</b>	<b>307</b>	<b>-6.603</b>	<b>44.591</b>
								0	
<b>Eigen vermogen (100%)</b>	<b>130.049</b>	<b>-20</b>	<b>15.472</b>	<b>17.300</b>	<b>0</b>	<b>10.977</b>	<b>976</b>	<b>-5.920</b>	<b>168.834</b>
Aandeel van EXMAR in het eigen vermogen	65.025	-10	7.736	8.650	0	4.930	439	-2.368	<b>84.401</b>
<b>Aandeel groep in het eigen vermogen van geassoc. ondernemingen en JV's op 1 januari 2021</b>	<b>47.086</b>	<b>614</b>	<b>1.708</b>	<b>7.796</b>	<b>-224</b>	<b>4.605</b>	<b>444</b>	<b>680</b>	<b>62.709</b>
Aandeel totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaten	17.978	-624	6.028	854	91	1.003	138	-2.641	<b>22.827</b>
Dividenden	0	0	0	0	0	-277	-103	0	<b>-379</b>
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0	0	-401	-40	0	<b>-441</b>
Overige	-39	0	0	0	133	0	0	0	<b>94</b>
<b>Aandeel groep in het eigen vermogen van geassoc. ondernemingen en JV's per 31 december 2021</b>	<b>65.024</b>	<b>-10</b>	<b>7.736</b>	<b>8.650</b>	<b>0</b>	<b>4.930</b>	<b>439</b>	<b>-1.961</b>	<b>84.809</b>
Toewijzing negatief eigen vermogen	0	0	0	0	0	0	0	1.961	<b>1.961</b>
<b>Aandeel groep in het eigen vermogen van geassoc. ondernemingen en JV's per 31 december 2021, na toewijzing negatief eigen vermogen</b>	<b>65.014</b>	<b>-10</b>	<b>7.736</b>	<b>8.650</b>	<b>0</b>	<b>4.930</b>	<b>439</b>	<b>0</b>	<b>86.760</b>

## TOELICHTING 19 - LENINGEN AAN GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN JOINT VENTURES

(In duizenden USD)	Shipping	Infrastructure	Diensten	Totaal
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>42.259</b>	<b>7.876</b>	<b>152</b>	<b>50.287</b>
Nieuwe leningen	0	590	0	590
Terugbetalingen	-10.000	0	0	-10.000
Afschrijving	0	0	-376	-376
Wijzigingen in toegewezen negatief eigen vermogen (1)	0	-559	224	-335
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>32.260</b>	<b>7.907</b>	<b>0</b>	<b>40.167</b>
Meer dan één jaar	24.760	0	0	24.760
Minder dan één jaar	7.500	7.907	0	15.407
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>32.260</b>	<b>7.907</b>	<b>0</b>	<b>40.167</b>
Nieuwe leningen	20.000	21.085	0	41.085
Eliminatie na aandelentransactie (2)	0	-20.195	0	-20.195
Toe te rekenen interest	0	2.491	0	2.491
Terugbetalingen	-52.260	0	0	-52.260
Waardervermindering	0	-4.288	0	-4.288
Wijzigingen in toegewezen negatief eigen vermogen (1)	0	0	0	0
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>0</b>	<b>7.000</b>	<b>0</b>	<b>7.000</b>
Meer dan één jaar	0	0	0	0
Minder dan één jaar	0	7.000	0	7.000

(1) De geassocieerde ondernemingen en joint ventures waarvan het aandeel in het eigen vermogen negatief is, worden toegewezen aan andere componenten van het belang van de investeerder in de geassocieerde onderneming of joint venture (d.w.z. voornamelijk in mindering gebracht van de vorderingen). Wanneer het negatieve eigen vermogen dit belang overtreft, dan wordt een corresponderende verplichting geregistreerd in dit verband, maar enkel voor zover de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft. In totaal werd een bedrag van USD 2,0 miljoen gesaldeerd met betrekking tot het negatieve eigen vermogen per einde boekjaar 2021.

(2) In 2022 verstrekte EXMAR een nieuwe lening aan Solaia Shipping LLC, die toen nog een joint venture was. Bij het verkrijgen van 100% van de aandelen en controle over deze entiteit (zie Toelichting 5 Andere aandelentransacties), wordt deze intragroepslening geëlimineerd.

De activiteiten en activa van een aantal van onze geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden gefinancierd door aandeelhoudersleningen toegekend door de Vennootschap aan de respectievelijke geassocieerde onderneming of joint venture. Dergelijke lange termijn toegekende leningen maken ten gronde deel uit van de netto investeringen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures. Verwachte kredietverliezen worden geboekt alvorens een negatief eigen vermogen wordt toegewezen. In 2022 boekte EXMAR een waardevermindering van USD 4,3 miljoen (2021: geen) en werd geen negatief eigen vermogen toegewezen, terwijl in 2021 USD 0,6 miljoen werd afgetrokken van de leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures. De hieronder vermelde saldi geven de uitstaande saldi weer, inclusief verrekening van het negatief eigen vermogen.

### EXMAR LPG (Shipping segment) USD 0 miljoen (2021: USD 32,3 miljoen)

Beide aandeelhouders hebben aandeelhoudersleningen toegekend aan EXMAR LPG in 2013. De volledige terugbetaling vond plaats in 2022. De toepasselijke rentevoet op deze leningen bedroeg LIBOR drie maanden plus 0,5%.

### Electra Offshore Ltd (Infrastructure segment) USD 7,0 miljoen (2021: USD 7,9 miljoen)

EXMAR Netherlands BV heeft in 2016 een aandeelhouderslening toegekend aan Electra Offshore Ltd. De lening wordt terugbetaald op basis van beschikbaarheid van liquide middelen en bouwt rente op. De rentevoet van de lening is een vast percentage van 12,0%. In 2022 werden de opgelopen interesten toegevoegd aan het uitstaande leningsaldo en werd de inbaarheid opnieuw beoordeeld. Het saldo is verlaagd tot de verwachte realiseerbare waarde, zijnde de reële waarde van het pandrecht op het onderliggende actief. Wij verwijzen ook naar Toelichting 32 Financiële risico's en financiële instrumenten.



## TOELICHTING 20 - BELASTINGVORDERINGEN EN –VERPLICHTINGEN

### Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen

(In duizenden USD)	December 31	
	2022	2021
Actuele belastingvorderingen	1.185	1.003
Actuele belastingverplichtingen	2.873	1.309

### Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

(In duizenden USD)	31 december 2022		31 december 2021	
	Activa	Verplichtingen	Activa	Verplichtingen
Andere materiële vaste activa	0	2.618	0	0
Voorzieningen	0	0	0	84
Personeelsbeloningen	566	0	704	0
Financiële instrumenten	0	143	0	230
Fiskale verliezen	1.071	0	0	0
Overige	0	221	0	65
<b>Uitgestelde belastingvordering/-verplichting</b>	<b>1.637</b>	<b>2.982</b>	<b>704</b>	<b>379</b>
Compensatie van belastingvordering/-verplichting	0	0	-379	0
Niet-erkende belastingvordering	-566	0	-325	0
<b>Geboekte uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen</b>	<b>1.071</b>	<b>2.982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aftrekbare tijdelijke verschillen	566		325	
Niet-gebruikte belastinglatenties	62.596		65.069	
<b>Niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen/ -verplichtingen</b>	<b>63.162</b>	<b>0</b>	<b>65.394</b>	<b>0</b>

De opname van uitgestelde belastingen steeg in 2022 als gevolg van de aanpassingen van de reële waarde in verband met de 100% overname van Bexco NV (zie Toelichting 5 Bedrijfscombinaties).

Onze geassocieerde ondernemingen en joint ventures hebben beperkte tijdelijke verschillen. Uitgestelde belastingvorderingen op belastingverliezen bij onze joint ventures en joint ventures bedroegen eind 2022 USD 0,9 miljoen (2021: USD 0,7 miljoen) voor hun aandeel, maar werden niet erkend. De bedragen zijn niet opgenomen in bovenstaand overzicht.

Belastingvorderingen worden niet erkend indien het niet waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de groep de daaruit voortvloeiende voordelen kan afzetten of omdat de toekomstige belastbare winsten niet op betrouwbare basis kunnen worden vastgesteld.

De meerderheid van de fiscale verliezen en investeringsaftrek vervallen niet in de tijd.

## TOELICHTING 21 - ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

(In duizenden USD)	Activa aangehouden voor verkoop
Saldo per 1 januari 2021	10.000
Mutaties tijdens het boekjaar	
Terugname waardervermindering	2.500
<b>Saldo per 31 december 2021</b>	<b>12.500</b>
Saldo per 1 januari 2022	12.500
Mutaties tijdens het boekjaar	
Verkopen/buitengebruikstellingen	-12.500
<b>Saldo per 31 december 2022</b>	<b>0</b>

Eind maart 2022 verkocht EXMAR haar vliegtuig, dat werd gepresenteerd als actief aangehouden voor verkoop.

## TOELICHTING 22 - OVERIGE INVESTERINGEN

(In duizenden USD)	2022	2021
Aantal niet-genoteerde aandelen	795	911
Aantal genoteerde aandelen	1.054	938
<b>Aandelen gewaardeerd aan FVTPL</b>	<b>1.849</b>	<b>1.849</b>

De niet-genoteerde aandelen betreffen 149 aandelen van Sibelco dewelke werden verworven in 2014.

De genoteerde aandelen omvatten 116.338 aandelen van Frontera Energy Corporation aan een koers van CAD 12,27 per 31 december 2022 (31 december 2021: CAD 10,24).

## TOELICHTING 23 - VOORRADEN

Als gevolg van de overname van Bexco NV, een fabrikant van precisie ontworpen synthetische meer-, sleep- en hijstouwen voor offshore, marine en industriële toepassingen in 2022 (zie Toelichting 5 Bedrijfscombinaties en overige aandelentransacties), heeft de Groep voorraden die als volgt kunnen worden gedetailleerd:

(In duizenden USD)	2022	2021
Grond- en hulpstoffen	3.346	0
Bestellingen in uitvoering	3.699	0
Handelsgoederen	139	0
Vooruitbetalingen	561	0
Gereed product	1.472	0
<b>Voorraden</b>	<b>9.217</b>	<b>0</b>

## TOELICHTING 24 - HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

(In duizenden USD)	2022	2021
Handelsvorderingen (inclusief contractactiva)	47.087	46.826
Kaswaarborgen	175	199
Overige vorderingen	14.539	3.047
Over te dragen kosten en te ontvangen opbrengsten	5.289	5.081
<b>Handels- en overige vorderingen</b>	<b>67.089</b>	<b>55.154</b>
Waarvan financiële activa (Toelichting 32)	<b>59.778</b>	<b>48.534</b>

Hoewel EXMAR in 2022 de laatste YPF schikkingsvergoedingen van USD 24,4 miljoen (op een totaal van USD 149,1 miljoen) ontving overeenkomstig de overeengekomen betalingsschema's, bleven de handelsvorderingen vergelijkbaar met 2021 door de opname van Bexco in de consolidatiekring (impact van USD 7,8 miljoen, zie ook Toelichting 5 Bedrijfscombinaties en overige aandelentransacties) en nieuwe vorderingen die voortvloeien uit de bevrachtings- en/of dienstenovereenkomsten met Gasunie (EEMSHAVEN LNG) en Eni (TANGO FLNG en EXCALIBUR).

De stijging van de overige vorderingen in 2022 kan worden verklaard door een premierestitutie van USD 2,5 miljoen in verband met de terugbetaling van de lening van Bank of China (zie Toelichting 12 Financiële opbrengsten/kosten) en hogere voorschotten betaald aan leveranciers (voornamelijk in het segment Infrastructure en in verband met het Eni-project).

De blootstelling van de Groep aan krediet- en valutarisico's en waardeverminderingen in verband met handels- en andere vorderingen wordt toegelicht in Toelichting 32 Financiële risico's en financiële instrumenten. Naast de waardeverminderingen op verbonden partijen (zie Toelichting 18) werd een waardevermindering van USD 2,3 miljoen geboekt, tegenover USD 1,1 miljoen in 2021.

Over te dragen kosten omvatten reeds gefactureerde kosten met betrekking tot het volgende boekjaar, bijvoorbeeld huur, verzekeringen, commissies, bunkers, vooruitbetaalde kosten voor kredietfaciliteiten. De over te dragen opbrengsten omvatten de nog niet-gefactureerde opbrengsten met betrekking tot het lopende boekjaar, zoals intresten.

## TOELICHTING 25 - GEBLOKKEERDE KASEQUIVALENTEN EN KAS EN KASEQUIVALENTEN

(In duizenden USD)	2022	2021
<b>Geblokkeerde kasequivalenten</b>	<b>0</b>	<b>76.121</b>
Bank	51.320	70.834
Kas	17	73
Geldbeleggingen	468.216	222
<b>Netto kas en kasequivalenten</b>	<b>519.553</b>	<b>71.130</b>

In 2021 hebben de geblokkeerde kasequivalenten betrekking op de kredietfaciliteit bij Bank of China voor de TANGO FLNG die in 2022 werd vrijgegeven bij de vervroegde terugbetaling van de lening (zie Toelichting 4 Desinvesteringen).

In het derde kwartaal van 2022 steeg de kaspositie aanzienlijk door de ontvangst van USD 646,7 miljoen opbrengst van de verkoop van Export LNG Ltd. aan Eni (zie ook Toelichting 4 Desinvesteringen). Na betaling van het tussentijds dividend (Toelichting 26 Geplaatst kapitaal en reserves), de verwerving van de aandelen van Bexco NV en Solaia Shipping LLC (Toelichting 5 Bedrijfscombinaties en andere aandelentransacties), heeft EXMAR USD 468,2 miljoen op korte termijn depositorekeningen geplaatst. Wij verwijzen naar het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor een gedetailleerde analyse van de kasbewegingen.

## TOELICHTING 26 - KAPITAAL EN RESERVES

### Kapitaal en uitgiftepremies

Aantal gewone aandelen	2022	2021
Aantal uitgegeven aandelen per 1 januari	59.500.000	59.500.000
Aantal uitgegeven aandelen per 31 december - volstort	<b>59.500.000</b>	<b>59.500.000</b>

De aandelen zijn zonder vermelding van nominale waarde. De houders van gewone aandelen zijn gerechtigd tot dividend en hebben recht om per aandeel één stem uit te brengen tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Vennootschap.

Zoals goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van 11 september 2020, kan de Raad van Bestuur van EXMAR, voor een periode van vijf jaar eindigend in september 2025, binnen bepaalde wettelijke beperkingen en voorwaarden, het kapitaal van EXMAR NV verhogen met een maximum bedrag van USD 12,0 miljoen.

### Dividenden

Met betrekking tot het boekjaar 2022 stelt de Raad van Bestuur voor om een brutodividend van EUR 1,00 per aandeel uit te keren aan de eigenaars van gewone aandelen. Dit dividend is onderworpen aan de goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 16 mei 2023 en werd bijgevolg niet opgenomen als een verplichting in de geconsolideerde jaarrekening van EXMAR opgesteld volgens IFRS. Het dividend voor het boekjaar 2022, op basis van het aantal uitgegeven aandelen, bedraagt EUR 59,5 miljoen of een totaal brutodividend van USD 63,5 miljoen.

Op 2 november 2022 keurde een Bijzondere Algemene Vergadering van Aandeelhouders een bruto interim dividend goed van EUR 0,95 per aandeel of een totaal bruto dividend van EUR 56,5 miljoen of USD 56,0 miljoen.

In mei 2022 keurde de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een brutodividend goed van EUR 0,08 per aandeel of een totaal brutodividend van EUR 4,8 miljoen of USD 5,2 miljoen.

In mei 2021 keurde de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een brutodividend goed van EUR 0,15 per aandeel of een totaal brutodividend van EUR 17,9 miljoen of USD 21,9 miljoen.

### Eigen aandelen

De reserve voor eigen aandelen omvat de kostprijs van de aandelen van EXMAR die door de Groep worden aangehouden.

	2022	2021
Aantal eigen aandelen gehouden per 31 december	2.273.263	2.273.263
Boekwaarde van gehouden eigen aandelen (in duizenden USD)	44.349	44.349
Gemiddelde kostprijs per aandeel (in EUR) - historische waarde	14,1507	14,1507

## Omrekeningsreserve

De omrekeningsreserve omvat alle wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de jaarrekeningen van de dochterondernemingen van de Groep die een andere functionele valuta hebben dan de rapporteringsvaluta van de USD en de directe opname van de omrekening van de netto-investering binnen de groep in een buitenlandse activiteit (uitgedrukt in Argentijnse peso) die voortaan in de niet-gerealiseerde resultaten wordt opgenomen. Het saldo van de omrekeningsreserve wordt voornamelijk beïnvloed door de appreciatie of depreciatie van de EUR ten opzichte van de USD.

## Afdekkingsreserve

De afdekkingsreserve bestaat uit het effectieve deel van de cumulatieve netto wijzigingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingsinstrumenten met betrekking tot de afgedekte transacties.

In sommige van de geassocieerde ondernemingen en joint ventures werden interest rate swaps (IRS) contracten afgesloten om het variabel intrest risico in te dekken.

## TOELICHTING 27 - WINST PER AANDEEL

	2022	2021
Resultaat van het boekjaar, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap (in USD)	320.317.483	11.599.651
Aantal uitgegeven gewone aandelen per 31 december	59.500.000	59.500.000
Effect van eigen aandelen	-2.273.263	-2.273.263
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen per 31 december	57.226.737	57.226.737
<b>Winst per aandeel in USD</b>	<b>5,60</b>	<b>0,20</b>

	2022	2021
Resultaat van het boekjaar, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap (in USD)	320.317.483	11.599.651
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen per 31 december	57.226.737	57.226.737
Verwateringseffect van op aandelen gebaseerde compensatie	0	0
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen gedurende het jaar inclusief opties	57.226.737	57.226.737
<b>Verwaterde winst per aandeel in USD</b>	<b>5,60</b>	<b>0,20</b>

Optieplannen 9 en 10 werden niet meegenomen in de berekening van de verwaterde winst per aandeel vanwege het anti-verwateringseffect per 31 december 2022 en 2021.

## TOELICHTING 28 - LENINGEN

(In duizenden USD)	Bank-leningen	Overige leningen	Leasingschulden gebruiksrechten	Totaal
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>214.304</b>	<b>123.642</b>	<b>3.673</b>	<b>341.619</b>
Nieuwe leningen	144.000	0	2.990	146.990
Terugbetalingen	-39.616	-22.916	-1.554	-64.086
Kwijtschelding van leningen	0	-29	0	-29
In resultaat genomen transactiekosten	1.981	693	0	2.674
Wisselkoersverschillen	-114	-2.352	-344	-2.810
Toe te rekenen interestkosten	-831	-55	0	-886
Contractherwaardering/contractaanpassing (1)	0	0	1.340	1.340
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>319.724</b>	<b>98.983</b>	<b>6.105</b>	<b>424.812</b>
Meer dan één jaar	281.413	27.659	4.745	313.816
Minder dan één jaar	38.311	71.324	1.360	110.995
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>319.724</b>	<b>98.983</b>	<b>6.105</b>	<b>424.812</b>
Shipping segment	190.456	26.467	769	217.691
Infrastructure segment	129.265	72.517	3.013	204.795
Diensten segment	3	0	2.323	2.326
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>319.724</b>	<b>98.983</b>	<b>6.105</b>	<b>424.812</b>
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>319.724</b>	<b>98.983</b>	<b>6.105</b>	<b>424.812</b>
Nieuwe leningen	0	50.014	766	50.780
Toename door bedrijfscombinaties	15.319	0	4.864	20.184
Terugbetalingen	-163.700	-116.119	-1.476	-281.294
Transfers	7.551	-8.710	0	-1.160
Kwijtschelding van leningen	0	-1.193	0	-1.193
In resultaat genomen transactiekosten	5.877	1.627	0	7.504
Wisselkoersverschillen	8	-4.791	-157	-4.940
Toe te rekenen interestkosten	-1.387	-619	0	-2.006
Contractherwaardering/contractaanpassing (1)	5.498	0	162	5.660
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>188.891</b>	<b>19.192</b>	<b>10.264</b>	<b>218.347</b>
Meer dan één jaar	139.522	19.177	8.849	167.548
Minder dan één jaar	49.369	16	1.415	50.800
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>188.891</b>	<b>19.192</b>	<b>10.264</b>	<b>218.347</b>
Shipping segment	178.090	19.178	664	197.932
Infrastructure segment	10.005	0	2.486	12.491
Diensten segment	796	15	7.114	7.925
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>188.891</b>	<b>19.192</b>	<b>10.264</b>	<b>218.347</b>

(1) In 2022 stegen de bankleningen met USD 5,5 miljoen, zijnde de effectieve rentecorrectie op de Schepen met druktanks (pressurized) na de uitoefening van de vervroegde afkoopoptie (zie ook Toelichting 12 Financiële baten/lasten).



## Bankleningen

De bankleningen hebben voornamelijk betrekking op:

### FLANDERS INNOVATION & FLANDERS PIONEER – USD 135,5 miljoen (2021: USD 140,9 miljoen)

De Groep heeft een financiering van USD 144,0 miljoen afgesloten voor de twee nieuwe VLGC's: FLANDERS INNOVATION met ingang van juni 2021 (USD 72,0 miljoen) en FLANDERS PIONEER met ingang van september 2021 (eveneens USD 72,0 miljoen) en vervallend over 15 jaar. De impliciete gewogen gemiddelde rentevoet van deze leningen bedraagt 5,62%. EXMAR NV heeft een garantie verstrekt voor de onderliggende verplichtingen.

### LPG pressurized faciliteiten - USD 42,6 miljoen (2021: USD 43,9 miljoen)

In het laatste kwartaal van 2018 en in april 2019 heeft EXMAR respectievelijk zes en vier van haar LPG-schepen met druk-tanks (Pressurized) geherfinancierd via een JOLCO-structuur (Japanese Operating Lease met Call Option). De leningen zijn terugbetaalbaar in kwartaaltranches en het toepasselijke rentepercentage bedraagt drie maanden LIBOR plus 2,4%. De laatste terugbetaling is voorzien in december 2025. Het aandelengedeelte van de JOLCO-financiering werd opgenomen in "Andere leningen" (zie hieronder).

Eind 2022 heeft Exmar de vervroegde afkoopoptie van 3 schepen uitgeoefend, met betaling gepland in 2023 en bijgevolg heeft het management (i) de effectieve renteberekening bijgewerkt (impact van USD 5,5 miljoen), (ii) het daarmee verband houdende uitstaande eigen vermogen van deze schepen overgebracht naar "bankleningen" (USD 7,6 miljoen) en het verwachte te betalen bedrag als kortlopend gepresenteerd (USD 25,9 miljoen).

Alle verplichtingen van de ontleners werden gegarandeerd door EXMAR NV (borgsteller).

### TANGO FLNG faciliteit - USD 0 miljoen (2021: USD 129,3 miljoen)

Eind juni 2017 tekende EXPORT LNG Limited (een 100% dochteronderneming van EXMAR NV) een financieringsovereenkomst van USD 200,0 miljoen met Bank of China (BoC), Deutsche Bank en Sinosure voor de financiering van de TANGO FLNG. De lening met BoC had een terugbetalingstermijn van 12 jaar en een variabele rentevoet van zes maanden LIBOR plus 3% (tot eind juni 2021) en 2,2% vanaf juli 2021. Alle verplichtingen van de ontleners werden gegarandeerd door EXMAR NV (borgsteller).

Op 5 augustus 2022 sloot EXMAR een overeenkomst tot aankoop van aandelen om de aandelen van Export LNG Ltd schuldenvrij aan Eni te verkopen. Op 17 augustus 2022 betaalde de Groep de lening aan BoC terug en werd het geblokkeerde kasequivalenten saldo vrijgegeven (zie Toelichting 25) en op 26 augustus 2022 werd de transactie afgesloten..

### Vliegtuig aangehouden voor verkoop - USD 0 miljoen (2021: USD 5,6 miljoen)

Na de verkoop van het vliegtuig in maart 2022 (zie ook toelichting 14 Activa aangehouden voor verkoop) werd de lening terugbetaald.

### Additionele leningen verkregen door bedrijfscombinatie - USD 10,8 miljoen

Als gevolg van de verwerving in september 2022 van 50% van de aandelen van Solaia Shipping LLC van de joint venture partner SEAPEAK (zie Toelichting 5 Bedrijfscombinaties en overige aandelen transacties), nam EXMAR een lening over van USD 12,5 miljoen. De gewijzigde gesyndiceerde banklening dateert van december 2021 en voorziet een LIBOR rentevoet plus 2,5%. De lening is terugbetaalbaar in driemaandelijkse aflossingen tegen eind 2023. Solaia betaalde in het vierde kwartaal 2022 USD 2,5 miljoen terug. Op 1 november 2022 verwierf EXMAR volledige controle over Bexco NV (zie Toelichting 5 Bedrijfscombinaties en overige aandelen transacties) en verkreeg leningen ten belopen van EUR 2,7 miljoen of USD 2,8 miljoen, waarvan EUR 1,9 miljoen korte termijn lening. Eind 2022 betaalde de vennootschap USD 2,0 miljoen en had een openstaande schuld van USD 0,8 miljoen.

## Overige leningen

### Obligatielening van NOK 650 miljoen - USD 0 miljoen (2021: USD 71,3 miljoen)

In het eerste kwartaal van 2022 heeft EXMAR een nominaal bedrag van NOK 113,0 miljoen of USD 12,7 miljoen van de obligatielening uitgegeven door EXMAR Netherlands BV teruggekocht en het resterende saldo van NOK 513,0 miljoen (of USD 53,4 miljoen) afgelost op de vervaldag eind mei 2022. De obligaties hadden een coupon van driemaands NIBOR plus 8,75%. Het NOK/USD-risico werd gedekt door termijncontracten: In 2021 werden voor NOK 240 miljoen forwards gekocht en begin 2022 werd een bijkomend bedrag van NOK 285,4 miljoen (dat ook de terugbetaling van de rente dekt) gecontracteerd voor een totale waarde van USD 57,4 miljoen.

Eind 2021 resulteerde dit in een reële waardewinst van USD 0,9 miljoen, maar in 2022 werd een verlies van USD 2,6 miljoen gerealiseerd bij de afwikkeling van deze termijncontracten, maar dit werd gecompenseerd door de gerealiseerde wisselkoerswinst bij de terugbetaling van de obligatie (zie ook Toelichting 12 Financiële baten/lasten en Toelichting 32 Financiële risico's en financiële instrumenten).

### Sequoia faciliteitsovereenkomst - USD 0 miljoen (2021: USD 0 miljoen)

Op 11 november 2021 ondertekende EXMAR een driejarige faciliteitsovereenkomst van maximaal USD 50,0 miljoen met Sequoia Economic Infrastructure Income Fund (SEQI) met een toepasselijke rentevoet van LIBOR plus een marge tussen 7,0% en 8,75%, afhankelijk van de netto leverage. De faciliteit werd in 2021 niet gebruikt, maar werd in mei 2022 aangesproken voor de terugbetaling van de obligatielening van NOK 650 miljoen (zie hierboven). De verkoop van 100% van de aandelen van Export LNG, eigenaar van TANGO FLNG (zie ook hierboven), leidde tot een terugbetaling en beëindiging van deze kredietfaciliteit, die plaatsvond op 29 augustus 2022.

## Pressurized vloot - USD 19,2 miljoen (2021: USD 26,5 miljoen)

De overige leningen omvatten het uitstaande equity gedeelte van de JOLCO (Japanese Operating Lease met Call Option) financiering. Zoals hierboven vermeld, heeft EXMAR de vervroegde afkoopoptie voor drie schepen uitgeoefend en het daarmee verband houdende schuldgedeelte (USD 7,6 miljoen) getransfereerd naar kortlopende bankleningen. Eind 2022 bedraagt het uitstaande saldo USD 19,2 miljoen.

Het management gaat ervan uit dat de aankoopopties voor de andere zeven schepen voor of op het einde van de leasing-contracten zullen worden uitgeoefend, wat zal resulteren in een bijkomende kasuitstroom van USD 9,3 miljoen.

## Beschikbare kredietfaciliteiten

In mei 2020 verkreeg EXMAR een doorlopende kredietfaciliteit van EUR 18,0 miljoen van Belgische financiële instellingen met vervaldatum 1 februari 2022 tegen een rentevoet van EURIBOR drie maanden plus 2,0% marge. Deze faciliteit werd verlengd tot juni 2024 en kan verhoogd worden tot USD 30,0 miljoen. EXMAR heeft per eind 2021 en 2022 geen beroep gedaan op deze faciliteit.

## Overige informatie

Op 16 december 2022 heeft EXMAR Shipping BV, een belangrijke joint venture, een aan duurzaamheid gekoppelde senior faciliteit ondertekend met een consortium van banken ten belope van USD 450,0 miljoen. De faciliteit omvat een doorlopende kredietfaciliteit van USD 310,0 miljoen en een faciliteit voor een termijnlening van USD 140,0 miljoen.

Met de faciliteit werden de bestaande doorlopende kredietfaciliteit met vervaldatum eind 2023 en de Japanse leasingschulden geherfinancierd. De lening heeft een looptijd van 5 jaar.

Op 31 december 2022 had EXMAR Shipping BV USD 280,0 miljoen van de doorlopende kredietfaciliteit en USD 70,0 miljoen van de termijnlening opgenomen. We verwijzen ook naar toelichting 39 Gebeurtenissen na balansdatum.

In het algemeen wordt gesteld dat de leningen aangegaan door EXMAR en haar joint ventures, gewaarborgd zijn door de onderliggende activa dewelke eigendom zijn van EXMAR en van haar joint ventures. Verder bestaan er verschillende panden en andere soorten van garanties dewelke de leningen waarborgen. Dividend beperkingen werden opgenomen als een speciale convenant in de voorwaarden van de obligatielening. EXMAR zal niet overgaan tot de uitkering of betaling van een dividend in cash of in natura dewelke in totaliteit 50,0% overschrijft van het geconsolideerd resultaat na belastingen (proportionele consolidatie) gebaseerd op de geauditeerde geconsolideerde financiële staten van het voorgaande boekjaar. EXMAR heeft financiële activa in pand gegeven als zekerheid voor bepaalde schulden.

## Convenanten

Verscheidene lening convenanten zijn eveneens van toepassing en vereisen naleving van bepaalde financiële ratio's. Deze ratio's worden zesmaandelijks berekend op basis van EXMAR's geconsolideerde cijfers waar de joint ventures niet geconsolideerd worden volgens IFRS 11 maar volgens de proportionele consolidatie methode (analoog met de waarderingsregels gebruikt voor segment rapporteringsdoeleinden). We verwijzen naar onderstaande tabel voor een overzicht van de van toepassing zijnde convenanten.

### VAN TOEPASSING ZIJNDE CONVENANTEN

Ratio	Pressurized faciliteit	Krediet- faciliteiten (1)	Overige (2)	Actuele positie 31 december 2022 (3)	Actuele positie 31 december 2021 (3)
Minimum boekhoudkundig eigen vermogen	≥ USD 300 miljoen	≥ USD 300 miljoen	≥ \$ 300m + 50% van het resultaat indien positief	USD 796,4 miljoen	USD 536,5 miljoen
Minimum vrije liquide middelen	≥ USD 25 miljoen	≥ USD 20 miljoen	≥ USD 40 miljoen	USD 547,4 miljoen	USD 107,1 miljoen
Ratio eigen vermogen (Eigen vermogen/ Totale activa)	≥ 25%	NVT	NVT	59,10%	45,39%
Netto intrestdragende schuld of NIDS/ eigen vermogen (4)	NVT	NVT	NVT	NVT	0,97
Intrestdekkingsratio (4)	NVT	NVT	NVT	NVT	4,72
Werkkapitaal	minimum positief	minimum positief	minimum positief	USD 570,1 miljoen	USD 146,1 miljoen
Netto financiële schulden ratio	NVT	< 70%	NVT	-14,04%	49,56%
Openstaande schuld (in duizenden USD)	61.752	-	10.000		

(1) Heeft in 2022 betrekking op de EUR kredietfaciliteit, terwijl 2021 ook de Sequoia USD faciliteit omvatte.

(2) Andere omvat de financiering van de EXCALIBUR en voorts ook leningen die zijn opgenomen in de proportionele consolidatie maar niet in de vermogensconsolidatie waarvoor de convenanten worden berekend op basis van gegevens van de EXMAR Groep en bijgevolg is het uitstaande saldo voor dit convenant niet opgenomen in het uitstaande leningsbedrag hierboven. Het uitstaande leningsbedrag voor dit convenant in onze proportionele consolidatie bedraagt USD 0 miljoen in 2022 en USD 8,8 miljoen in 2021.

(3) De actuele posities zijn gebaseerd op de meest restrictieve definities.

(4) Deze ratio's zijn niet langer van toepassing in 2022 aangezien zij betrekking hadden op de TANGO FNLG-faciliteit, de NOK-obligatie en de Sequoia kredietfaciliteit, die in de loop van 2022 werden terugbetaald/stopgezet (zie hierboven).

Uitleg van de belangrijkste definities die zijn toegepast in de berekeningen van de convenanten:

- Vrije liquide middelen: kas en kasequivalenten (exclusief verpande of geblokkeerde liquide middelen), termijndeposito's en, in bepaalde convenanten, inclusief niet-opgenomen kredietfaciliteiten met een looptijd van minimaal zes maanden tot vervaldag;

- Intrestdekkingsratio: EBITDA gedeeld door de netto intrestkosten van de financiële periode;
- Boekhoudkundig eigen vermogen: eigen vermogen exclusief eigen aandelen en het effect van eventuele waardeverminderingen van immateriële activa en het effect van reële waardeveranderingen van financiële derivaten; Netto intrestdragende schuld: geconsolideerde intrestdragende financiële schuld verminderd met vrije liquide middelen (en in één convenant ook verminderd met geblokkeerde kasequivalenten die in pand zijn gegeven voor een onderliggende verplichting);
- Netto intrestkosten: intrestkosten (en inclusief bankkosten in bepaalde convenanten) van de intrestdragende schulden van de Groep verminderd met de intrestinkomsten van de Groep, inclusief dividend ontvangen uit financiële activa aangehouden voor verkoop;
- Werkkapitaal: vlottende activa min vlottende passiva.

Per 31 december 2022 voldeed EXMAR aan alle convenanten met voldoende marge. EXMAR ziet er voortdurend op toe dat alle toepasselijke convenanten worden nageleefd om per juni 2023 en december 2023 aan alle convenanten te voldoen. In geval van niet-naleving van deze convenanten kan een vervroegde terugbetaling van de betrokken leningen vereist zijn en moeten deze derhalve als kortetermijnschuld worden geboekt.

Volgende stappen dienen te worden genomen in overeenstemming met de van toepassing zijnde overeenkomsten moest een inbreuk vastgesteld worden:

- Elke schuldenaar zal de Faciliteit agent onmiddellijk op de hoogte stellen van enige inbreuk (en de genomen stappen, indien van toepassing, om de inbreuk te herstellen)
- Onmiddellijk, op vraag van de Faciliteit agent, zal de schuldenaar een certificaat leveren, gehandtekend door twee bestuurders, dewelke de inbreuk(en) en de stappen genomen om de inbreuk(en) te herstellen, specificeert en certificeert dat de inbreuk(en) niet aanhouden.

## TOELICHTING 29 - AANDELENOPTIES

De Groep heeft een aandelenoptieregeling ingevoerd waarbij bepaalde werknemers recht hebben om in te schrijven op een aantal opties. De opties zijn enkel uitoefenbaar na een periode van drie jaar en enkel voor werknemers die nog in dienst zijn na deze driejarige periode. Elke optie geeft de houder van de optie recht op één EXMAR aandeel.

De reële waarde van de diensten die in ruil voor de toegekende opties worden ontvangen, wordt bepaald op basis van de uitoefenprijs van de toegekende aandelenopties. De reële waarde van de ontvangen diensten wordt bepaald met behulp van een binomiaal model. In dit model wordt onder andere uitgegaan van de contractuele looptijd van de optie.

Reële waarde op toekenningsdatum en gehanteerde verwachtingen op moment van toekenning	Plan 10
Aantal opties openstaand op jaareinde	321.250
Reële waarde op toekenningsdatum (in EUR)	3,21
Aandelenkoers op toekenningsdatum (in EUR)	9,62
Uitoefenprijs bij toekenning (in EUR)	9,62
Verwachte volatiliteit (1)	40,70%
Looptijd optie bij toekenning	8 jaar
Vervaldatum	2023
Verwacht dividend	0,3 eur/j
Risicovrije rentevoet	0,53%

(1) De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit (berekend op basis van de gewogen gemiddelde resterende looptijd van de aandelenopties), aangepast voor eventuele verwachte wijzigingen in de toekomstige volatiliteit als gevolg van openbaar beschikbare informatie.

Plan 9 liep eind 2022 af en de resterende 328.600 opties vervielen. In 2022 en 2021 werden geen opties uitgeoefend, noch werden er nieuwe plannen toegekend.

	2022		2021	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
<b>Reconciliatie openstaande opties</b>				
<b>Openstaande aandelenopties per 1 januari</b>	<b>651.850</b>	<b>10,08</b>	<b>1.060.850</b>	<b>10,25</b>
Nieuw verleende opties	0	0,00	0	0,00
Wijzigingen tijdens het boekjaar				
Uitgeoefende opties	0	0,00	0	0,00
Vervallen/geschrapte opties	-330.600	10,53	-409.000	10,52
<b>Openstaande aandelenopties per 31 december</b>	<b>321.250</b>	<b>9,62</b>	<b>651.850</b>	<b>10,08</b>
<b>Uitoefenbare aandelenopties per 31 december</b>	<b>321.250</b>	<b>9,62</b>	<b>651.850</b>	<b>10,08</b>

Alle eind december 2022 nog uitstaande opties vervallen in 2023.

Sinds 2018 werden alle plannen volledig in kost genomen.

## TOELICHTING 30 - PERSONEELSBELONINGEN

### Toegezegde pensioenplannen en soortgelijke verplichtingen

De Groep voorziet in pensioenvoordelen voor de meeste van haar werknemers, hetzij direct, hetzij via een bijdrage aan een onafhankelijk fonds. De pensioenvoordelen voor het kaderpersoneel in dienst vóór 1 januari 2008 worden verstrekt onder een te bereiken doel plan. Dit plan is een te bereiken doel plan waarbij een eindloonstelsel van toepassing is.

Voor kaderleden in dienst na 1 januari 2008, werknemers gepromoveerd tot kaderlid na 1 januari 2008 en kaderleden die de leeftijd van 60 jaar bereikt hebben, voorziet de Groep pensioenvoordelen via een vast bijdrage plan. Belgische toegezegde bijdrageregelingen vallen onder toepassingsgebied van de Wet van 28 april 2003 op de aanvullende pensioenen, kort WAP genoemd. Volgens artikel 24 van deze wet is de werkgever verplicht een minimum rendement van 3,75% op de persoonlijke bijdragen van de werknemer en 3,25% op de bijdragen van de werkgever te garanderen en dit voor stortingen tot en met 31 december 2015. Vanaf januari 2016 dient de werkgever een gemiddeld minimum rendement van 1,75% te garanderen op zowel werknemersbijdragen als werkgeversbijdragen (zoals gewijzigd door de Wet van 18 december 2015).

Deze minimum rendementsgarantie overtreft over het algemeen het rendement dat gegarandeerd wordt door de verzekeringsmaatschappij. Aangezien de werkgever verplicht wordt een minimum rendement te garanderen, worden niet alle actuariële en investeringsrisico's overgedragen naar de verzekeringsmaatschappijen die deze plannen beheren. Bijgevolg voldoen deze plannen niet aan de definitie van toegezegde bijdragenregeling zoals gedefinieerd in IFRS en worden ze als een te bereiken doel plan geclassificeerd. Een actuariële berekening in overeenstemming met IAS 19 gebaseerd op de "projected unit credit (PUC)"-methode werd uitgevoerd in dit verband.

### Personeelsbeloningen

(In duizenden USD)	2022	2021	2020	2019	2018	2017
<b>TE BEREIKEN DOEL PLANNEN</b>						
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	-7.523	-9.631	-10.969	-11.535	-11.697	-12.072
Reële waarde van de fondsbeleggingen	6.601	9.017	9.408	8.839	7.626	7.361
Contante waarde van de nettoverplichtingen	-922	-614	-1.561	-2.696	-4.072	-4.711
<b>VAST BIJDRAGEPLAN</b>						
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	-5.690	-8.102	-9.559	-5.340	-4.703	-3.313
Reële waarde van de fondsbeleggingen	5.571	7.986	9.405	6.438	4.609	3.198
Contante waarde van de netto (verplichtingen) activa	-119	-116	-154	1.099	-94	-115
<b>Totaal personeelsbeloningen</b>	<b>-1.041</b>	<b>-730</b>	<b>-1.715</b>	<b>-1.597</b>	<b>-4.166</b>	<b>-4.826</b>

## Te bereiken doel plan

(In duizenden USD)	2022	2021
<b>WIJZIGINGEN IN DE VOORZIENINGEN GEDURENDE HET JAAR (1)</b>		
<b>Voorziening per 1 januari</b>	<b>17.733</b>	<b>20.528</b>
Uitkeringen	-979	-1.623
Werkelijke werknemersbijdragen	190	195
Intrestkosten	147	76
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	515	719
Werkelijke taksen betaald op bijdragen (exclusief intresten)	-116	-128
Actuariële winsten/verliezen	-3.207	-513
Wisselkoersverschillen	-1.070	-1.521
<b>Voorziening per 31 december</b>	<b>13.213</b>	<b>17.733</b>
<b>WIJZIGINGEN IN DE REËLE WAARDE VAN DE FONDSBELEGGINGEN (1)</b>		
<b>Reële waarde fondsbeleggingen per 1 januari</b>	<b>17.003</b>	<b>18.813</b>
Ontvangen stortingen	1.124	1.232
Uitkeringen	-979	-1.623
Intrestopbrengsten	146	74
Werkelijke taksen betaald op bijdragen (exclusief intresten)	-116	-128
Werkelijke administratiekosten	-61	-68
Actuariële winst/verlies	-3.913	134
Wisselkoersverschillen	-1.032	-1.431
<b>Reële waarde fondsbeleggingen per 31 december (2)</b>	<b>12.172</b>	<b>17.003</b>
<b>Netto toegezegde verplichting per 31 december</b>	<b>1.041</b>	<b>730</b>
<p>(1) De wijzigingen in pensioenverplichtingen en fondsbeleggingen omvatten zowel de toegezegde pensioenregelingen als de Belgische toegezegde bijdrageregelingen die kwalificeren als een toegezegde pensioenregeling.</p> <p>(2) De fondsbeleggingen bevatten geen EXMAR aandelen en geen vastgoed door EXMAR in gebruik genomen.</p>		
(In duizenden USD)	2022	2021
<b>KOSTEN OPGENOMEN IN GEREALISEERDE RESULTATEN</b>		
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	-515	-719
Intrestkosten	-147	-76
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	146	74
Administratiekosten	-61	-68
<b>Totale pensioenkosten opgenomen in de winst- en verliesrekening (zie toelichting 11)</b>	<b>-577</b>	<b>-789</b>
<b>KOSTEN OPGENOMEN IN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN</b>		
Opname van actuariële winsten en verliezen	-706	647
<b>Totale pensioenkosten opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>-706</b>	<b>647</b>



De verwachte werkgeversbijdragen voor het volgende boekjaar bedragen:

(In duizenden USD)	2022	2021
Inschatting van bijdragen verwacht te betalen volgend jaar	1.093	1.142

De actuariële veronderstellingen en de gemiddelde looptijd van de regelingen worden hieronder gedetailleerd weergegeven:

(In gewogen gemiddelden)	2022	2021
<b>BELANGRIJKSTE ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN</b>		
Verdisconteringsvoet per 31 december	3,75%	0,70%
Verwacht rendement op activa per 31 december	3,75%	0,70%
Inflatie	2,20%	1,90%
Looptijd van te bereiden doel plannen (in jaren)	8	9
Looptijd van vaste bijdrageplannen (in jaren)	14	18

De fondsbeleggingen zijn als volgt samengesteld:

(In duizenden USD)	2022	2021
Eigen vermogen instrumenten	5,0%	4,0%
Leningen	88,0%	89,0%
Vastgoed	7,0%	6,0%
Kasgelden	0,0%	1,0%

## TOELICHTING 31 - HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

(In duizenden USD)	2022	2021
Handelsschulden	35.366	22.990
Overige schulden	29.100	7.749
Over te dragen opbrengsten	11.076	6.501
<b>Handels- en overige schulden</b>	<b>75.542</b>	<b>37.241</b>
Waarvan financiële schulden (Toelichting 32)	<b>62.730</b>	<b>30.739</b>

De handelsschulden stegen in 2022 door de opname van Bexco NV en Solaia Shipping LLC in de consolidatiekring (zie Toelichting 5 Bedrijfscombinaties en overige aandelentransacties) en hogere activiteiten bij Infrastructure in verband met de EEMSHAVEN LNG en TANGO FLNG.

Andere schulden bevatten voornamelijk ontvangen voorschotten, BTW en loonbetalingen en zijn in 2022 toegenomen als gevolg van de opname van Bexco en ontvangen voorschotten in verband met het Congo-project met Eni.

De over te dragen opbrengsten omvatten reeds gefactureerde opbrengsten die betrekking hebben op volgende boekjaren, zoals vrachten, huur, ...

## TOELICHTING 32 - FINANCIËLE RISICO'S EN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

In zijn normale beleidsvoering is de Groep blootgesteld aan diverse risico's zoals beschreven in de Corporate Governance Verklaring. De Groep is blootgesteld aan krediet-, intrest-, valuta- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheren, maakt de Groep gebruik van verschillende financiële instrumenten, voornamelijk intrestafdekkingen gesitueerd binnen onze joint ventures alsook valuta forwardcontracten.

De Groep past hedge accounting toe voor alle transacties die voor hedge accounting in aanmerking komen (formele documentatie en effectiviteitstest bij aanvang en op voortdurende basis). Financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd aan reële waarde. Na de initiële waardering wordt het effectieve deel van de wijzigingen in de reële waarde van de financiële instrumenten die voor hedge accounting in aanmerking komen (b.v. kasstroomafdekkingen), opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten. Het niet-effectieve deel van de wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten die niet voor hedge accounting in aanmerking komen, worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### Reële Waardehiërarchie

De volgende tabel geeft de financiële activa en verplichtingen weer, gewaardeerd tegen reële waarde, volgens de reële waardehiërarchie:

(In duizenden USD) december 2022	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Afgeleide financiële instrumenten	0	573	0	573
Aandelen gewaardeerd aan FVTPL	1.054	795	0	1.849
<b>Totaal financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde</b>	<b>1.054</b>	<b>1.368</b>	<b>0</b>	<b>2.422</b>
<b>Totaal financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(In duizenden USD) december 2021	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Afgeleide financiële instrumenten	0	920	0	920
Aandelen gewaardeerd aan FVTPL	938	911	0	1.849
<b>Totaal financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde</b>	<b>938</b>	<b>1.831</b>	<b>0</b>	<b>2.769</b>
<b>Totaal financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Alle andere financiële instrumenten dan de hierboven vermelde worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

### Kredietrisico

#### Kredietrisicobeleid

De Groep is blootgesteld aan kredietrisico's uit haar operationele activiteiten (voornamelijk handels- en andere vorderingen en transacties met geassocieerde ondernemingen en joint ventures) en uit haar financieringsactiviteiten, waaronder deposito's bij banken, valutatransacties en andere financiële instrumenten.

Het kredietrisico wordt doorlopend en per segment nauwlettend in het oog gehouden door de Groep en indien nodig worden kredietwaardigheidscontroles uitgevoerd.

De leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures bestaan uit aandeelhoudersleningen aan onze geassocieerde ondernemingen en joint ventures die eigenaar of exploitant zijn van een LPG-schip of offshore-platform. Aangezien alle schepen operationeel zijn en inkomsten genereren of zijn verpand als zekerheid voor de onderliggende lening, verwachten wij geen problemen met de inbaarheid van de uitstaande leningen (na waardevermindering) aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures. De geassocieerde ondernemingen en joint ventures waarvan het aandeel in het eigen vermogen negatief is, worden toegerekend aan andere componenten (voornamelijk in mindering gebracht op de vorderingen) van het belang van de investeerder in de geassocieerde onderneming en indien het negatieve eigen vermogen groter is dan het belang van de investeerder, wordt een overeenkomstige verplichting opgenomen voor zover de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft. De voorwaarden van de aandeelhoudersleningen worden besproken in Toelichting 19 Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures van dit jaarverslag.

De Groep doet alleen zaken met banken met een goede kredietwaardigheid. De Groep controleert en beheert de blootstelling aan banken met goedgekeurde kredietlimieten voor tegenpartijen en kredietrisicoparameters om het risico van wanbetaling te beperken.

#### Blootstelling aan het kredietrisico

(In duizenden USD)	2022	2021
Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	7.000	40.167
Afgeleide financiële instrumenten	573	920
Overige investeringen - aandelen gewaardeerd aan FVTPL	1.849	1.849
Handels- en overige vorderingen (zie Toelichting 24)	59.778	48.534
Geblokkeerde kasequivalenten	0	76.121
Kas en kasequivalenten	519.553	71.130
<b>Boekwaarden van financiële activa</b>	<b>588.753</b>	<b>238.721</b>

De boekwaarden van de financiële activa geven het maximale kredietrisico weer.

### Voorziening voor kredietverliezen

Aangezien vervallen uitstaande vorderingen niet materieel zijn, wordt geen ouderdomsanalyse gegeven.

Eind 2022 hebben wij waardeverminderingen geboekt op leningen aan en handelsvorderingen op geassocieerde ondernemingen en joint ventures voor een totaalbedrag van USD 11,2 miljoen en USD 2,3 miljoen op andere vorderingen op derden (geen handelsvorderingen).

## Intrestrisico

### Intrestrisicobeleid

De intrestdragende leningen worden meestal onderhandeld met variabele intrestvoeten. Om dit intrestrisico in te dekken, maakt de Groep gebruik van een aantal intrestafdekkingsinstrumenten die op de markt beschikbaar zijn wanneer het management van mening is dat het voordelig is om dit te doen. Momenteel bestaan er geen Interest Rate Swaps ("IRS") contracten in onze dochterondernemingen. Anderzijds bestaan er verschillende IRS contracten binnen onze joint ventures. De Groep past hedge accounting toe indien aan de voorwaarden wordt voldaan. Wanneer geen hedge accounting wordt toegepast, worden de wijzigingen in de reële waarde verwerkt in de winst- en verliesrekening.

### Blootstelling aan intrestrisico

(In duizenden USD)	2022	2021
Totaal intrestdragende leningen (exclusief leaseverplichtingen)	208.083	418.707
met vaste intrest	154.669	173.079
met variabele intrest	53.414	245.628
<b>Netto blootstelling</b>	<b>53.414</b>	<b>245.628</b>

Het bedrag van de leningen met variabele rente daalde in 2022 aanzienlijk als gevolg van de terugbetaling van de ongedekte NOK-obligatie en de kredietfaciliteit van de Bank of China (zie toelichting 28 Leningen), met uitstaande saldi van respectievelijk USD 71,3 miljoen en USD 129,3 miljoen per eind 2021.

### Gevoeligheidsanalyse

Bij een wijziging in de intrestvoet van 50 basispunten, zouden de cijfers worden beïnvloed met onderstaande bedragen (onder de veronderstelling dat de andere variabelen niet wijzigen):

(In duizenden USD)	2022		2021	
	+ 50 bp	- 50 bp	+ 50 bp	- 50 bp
Leningen met variabele intrest	267	-267	1.228	-1.228
Intrest afdekkingsinstrumenten	0	0	0	0
<b>Netto gevoeligheid</b>	<b>267</b>	<b>-267</b>	<b>1.228</b>	<b>-1.228</b>
Effect op winst- en verliesrekening	267	-267	1.228	-1.228
Effect op eigen vermogen	0	0	0	0

Een belangrijk gedeelte van EXMAR's intrestopbrengsten zijn afkomstig van leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures met een variabele intrestvoet. Een stijging/ daling van de intrestvoet zou resulteren in een stijging/ daling van de intrestopbrengsten maar zou grotendeels geneutraliseerd worden door een stijging/ daling van de intrestkosten erkend door de joint venture/ geassocieerde onderneming voor het corresponderende bedrag. Bijgevolg heeft elke stijging/ daling van de variabele intrestvoet van toepassing op leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures geen invloed op het netto resultaat van de groep. Bijgevolg werden leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures niet opgenomen in bovenstaande gevoeligheidsanalyse.

## Valutarisico

Het valutarisico van de Groep wordt historisch vooral beïnvloed door de EUR/USD-verhouding voor de bemanning van de vloot, de betaling van salarissen en alle andere personeelsgerelateerde uitgaven en sinds november 2022 ook voor de activiteiten van Bexco (zie Toelichting 5 Bedrijfscombinaties en overige aandelentransacties), die in EUR worden uitgedrukt. Om het valutarisico te bewaken, maakt de Groep gebruik van een reeks instrumenten ter indekking van het valutarisico en van termijncontracten indien dit nodig wordt geacht.

Eind 2022 kocht EXMAR voor USD 13,8 miljoen aan termijncontracten, wat resulteerde in een reële waardewinst van USD 1,1 miljoen. Per 31 december 2021 stonden er geen financiële instrumentcontracten uit ter dekking van de EUR/USD.

Eind 2022 had EXMAR ook voor EUR 75,6 miljoen dagelijkse swaps gekocht voor USD 80,6 miljoen.

In voorgaande jaren en tot de vervaldag van de NOK 650,0 miljoen in mei 2022 heeft de groep ook de NOK/USD-evolutie van nabij gevolgd en termijncontracten gekocht om het risico in te dekken. Eind 2021 kocht EXMAR voor NOK 240,0 miljoen forwards voor USD 26,3 miljoen, wat resulteerde in een reële waardewinst van USD 0,9 miljoen, maar in 2022 werd een verlies van USD 2,6 miljoen gerealiseerd bij de afwikkeling van deze forwards, echter dit werd gecompenseerd door de gerealiseerde wisselkoerswinst bij de terugbetaling van de obligatie (zie Toelichting 12 Financiële opbrengsten/kosten en Toelichting 28 Leningen).

### Blootstelling aan het valutarisico

Blootstelling aan het valutarisico, gebaseerd op nominale bedragen in duizenden in vreemde munt:

(In duizenden lokale currency)	2022				2021			
	EUR	NOK	XAF	ARS	EUR	NOK	SGD	ARS
Vorderingen	12.435	1.899	434.754	225.083	5.845	55	27	199.458
Schulden	-16.083	0	-12.801	-37.564	-10.453	-7.636	-106	-30.640
Intrestdragende leningen	0	0	0	0	0	-625.391	0	0
<b>Risico</b>	<b>-3.648</b>	<b>1.899</b>	<b>421.953</b>	<b>187.519</b>	<b>-4.608</b>	<b>-632.972</b>	<b>-79</b>	<b>168.818</b>
Termijncontracten						240.000		
<b>Netto blootstelling</b>	<b>-3.648</b>	<b>1.899</b>	<b>421.953</b>	<b>187.519</b>	<b>-4.608</b>	<b>-392.972</b>	<b>-79</b>	<b>168.818</b>
In duizenden USD	-3.891	193	686	1.059	-5.219	-44.558	-59	1.643

Het bovenstaande overzicht geeft de blootstelling voor de top-4 valutarisico's weer. Aangezien de XAF (Centraal-Afrikaanse CFA-frank) in 2022 belangrijker wordt dan de SGD (Singaporese dollar) hebben wij voor 2022 de XAF opgenomen in plaats van de SGD.

### Gevoeligheidsanalyse

Een toename van 10,0% van de EUR/USD slotkoers zou de resultatenrekening van 2022 beïnvloeden met USD -0,4 miljoen (2021: USD -0,5 miljoen). Een daling van de EUR/USD slotkoers met 10,0% zou de resultatenrekening met eenzelfde bedrag (tegenovergesteld teken) beïnvloeden.

Een toename van 10,0% van de NOK/USD slotkoers zou de resultatenrekening van 2022 beïnvloeden met USD -0,2 miljoen (2021: USD -4,5 miljoen). Een daling van de NOK/USD slotkoers met 10,0% zou de resultatenrekening met eenzelfde bedrag (tegenovergesteld teken) beïnvloeden.

## Liquiditeitsrisico

### Liquiditeitsrisicobeleid

De Groep beheert haar liquiditeitsrisico om zo aan haar financiële verplichtingen op vervalddag te voldoen. Het liquiditeitsrisico wordt beheerd door een continue opvolging van kasstroomprojecties, toetsing van liquiditeitsratio's aan interne en externe verplichtingen en door het aanhouden van diverse financieringsbronnen met adequate back-up faciliteiten.

Verschillende lening convenanten zijn eveneens van toepassing en vereisen naleving van bepaalde financiële ratio's. Per 31 december 2022 voldeed EXMAR aan de van toepassing zijnde convenanten. We verwijzen in dit verband eveneens naar Toelichting 28 Leningen.

### Contractuele looptijd voor financiële verplichtingen, leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures en financiële garanties

Onze verplichtingen op korte termijn zoals handelsschulden en overige schulden worden verwacht betaald te zijn in de komende twaalf maanden en werden bijgevolg niet opgenomen in onderstaande tabel. De contractuele looptijd van onze financiële verplichtingen en leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures, inclusief verwachte intrestbetalingen, wordt weergegeven in onderstaande tabel. De contractuele looptijd van onze financiële schulden is gebaseerd op de contractuele aflossingstabellen van de leningen. Het niet-opgenomen gedeelte van onze kredietfaciliteiten is niet opgenomen in de onderstaande tabellen.

De contractuele vervaldagen van onze leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures zijn gebaseerd op de kasstroomprognoses voor toekomstige jaren voor de aandeelhouderslening van EXMAR LPG en de verwachte terugbetaling van de lening voor de Electra Offshore Ltd faciliteit (waarover de verlenging voorwaarden nog wordt onderhandeld), exclusief saldering van negatieve eigen vermogens (zie Toelichting 19 Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures). EXMAR heeft ook garanties toegekend aan bankinstellingen dewelke leningen hebben toegekend aan haar geassocieerde ondernemingen en joint ventures. Het bedrag dat EXMAR zou moeten betalen wanneer de kredietfaciliteit wordt aangewend is toegelicht in onderstaande tabel onder garanties.

(In duizenden USD) December 31, 2022	Val.	Intrest-voet	Looptijd	Boek-waarde	Contractuele kasstromen				
					Totaal	< 1 jaar	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Bank leningen VLGC's	USD	5,62%	2036	-135.492	-203.954	-13.323	-13.258	-39.210	-138.163
Bank-/overige leningen -pressurized vloot	USD	LIBOR+ 2,4%	2023 - 2025	-61.752	-62.831	-36.038	-16.190	-10.604	0
Bank lening - EXCALIBUR	USD	LIBOR+ 2,5%	2023	-10.004	-10.458	-10.458	0	0	0
Bank leningen - overige	EUR	EURIBOR + 1,7%	2028	-835	-372	-356	-16	0	0
Leaseverplichtingen	USD			-2.127	-2.387	-507	-464	-1.416	0
Leaseverplichtingen	EUR			-7.985	-8.516	-1.533	-1.287	-2.441	-3.255
Leaseverplichtingen	SGD			-65	-66	-66	0	0	0
Leaseverplichtingen	CNY			-66	-332	-20	0	0	0
Leaseverplichtingen	INR			-21	-22	-22	0	0	0
				<b>-218.347</b>	<b>-288.939</b>	<b>-62.322</b>	<b>-31.216</b>	<b>-53.670</b>	<b>-141.419</b>
<b>Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures</b>	USD			<b>7.000</b>	<b>7.840</b>	<b>7.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Financiële garanties</b>	USD			<b>0</b>	<b>-270.796</b>	<b>-56.458</b>	<b>-27.661</b>	<b>-186.676</b>	<b>0</b>

(In duizenden USD) December 31, 2021	Val.	Intrest-voet	Looptijd	Boek-waarde	Contractuele kasstromen				
					Totaal	< 1 jaar	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Bank-/overige leningen -pressurized vloot	USD	LIBOR+ 2,4%	2023 - 2025	-70.339	-74.827	-16.384	-19.334	-39.109	0
Banklening - TANGO FLNG	USD	LIBOR+ 2,2%	2029	-129.265	-158.464	-21.079	-21.880	-61.334	-54.171
Bank leningen VLGC's	USD	5,62%	2036	-140.927	-217.650	-13.323	-13.323	-39.465	-151.540
Banklening - vliegtuig	USD	3,16%	2023	-5.658	-5.675	-1.864	-3.811	0	0
Obligatie	NOK	NIBOR+ 8,75%	2022	-71.324	-73.966	-73.966	0	0	0
Overige leningen	USD	1,0%	2025	-1.194	-1.194	-1.194	0	0	0
Leaseverplichtingen	USD			-2.550	-2.969	-581	-507	-1.399	-481
Leaseverplichtingen	EUR			-3.422	-3.578	-858	-833	-1.667	-220
Leaseverplichtingen	SGD			-66	-67	-66	-1	0	0
Leaseverplichtingen	INR			-67	-72	-48	-25	0	0
Leasingschulden gebruiksrechten	CNY								
				<b>-424.812</b>	<b>-538.463</b>	<b>-129.364</b>	<b>-59.712</b>	<b>-142.975</b>	<b>-206.412</b>
<b>Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures</b>	USD			<b>40.167</b>	<b>43.774</b>	<b>18.683</b>	<b>7.609</b>	<b>17.483</b>	<b>0</b>
<b>Financiële garanties</b>	USD			<b>0</b>	<b>-236.918</b>	<b>-37.828</b>	<b>-124.860</b>	<b>-20.495</b>	<b>-53.734</b>



## Reële waarden

### Boekwaarden versus reële waarden

(In duizenden USD)	2022		2021			
	Reële waarde-hiërarchie	Boekwaarde	Reële waarde	Reële waarde-hiërarchie	Boekwaarde	Reële waarde
Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	2	7.000	7.000	2	40.167	39.966
Overige investeringen - aandelen gewaardeerd aan FVTPL	1/2	1.849	1.849	1/2	1.849	1.849
Afgeleide financiële instrumenten	2	573	573		920	920
Leningen (exclusief leaseverplichtingen)	2	-208.083	-234.700	2	-418.707	-418.720
		<b>-198.662</b>	<b>-225.278</b>		<b>-375.771</b>	<b>-375.985</b>

- De financiële activa en verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde worden geanalyseerd en krijgen een hiërarchie toegekend ter bepaling van de reële waarde:
- Niveau 1 zijnde genoteerde prijzen in actieve markten van identieke activa of verplichtingen;
- Niveau 2 zijnde andere dan genoteerde waarden begrepen in niveau 1 welke toch direct of indirect waarneembaar zijn voor de activa en verplichtingen, hetzij direct (als prijzen) hetzij indirect (afgeleid van prijzen);
- Niveau 3 zijnde waarden welke niet op waarneembare marktwaarden gebaseerd zijn.

De opsplitsing tussen niveau 1 en niveau 2 voor aandelen gewaardeerd aan FVTPL wordt weergegeven in het begin van deze toelichting.

#### Basis voor bepaling van reële waarde:

- **Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures:** huidige waarde van toekomstige kasstromen, verdisconteerd aan marktconforme intrestvoeten op balansdatum.
- **Aandelen gewaardeerd aan FVTPL:**
  - Genoteerde biedkoers op balansdatum voor Frontera aandelen
  - Niet-genoteerde fixing op balansdatum via een openbare veiling via Euronext voor Sibelco aandelen.
- **Termijncontracten:** huidige waarde van het verschil tussen de termijnkoers op balansdatum en de betaalde termijnkoers
- **Intrestdragende leningen:** huidige waarde van toekomstige kasstromen, verdisconteerd aan marktconforme intrestvoeten op balansdatum.

Voor bepaalde financiële activa en verplichtingen (handelsvorderingen en overige vorderingen, kas en kasequivalenten, handelsschulden en overige schulden en leaseverplichtingen) dewelke niet gewaardeerd worden aan reële waarde, wordt geen reële waarde toegelicht aangezien de boekwaarde een goede benadering is van de reële waarde.

## TOELICHTING 33 – LEASING

### Leasing als leasingnemer

De Groep huurt gebouwen, motorvoertuigen en IT-materiaal.

<b>(In duizenden USD)</b>			
GEBRUIKSRECHTEN	Gebouwen	IT materiaal	Totaal
Saldo per 31 december 2021	5.827	173	6.000
Saldo per 31 december 2022	10.143	767	10.910

Voor de volledige mutatietafel met betrekking tot de gebruiksrechten inclusief de geboekte afschrijvingen van het boekjaar verwijzen we naar Toelichting 16 Gebruiksrechten.

De Groep heeft verschillende huurcontracten die verlengings- of beëindigingsopties bevatten. Deze opties worden door het management onderhandeld om flexibiliteit te bieden bij het beheer van de leaseportefeuille. Er wordt beoordeeld of het redelijk zeker is dat deze verlengings- en beëindigingsopties zullen worden uitgeoefend (zie Toelichting 1 Waarderingsregels). Voor de looptijdanalyse met betrekking tot de leaseverplichtingen wordt verwezen naar Toelichting 32 Financiële risico's en financiële instrumenten.

### Bedragen erkend in de resultatenrekening

<b>(In duizenden USD)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>LEASING ONDER IFRS 16</b>		
Intrestkosten op leaseschulden	266	166
Kosten met betrekking tot leasing van niet-significant activa	499	522

### Leasing als leasinggever

De Groep heeft lange termijn charter overeenkomsten afgesloten voor bepaalde active in haar vloot. Voor wat betreft de leasing classificatie werd beoordeeld dat alle risico's en voordelen binnen de Groep blijven. Als gevolg hiervan kwalificeren deze overeenkomsten als operationele huurovereenkomsten.

Huurinkomsten erkend door de Groep gedurende 2022 bedroegen USD 65,1 miljoen (2021: 41,9 miljoen).

De volgende tabel geeft een analyse van de looptijd van de leasebetalingen, met de niet-verdisconteerde leasebetalingen die na de verslagdatum moeten worden ontvangen. Er zijn geen variabele leasebetalingen opgenomen. De stijging van de totale leasebetalingen (bij de dochterondernemingen) ten opzichte van 2021 is voornamelijk het gevolg van:

- De nieuwe vijfjarige charterovereenkomst voor de EEMSHAVEN FSRU, ondertekend in maart 2022 met GASUNIE en opgenomen in de tabel van 2021 vanaf de verwachte operabiliteit aan het einde van het derde kwartaal 2022;
- de nieuwe tienjarige charterovereenkomst voor de EXCALIBUR FSU met Eni (zie toelichting 4 Desinvesteringen);

De onderstaande tabel met betrekking tot de geassocieerde ondernemingen en joint ventures omvat enkel het aandeel van EXMAR in de verwachte operationele leasebetalingen.

<b>(In duizenden USD)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Minder dan één jaar	80.662	50.398
Eén tot twee jaar	62.765	46.078
Twee tot drie jaar	62.646	44.460
Drie tot vier jaar	55.187	44.396
Vier tot vijf jaar	32.850	36.797
Meer dan vijf jaar	85.045	17.472
<b>Totale operationele leasing onder IFRS 16 (Dochterondernemingen)</b>	<b>379.155</b>	<b>239.601</b>
Minder dan één jaar	72.472	67.335
Eén tot twee jaar	28.349	21.554
Twee tot drie jaar	16.101	17.415
Drie tot vier jaar	5.432	12.553
Vier tot vijf jaar	1.806	5.425
Meer dan vijf jaar	0	1.750
<b>Totale operationele leasing onder IFRS 16 (geass. ondernemingen en JV)</b>	<b>124.160</b>	<b>126.031</b>

## TOELICHTING 34 - INVESTERINGSVERPLICHTINGEN

Eind 2022 heeft de Groep met zijn joint venture partner SEAPEAK (elk 50%) kapitaalverplichtingen in verband met scheepsbouwcontracten met Hyundai Mipo Dockyard CO, Ltd. voor de bouw van twee nieuwe middelgrote LPG/ammoniakschepen van 46.000 m<sup>3</sup> voor een totale waarde van USD 138,0 miljoen, waarvan USD 13,8 miljoen is vooruitbetaald in 2022. Per 31 december 2021 had de Groep geen materiële uitstaande investeringsverplichtingen.

## TOELICHTING 35 - VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

Versillende vennootschappen van de Groep zijn betrokken in een aantal juridische geschillen die voortvloeien uit hun dagelijkse activiteiten. Het management verwacht niet dat de uitkomst van deze procedures enige materiële invloed zal hebben op de financiële positie van de Groep.

## TOELICHTING 36 - VERBONDEN PARTIJEN

### Meerderheidsaandeelhouder

Saverex NV, de Belgische meerderheidsaandeelhouder van EXMAR NV, stelt IFRS geconsolideerde jaarrekeningen op die publiek beschikbaar zijn. Saverex NV wordt gecontroleerd door de heer Nicolas Saverys (Uitvoerend voorzitter van de Raad van Bestuur van EXMAR).

### Transacties met controlerende aandeelhouder en met controlerende aandeelhouders verbonden partijen

Saverbel NV, gecontroleerd door de heer Nicolas Saverys, heeft KEUR 79 administratiekosten doorgerekend aan de Groep (2021: KEUR 76). De openstaande schuld voor deze diensten bedraagt per jaareinde KEUR 27 (2021: KEUR 27).

Saverex NV, eveneens gecontroleerd door de heer Nicolas Saverys, factureerde KEUR 2.900 advieskosten aan de Groep (2021: KEUR 750), welke volledig betaald was per 31 december 2022 (2021: 0). Verder heeft Saverex voor het jacht "Douce France" KEUR 0 administratiekosten (2021: KEUR 23) en KEUR 232 tijdbevrachtingsopbrengsten aan EXMAR Yachting in rekening gebracht (in 2021: KEUR 235). Het uitstaande bedrag per jaareinde 2022 bedroeg KEUR 0 (2020: KEUR 112). EXMAR Yachting factureerde in 2022 KEUR 12 commissies aan Saverex NV voor dit jacht (2021: KEUR 11).

EXMAR Shipmanagement heeft aan Saverex KEUR 61 aangerekend voor scheepsbeheer met betrekking tot het jacht "Douce France" (2021: KEUR 26). Het uitstaande bedrag per jaareinde met betrekking tot deze diensten bedraagt KEUR 1 (2021: KEUR 0).

Travel Plus heeft KEUR 33 gefactureerd aan Saverex met betrekking tot reisdiensten geleverd gedurende 2022 (2021: KEUR 29). Het uitstaande bedrag met betrekking tot deze diensten bedraagt KEUR 1 (2021: KEUR 0).

In de loop van 2022 werd een bedrag van KEUR 108 (2021: KEUR 82) gefactureerd aan de heer Nicolas Saverys als doorrekening van privé-uitgaven. Het betreffende openstaande bedrag per 31 december 2022 met betrekking tot deze prestaties bedraagt KEUR 11 (2021: KEUR 0). De heer Nicolas Saverys rekende KEUR 74 door aan de Groep voor uitgaven (2021: KEUR 60). Het betreffende openstaande bedrag per 31 december 2022 met betrekking tot deze uitgaven bedraagt KEUR 0 (2021: KEUR 0).

Transacties met verbonden partijen vinden plaats tegen marktconforme voorwaarden.

## Transacties met joint ventures en geassocieerde ondernemingen

EXMAR levert algemene diensten, boekhoudkundige diensten, management diensten, bouwtoezicht diensten en scheepsbemanningen en -onderhoud diensten aan aan haar joint ventures en geassocieerde ondernemingen. Voor al deze diensten worden vergoedingen aangerekend aan de joint ventures en geassocieerde ondernemingen gebaseerd op contracten tussen alle betrokken partijen. Onderstaande tabel geeft een overzicht van alle significante vorderingen, significante schulden en de gerelateerde bedragen geregistreerd in het overzicht van gerealiseerde resultaten als gevolg van geleverde en ontvangen diensten.

(In duizenden USD)	31 december 2022		31 december 2021	
	Vorderingen	Schulden	Vorderingen	Schulden
Scheepsbemanningen- en -onderhoud diensten	2.923	1.591	6.373	105
Algemene, boekhoudkundige en management diensten	1.151	0	0	0
Bouwtoezicht diensten	0	0	0	0
Verhuur diensten	0	0	0	0

(In duizenden USD)	2022		2021	
	Geleverde diensten	Ontvangen diensten	Geleverde diensten	Ontvangen diensten
Scheepsbemanningen- en -onderhoud diensten	12.752	0	16.247	0
Algemene, boekhoudkundige en management diensten	999	0	817	0
Bouwtoezicht diensten	0	0	0	0
Verhuur & overige diensten	0	0	0	0

EXMAR verstrekt eveneens leningen aan haar geassocieerde ondernemingen en joint ventures waarvoor intrestopbrengsten geboekt worden in de cijfers. We verwijzen in dit verband naar Toelichting 19 Leningen aan geassocieerde ondernemingen en joint ventures voor een overzicht van deze leningen en naar Toelichting 12 Financiële opbrengsten/kosten voor het totaal bedrag van deze intrestopbrengsten.

## Transacties met bestuurders en management

We verwijzen in verband met transacties met bestuurders en management naar het remuneratieverslag 2022 dewelke opgenomen werd in dit jaarverslag (zie Corporate Governance Verklaring). Voor informatie met betrekking tot belangenconflicten verwijzen we naar het Verslag van de Raad van Bestuur.

Bestuurders en management hebben KEUR 82 (2021: KEUR 27) aan kosten doorgerekend. Het uitstaande bedrag per 31 december 2021 met betrekking tot deze diensten bedraagt KEUR 0 (2021: KEUR 0).

## Raad van Bestuur

(In duizenden EUR)	2022	2021
Voorzitter	100	100
Andere leden (individueel bedrag)	50	50
Totaal betaald	500	485

Het totaal bedrag betaald aan de leden van de Raad van Bestuur betreft het bedrag aan vergoedingen aan niet-uitvoerende en onafhankelijke bestuurders voor hun activiteiten als lid van de Raad van Bestuur. De uitvoerende bestuurders worden enkel vergoed in hun hoedanigheid van leidinggevende en niet in hun hoedanigheid van uitvoerende bestuurder/ lid van de Raad van Bestuur.

In 2022 en 2021 werden geen leningen toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur. Het uitstaande bedrag met betrekking tot doorgerekende privé-uitgaven aan de heer Nicolas Saverys was nul op 31 december 2022 (2021: KEUR 0).

## Audit- en Risicocomité

(In duizenden EUR)	2022	2021
Voorzitter	20	20
Andere leden (individueel bedrag)	10	10
Totaal betaald	50	46

## Benoemings- en Remuneratiecomité

(In duizenden EUR)	2022	2021
Leden (individueel bedrag)	10	10
Totaal betaald	30	28

## Directiecomité

In lijn met de algemene beloningsprincipes van EXMAR is de remuneratie van de leden van het Uitvoerend Comité afhankelijk van de prestaties van de Vennootschap en de individuele vaardigheden en prestaties. Het remuneratiepakket bestaat uit drie elementen:

- De vaste jaarlijkse remuneratie;
- De variabele remuneratie op korte termijn (KTI – korte termijn incentive);
- De variabele remuneratie op lange termijn (LTI – lange termijn incentive).

Het niveau en de structuur van de vergoedingspakketten liggen in lijn met de marktpraktijken voor soortgelijke functies in vergelijkbare vennootschappen.

Eind 2022 bestond het Uitvoerend Comité uit vier leden. In de overeenkomsten met de leden van het Uitvoerend Comité zijn de gebruikelijke opzegtermijnen en ontslagvergoedingen opgenomen, rekening houdend met factoren zoals de functie en de ervaring van de betrokken uitvoerende manager, en steeds binnen het toepasselijke wettelijke kader.

(In duizenden EUR) DIRECTIECOMITÉ, exclusief CEO	2022	2021
Totaal vaste vergoeding	1.270	1.355
waarvan voor pensioenplannen en verzekeringen	0	32
waarvan waarde van opties	0	0
Totale variabele vergoeding	574	0

(In duizenden EUR) Nicolas Saverys/Saverex	2022	2021
Totaal vaste vergoeding	900	907
waarvan voor pensioenplannen en verzekeringen	0	43
waarvan waarde van opties	0	0
Totale variabele vergoeding	2.000	0

(In duizenden EUR) CEO	2022	2021
Totaal vaste vergoeding	575	575
waarvan voor pensioenplannen en verzekeringen	0	0
waarvan waarde van opties	0	0
Totale variabele vergoeding	500	0

Aan de leden van het directiecomité werden geen leningen toegekend in 2022 of 2021.

Het totaal aantal opties (plan 10) dat aan de leden van het directiecomité werd toegekend is als volgt:

AANTAL TOEGEKENDE OPTIES	2022	2021
Nicolas Saverys	60.000	120.000
	<b>60.000</b>	<b>120.000</b>

Een aantal bestuurders en managers, of hun directe familieleden, betrekken functies in andere vennootschappen over de welke zij controle of gezamenlijke controle uitoefenen. Geen van deze vennootschappen hebben transacties uitgevoerd met de Groep gedurende het boekjaar.



## TOELICHTING 37 - GROEPSENTITEITEN

GECONSOLIDEERDE VENNOOTSCHAPPEN	Land van vestiging	Consolidatie methode	Belang	
			2022	2021
<b>Joint ventures</b>				
Estrela Ltd	Hongkong	Eigen vermogen	50,00%	50,00%
EXMAR Gas Shipping Ltd	Hongkong	Eigen vermogen	50,00%	50,00%
EXMAR LPG BV	Belgium	Eigen vermogen	50,00%	50,00%
EXMAR Shipping BV	Belgium	Eigen vermogen	50,00%	50,00%
Good Investment Ltd	Hongkong	Eigen vermogen	50,00%	50,00%
Monteriggioni Inc	Liberia	Eigen vermogen	50,00%	50,00%
<b>Geassocieerde ondernemingen</b>				
Electra Offshore Ltd	Hongkong	Eigen vermogen	40,00%	40,00%
Exview Hong Kong Ltd	Hongkong	Eigen vermogen	40,00%	40,00%
Marpos NV	Belgium	Eigen vermogen	45,00%	45,00%
Springmarine Nigeria Ltd	Nigeria	Eigen vermogen	40,00%	40,00%
<b>Dochterondernemingen</b>				
Ahlmar Germany GmbH	Duitsland	Integraal	100,00%	100,00%
Bexco NV (1)	Belgium	Integraal	100,00%	44,91%
DV Offshore SAS	Frankrijk	Integraal	100,00%	100,00%
ECOS SRL	Italië	Integraal	60,00%	60,00%
EXMAR Argentina	Argentinië	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Energy Hong Kong Ltd	Hongkong	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Energy Netherlands BV	Nederland	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Energy Services BV	Nederland	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Export Netherlands	Nederland	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR FSRU Hong Kong Ltd	Hongkong	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Holdings Ltd	Liberia	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Hong Kong Ltd	Hongkong	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR LPG Holding BV	Belgium	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR LNG Investments Ltd	Liberia	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Lux SA	Luxemburg	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Marine NV	Belgium	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Netherlands BV	Nederland	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR NV	Belgium	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Offshore Company	VS	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Offshore Ltd	Bermuda	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Offshore Services SA	Luxemburg	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Offshore BV	Belgium	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Singapore Pte Ltd	Singapore	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Shipmanagement BV	Belgium	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Shipmanagement India Private Ltd	India	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Shipping USA Inc	VS	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Small Scale LPG NL BV	Nederland	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Small Scale LPG HK Ltd	Hongkong	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Small Scale LPG BE BV	Belgium	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR (UK) Shipping Company Ltd	Groot-Brittannië	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR VLGC BV	Belgium	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR VLGC Netherlands BV	Nederland	Integraal	100,00%	100,00%
EXMAR Yachting BV	Belgium	Integraal	100,00%	100,00%
Export LNG Ltd <sup>(2)</sup>	Hongkong	Integraal	-	100,00%
Franship Offshore Lux SA	Luxemburg	Integraal	100,00%	100,00%
Internationaal Maritiem Agentschap NV	Belgium	Integraal	99,03%	99,03%
Seavie Caribbean Ltd Jamaica	Jamaica	Integraal	100,00%	100,00%
Seavie Private Ltd	India	Integraal	100,00%	100,00%
Solaia Shipping Llc <sup>(1)</sup>	Liberia	Integraal	100,00%	50,00%
Tecto Cyprus Ltd	Cyprus	Integraal	100,00%	100,00%
Tecto Luxembourg SA	Luxemburg	Integraal	100,00%	100,00%
Travel Plus BV	Belgium	Integraal	100,00%	100,00%

(1) Wijziging in aandeelhouderschap-we verwijzen naar Toelichting 5 Bedrijfscombinaties en overige aandelen transacties

(2) Verkocht-we verwijzen naar Toelichting 4 Desinvesteringen

## TOELICHTING 38 - VERGOEDINGEN AAN DE COMMISSARIS

De wereldwijde vergoedingen voor audit en overige werkzaamheden uitgevoerd door de commissaris of de aan hen gerelateerde personen of vennootschappen kan als volgt worden gedetailleerd:

(In duizenden EUR)	2022	2021
Audit van de jaarrekeningen	397	389
Audit gerelateerde diensten	174	109
Fiscale dienstverlening	30	31
<b>Vergoeding aan de commissaris</b>	<b>601</b>	<b>529</b>

Voor 2022 en 2021 overtreffen de niet-audit diensten de audit diensten niet.

## TOELICHTING 39 - GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In het eerste kwartaal van 2023 vonden de volgende gebeurtenissen plaats bij onze geassocieerde ondernemingen en joint ventures:

- Betaling van de vervroegde afkoopoptie van de financiering van twee midsize gastankers en herfinanciering door het gebruik van USD 70,0 miljoen aan termijnleningen;
- Verkoop van het middelgrote gastankschip BASTOGNE, dat in de managementrapportering was geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, zie Toelichting 2 Gesegmenteerde informatie;
- Aanvullende vooruitbetaling van USD 13,8 miljoen voor de bouw van twee nieuwe midsize schepen (zie ook Toelichting 34 Investeringsverplichtingen);
- Bestelling van twee bijkomende innovatieve midsize LPG/ammoniakschepen van 46.000 m<sup>3</sup> met dubbele brandstofaandrijving met optie op ammoniak aandrijving voor USD 73,4 miljoen per schip.

Op 3 april 2023 werd EXMAR NV ("EXMAR") (Euronext Brussel: EXM) geïnformeerd door SAVEREX NV ("SAVEREX") dat SAVEREX overweegt een vrijwillig en voorwaardelijk openbaar overnamebod uit te brengen op alle aandelen en aandelenopties uitgegeven door EXMAR die niet reeds door haar of de met haar verbonden personen gehouden worden (het "Bod"). Het Bod zou worden uitgebracht tegen een prijs van EUR 12,10 per aandeel, en zou in contanten worden betaald. De prijs van EUR 12,10 per aandeel vertegenwoordigt een premie van 24,74% ten opzichte van de slotkoers van EXMAR per 31 maart 2023. Deze prijs zou een premie inhouden van respectievelijk 33,19%, 44,01%, 34,12% en 46,03% ten opzichte van de naar volume gewogen gemiddelde prijzen (VWAP) van het aandeel EXMAR over de voorbije één, drie, zes en twaalf maanden op de gereglementeerde markt van Euronext Brussel.

Indien de gewone algemene vergadering van EXMAR van 16 mei 2023 de uitkering van een brutodividend van EUR 1,00 per aandeel goedkeurt zoals voorgesteld door de raad van bestuur van EXMAR en de ex-dividend datum (22 mei 2023) vóór de datum van betaling van de biedprijs valt, wordt aangekondigd dat de biedprijs per aandeel zal worden verminderd met het brutobedrag van dat dividend (vóór toepasselijke belastingaftrek).

SAVEREX bezit momenteel 26.899.431 aandelen in EXMAR (of 45,21%). EXMAR, dat beschouwd wordt als een met SAVEREX verbonden persoon, bezit 2.273.263 eigen aandelen (of 3,82%). Nicolas Saverys, die eveneens als een met SAVEREX verbonden persoon wordt beschouwd, bezit 7.924 aandelen in EXMAR (of 0,01%). Het Bod zou dus betrekking hebben op de resterende 30.319.382 aandelen (of 50,96%) in EXMAR.

Het Bod zou onderworpen zijn aan een aantal voorwaarden, waaronder een aanvaardingsdrempel van 95% en de gebruikelijke bescherming tegen materiële nadelige veranderingen. EXMAR begrijpt dat, indien na het Bod SAVEREX en personen die in overleg met haar handelen ten minste 95% van de aandelen in EXMAR bezitten en als gevolg van de aanvaarding van het Bod ten minste 90% van de aandelen waarop het Bod betrekking heeft, hebben verworven, SAVEREX voornemens is een vereenvoudigd uitkoopbod uit te brengen.

SAVEREX heeft de raad van bestuur van EXMAR in kennis gesteld van haar voornemen om het Bod uit te brengen. Onder voorbehoud van kennisname van het prospectus heeft de raad van bestuur unaniem besloten het Bod te steunen en aan te bevelen. De onafhankelijke bestuurders van EXMAR hebben Degroof Petercam Corporate Finance SA aangesteld als onafhankelijke expert om een onafhankelijk expertiserapport op te stellen overeenkomstig artikel 23 van het Koninklijk Besluit van 27 april 2007 op de openbare overnamebiedingen (het "Overnamebesluit"). Een gedetailleerd advies van de raad van bestuur zal worden opgenomen in de memorie van antwoord.

SAVEREX wordt met betrekking tot het Bod bijgestaan door KBC Securities NV en BNP Paribas Fortis SA/NV als financiële raadgevers, door Belfius Bank SA/NV als centraliserende en ontvangende agent en door Argo Law als juridisch adviseur. De onafhankelijke bestuurders van EXMAR worden bijgestaan door Allen & Overy LLP als juridisch adviseur en hebben Degroof Petercam Corporate Finance SA aangesteld als onafhankelijke expert overeenkomstig artikel 23 van het Overnamebesluit.

Er hebben zich geen andere gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

## BELANGRIJKE SCHATTINGEN EN OORDELEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

De belangrijke schattingen en oordelen die een risico kunnen inhouden van materiële aanpassing van de boekwaarden van activa en verplichtingen binnen het volgende boekjaar worden hieronder vermeld:

### Waardevermindering

Het management voert ten minste jaarlijks een analyse van de waardevermindering van de vloot uit en deze analyse heeft geen bijkomende risico's op waardevermindering aan het einde van 2022 aan het licht gebracht. Voor aanvullende informatie verwijzen wij ook naar Toelichting 14 Schepen en platformen en Toelichting 17 Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures van dit rapport.

### Voorzieningen

Het LNG-schip EXCEL, dewelke eigendom was van een van onze joint ventures, maakte deel uit van een leasingovereenkomst in het Verenigd Koninkrijk waarbij de verhuurder afschrijvingen kon eisen op de kapitaaluitgaven die hij had gedaan om het schip te verwerven (Capital Allowances). Zoals gebruikelijk bij deze leasingovereenkomsten, worden de risico's inzake belastingen en wetwijzigingen gedragen door de huurder. Onze joint venture heeft deze leaseovereenkomst in augustus 2013 beëindigd. De Britse belastingdienst (HMRC) heeft onderzoek gedaan naar het recht op de kapitaaluitgaven. Op basis van commerciële, juridische en financiële overwegingen is ons standpunt dat de aftrekposten op geldige wijze zijn geclaimd en wij hebben HMRC daarvan in kennis gesteld. In geval van een succesvolle betwisting door de Britse belastingdienst van de fiscale behandeling van de lease, zouden wij echter verplicht kunnen worden de verhuurder te compenseren voor een eventueel aan de belastingdienst terug te betalen belastingbedrag. Het bedrag op de geblokkeerde rekening van de joint venture vennootschap (USD 1,7 miljoen voor het aandeel van EXMAR) werd daarom in voorgaande jaren voorzien. In 2021 werd een bijkomende provisie geboekt voor het aandeel van EXMAR in het kassaldo van de joint venture, alsook een provisie voor gerelateerde fiscale en juridische kosten. In 2022 was er geen verdere actualisering.

### Voorwaardelijke vergoedingsverplichting

Zoals vermeld in Toelichting 4 Desinvesteringen heeft EXMAR 100 % van de aandelen van Export LNG Ltd, de eigenaar van de drijvende liquefactie-eenheid TANGO FLNG, verkocht aan Eni. De verkoopovereenkomst bevat een prijsaanpassingsclausule tussen plus USD 44,0 miljoen en min USD 78,0 miljoen, afhankelijk van de werkelijke prestaties van de TANGO FLNG tijdens de eerste zes maanden op de locatie. Gezien de onzekerheden en uitdagingen in verband met de opstartactiviteiten van de TANGO FLNG in Congo, heeft het management USD 78,0 miljoen uitgesteld en gepresenteerd als een langlopende voorwaardelijke vergoedingsverplichting.

### Afwikkeling going concern risk

De belangrijkste veronderstellingen en onzekerheden voor EXMAR die ten grondslag liggen aan de beoordeling van de continuïteit van de onderneming met betrekking tot de liquiditeitspositie en de naleving van de convenanten zoals vermeld in de 2021 zijn opgelost:

#### Liquiditeitspositie

Een aantal ongunstige eenmalige gebeurtenissen in de afgelopen jaren leidde tot onzekerheid over de liquiditeitspositie en de continuïteit van de Groep. Daarom bleef het management de kasstromen in de eerste helft van 2022 nauwlettend volgen. Met de in maart 2022 ondertekende vijfjarige charterovereenkomst met GASUNIE voor de EEMSHAVEN LNG en de afronding van de verkoop van 100% van de aandelen in Export LNG, eigenaar van van de TANGO FLNG eind augustus 2022 (zie ook Toelichting 4 Desinvesteringen), heeft de Groep haar geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2022 opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel en beschouwt zij het liquiditeitsrisico niet als een belangrijk oordeel dat in de toekomst moet worden vermeld en geëvalueerd.

#### Convenanten

Als gevolg van de versterkte financiële positie heeft de Vennootschap voldaan aan al haar financiële convenanten per 31 december 2022 met voldoende marge (zie ook Toelichting 28 Leningen).

## **VERKLARING MET BETREKKING TOT HET GETROUWE BEELD VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN HET GETROUWE BEELD VAN HET JAARVERSLAG**

De Raad van Bestuur, vertegenwoordigd door Nicolas Saverys (Voorzitter) en Carl-Antoine Saverys, en het Directiecomité, vertegenwoordigd door Francis Mottrie, CEO (vertegenwoordiger van FMO BV) en Christine Verhaert, CFO (vertegenwoordiger van FINMORE BV), bevestigen hierbij dat, voor zover hen bekend,

- de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2022, die is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), uitgegeven door de International Accounting Standards Board (IASB) zoals aangenomen door de Europese Unie, een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de resultaten van de Vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen als een geheel, en
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de belangrijke gebeurtenissen die zich in de loop van het boekjaar hebben voorgedaan en van de belangrijkste transacties met de verbonden partijen, en het effect daarvan op de geconsolideerde jaarrekening, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

## **VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN EXMAR NV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2022 - GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Exmar NV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 19 mei 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Exmar NV uitgevoerd gedurende 6 opeenvolgende boekjaren.

### **Verslag over de geconsolideerde jaarrekening**

#### **Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2022 omvat, alsook het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde resultaten en geconsolideerd overzicht van niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 1 178 276 (000) USD bedraagt en waarvan het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde resultaten afsluit met een winst van het boekjaar van 320 348 (000) USD.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2022 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

#### **Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid. Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



### Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde
<b>Bijzondere waardeverminderingen voor vaste activa - schepen en platformen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Vaste activa – schepen en platformen met een netto boekwaarde van 437 966 (000) USD tegenwoordigen 37% van het geconsolideerde balanstotaal op 31 december 2022. De beoordeling door de directie van de waardering van vaste activa is belangrijk in het kader van onze audit omdat dit een complex proces betreft waarbij significante beoordelingen en inschattingen vanwege de directie noodzakelijk zijn.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>We hebben het door de directie geïmplementeerde proces en de implementatie van de interne controles beschouwd, alsook testprocedures uitgevoerd met betrekking tot het ontwerp en de implementatie van de door management geïmplementeerde controles betreffende de beoordeling van indicatoren van bijzondere waardeverminderingen en het uitvoeren van bijzondere waardeverminderinganalyses.</li><li>We zijn voor elke kasstroom genererende eenheid nagegaan of de indicatoren tot bijzondere waardeverminderingen, zoals bepaald in IAS 36, overwogen werden in de beoordeling van de directie.</li><li>Wij verkregen de waarderingsverslagen van externe makelaars dewelke door de directie worden gebruikt om in te schatten of er indicatoren zijn van bijzondere waardevermindering evenals voor het bepalen van de reële waarde minus verkoopkosten van de schepen.</li><li>Waar relevant, hebben we een beoordeling gemaakt van de assumpties die door de directie gebruikt werden in de gebruikswaarde berekeningen, voornamelijk de meest kritische assumpties zoals de vrachttarieven na de contractperiode en de verdisconteringsvoeten. Tijdens het kritisch beoordelen van deze veronderstellingen hebben we rekening gehouden met de werkelijke resultaten, reeds afgesloten contracten, externe info, onafhankelijke marktrapporten en marktomstandigheden. We hebben de geschiktheid van de toelichtingen met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen voor vaste activa beoordeeld.</li></ul>
<b>Verwijzing naar toelichtingen</b> <p>We verwijzen naar de geconsolideerde jaarrekening inclusief toelichting: 14 – Schepen en platformen.</p>	

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

## **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing; het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;

het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen; het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven; het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. De vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het internationaal erkende referentiemodel. Overeenkomstig artikel 3:80 § 1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met dit internationaal erkende referentiemodel.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

### Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat en de markeertaal met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 ("Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat ("digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Exmar NV per 31 december 2022 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

### Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Getekend te Zaventem.

De commissaris

### **Deloitte Bedrijfsrevisoren BV**

Vertegenwoordigd door

Rik Neckebroeck

Ben Vandeweyer



## 5.3

# STATUTAIRE JAARREKENING

De jaarrekening van EXMAR NV wordt hieronder beknopt samengevat. De volledige versie van de jaarrekening van EXMAR NV wordt neergelegd bij de Nationale Bank van België en is beschikbaar op de website ([www.exmar.be](http://www.exmar.be)). Een kopie van de jaarrekening kan kosteloos verkregen worden op aanvraag. In zijn verslag heeft de commissaris geen voorbehoud gemaakt betreffende de statutaire jaarrekening van EXMAR NV.

(In duizenden USD)	31/12/2022	31/12/2021
<b>BALANS</b>		
<b>Vaste activa</b>	<b>280.675</b>	<b>541.853</b>
Immateriële en materiële vaste activa	71	125
Financiële vaste activa	280.604	541.728
<b>Vlottende activa</b>	<b>576.413</b>	<b>133.227</b>
Vorderingen op ten hoogste één jaar	79.651	67.246
Geldbeleggingen	489.052	12.907
Kas en kasequivalenten	6.740	52.634
Overlopende rekeningen	970	440
<b>Total activa</b>	<b>857.088</b>	<b>675.080</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>680.704</b>	<b>564.214</b>
Kapitaal	88.812	88.812
Uitgiftepremies	209.902	209.902
Reserves	89.976	81.831
Overgedragen resultaat	292.014	183.669
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>800</b>	<b>9.840</b>
Voorzieningen	800	9.840
<b>Verplichtingen</b>	<b>175.584</b>	<b>101.026</b>
Schulden op ten hoogste één jaar	175.584	101.026
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>857.088</b>	<b>675.080</b>
<b>(In duizenden USD)</b>	<b>01/01/2022</b>	<b>01/01/2021</b>
<b>WINST- EN VERLIESREKENING</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Bedrijfsopbrengsten	4.163	7.865
Bedrijfskosten	-15.013	-12.371
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-10.850</b>	<b>-4.506</b>
Financiële opbrengsten	268.949	15.534
Financiële kosten	-21.831	-39.462
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>236.268</b>	<b>-28.434</b>
Belastingen op het resultaat	-276	-200
<b>Resultaat van het boekjaar</b>	<b>235.992</b>	<b>-28.634</b>
<b>Resultaatsverwerking</b>		
Te bestemmen winst	419.661	192.447
Onttrekking/toevoeging aan reserves	-8.145	-3.387
Over te dragen resultaat	-292.014	-183.669
Uitkering van winst	-119.502	-5.391







# WOORDENLIJST

## 6.1 WOORDENLIJST 190

## 6.1

# WOORDENLIJST

AER	Annual Efficiency Ratio
AGM	Annual General Meeting
ASBL	Association Sans But Lucratif
BCCA	Belgische Wet van Vennootschappen en Verenigingen
BIMCO	Baltic and International Maritime Council
BOD	Raad van Bestuur
BTX	Mengsels van benzeen, toluene en de drie xyleensiomeren
BWMP	Ballast Water Management Plan
CAPEX	Capital Expenditure
CBA	Collectieve arbeidsovereenkomst
cbm	Kubieke meters (m <sup>3</sup> )
CCS	Carbon capture and storage
CCU	Carbon Capture and Utilisation
CCUS	Carbon Capture, Utilisation and Storage
CDI	Chemical Distribution Institute
CEO	Chief Executive Officer
CFO	Chief Financial Officer
CII	Carbon Intensity Index
CO <sub>2</sub>	Koolstofdioxide
COO	Chief Operating Officer
COSO	Committee of Sponsoring Organizations
CSRD	Corporate Sustainability Reporting Directive
DCS	IMO Fuel Oil Data Collection System
DOC	Document of Compliance
DVO	DV Offshore
EBIT	Winst voor intresten en belastingen
EBITDA	Winst voor intresten, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen Gecorrigeerde EBITDA: EBITDA gecorrigeerd voor bepaalde niet-recurrente transacties waarvan management van mening is dat het niet opnemen een betere weergave is van de actuele prestatie van de Groep.
ECA	Emission Control Area
ECSA	European Community Ship-Owners Association
EEDI	Energy Efficiency Design Index
EEXI	Energy Efficiency Existing Ship Index
EGM	Extraordinary General Meeting / Bijzondere Algemene Vergadering
EOC	EXMAR Offshore Company
EPD	Environmental Product Declaration
ESG	Environment, Social, Governance
ESI	Environmental Ship Index
ESM	EXMAR Shipmanagement
ESRS	European Sustainability Reporting Standards
ETS	Emission Trading Scheme
EU	Europese Unie
EUA	EU Allowances
FID	Final Investment Decision
FLNG	Floating Liquefaction of Natural Gas
FOC	Fuel Oil Consumption
FPS	Floating Production System
FPSO	Floating Production Storage and Offloading-unit
fr	Fully refrigerated
FSIU	Floating Storage and Injection Unit
FSO	Floating Storage and Offloading
FSPO	Floating Storage Production and Offloading
FSRP	Floating Storage Regasification and Power generation
FSRU	Floating Storage and Regasification Unit
FSU	Floating Storage Unit
GDPR	General Data Protection Regulation
GHG	Greenhouse gas
HFO	Heavy Fuel Oil
HSEEQ	Health Safety Environmental Energy and Quality
HSEQ	Health Safety Environment and Quality
HSSEQ	Health, Safety, Security, Environment and Quality
HyMethShip	Hydrogen Methanol Ship
IAS	International Accounting Standards
IFRS	International Financial Reporting Standards
IHM	Inventory of Hazardous Materials
IMO	International Maritime Organization
IPCC	Intergovernmental Panel on Climate Change
ISO	International Organization for Standardization
JHA	Job Hazard Analysis
JV	Joint venture

KPI	Key Performance Indicator
LCO <sub>2</sub>	Liquid Carbon Dioxide
LDO	Light Diesel Oil
LGC	Large Gas Carrier
LNG	Liquefied Natural Gas
LNG/C	Liquefied Natural Gas Carrier
LNGRV	Liquefied Natural Gas Regasification Vessel
LOHC	Liquid Organic Hydrogen Carrier
LPG	Liquefied Petroleum Gas
LSFO	Low Sulphur Fuel Oil
LTI	Lost Time Injury
LTIF	Lost Time Injury Frequency
MAN-ES	MAN Energy Solutions SE
MARPOL	International Convention for the Prevention of Pollution from Ships
MDO	Marine Diesel Oil
MGC	Midsized Gas Carrier
MGO	Marine Gas Oil
Midsize	20.000 m <sup>3</sup> tot 40.000 m <sup>3</sup>
Mio	Miljoen
MLC	Maritime Labor Convention
MMSCFD	Million standard cubic feet / day * ook aangeduid als: mm scf / day
MRV	Measurement, Reporting and Verification - EU Regulation No. 757/2015
MT	Metric Tons
MTI	MTI Network, risk management and crisis response company
MTPA	Metric Tons Per Annum
MWh	Megawatt hour
NH <sub>3</sub>	Ammoniak
NM	Nautical Miles
NO <sub>x</sub>	Nitrogen Oxiden
NPK	Nitrogen (N) Phosphorus (P) Potassium (K)
NTVRP	US Nontank Vessel Response Plan
O&M	Operations & Maintenance
OB	Order Book
OCIMF	Oil Companies Marine International Forum
ODS	Ozone Depleting Substances
OPEX	Operating Expenditures
PDH	Propane DeHydrogenation
Petchems	Petrochemicals
PPM	Parts per million
pr	Pressurized
PVC	Polyvinyl chloride
R&D	Research and Development
REBITDA	Recurrente winst voor rente, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen
SCR	Selective Catalytic Reduction
SDG	Sustainable Development Goals
SEEMP	Ship Energy Efficiency Management Plan
Semi-ref.	Semi-refrigerated LPG carrier
SIGTTO	Society of International Gas Tanker and Terminal Operators
SMPEP	Shipboard Marine Pollution Emergency Plan
SMS	Safety Management System
SOPEP	Shipboard Oil Pollution Emergency Plan
SO <sub>x</sub>	Sulphur Oxiden
SRDII	Second Shareholders' Rights Directive
SRR	EU Ship Recycling Regulation No. 1257/2013
STS	Ship-to-ship cargo transfer
TC	Time Charter
TCE	Time Charter Equivalent
TMSA	Tanker Manager and Self-Assessment
TRCF	Total Recordable Case Frequency
TTSL	Taking The Safety Lead
U/C	Under Construction
ULCV	Ultra Large Container Vessel
ULGC	Ultra Large Gas Carrier
UN	United Nations
UNCLOS	United Nations Convention on the Law of the Sea
USCG	United States Coast Guard
USD	United States Dollar
UV	Ultra Violet
VCM	Vinyl Chloride Monomer
VLGC	Very Large Gas Carrier
VLSFO	Very Low Sulphur Fuel Oil
VOC	Volatile Organic Compounds

## COLOPHON

### RAAD VAN BESTUUR

Nicolas Saverys – Executive Voorzitter  
FMO BV vertegenwoordigd door Francis Mottrie – CEO  
ACACIA I BV vertegenwoordigd door Els Verbraecken  
Maryam Ayati  
Michel Delbaere  
Wouter De Geest  
Carl-Antoine Saverys  
Stephanie Saverys  
Baron Philippe Vlerick  
Isabelle Vleurinck

### UITVOEREND COMITÉ

FMO BV vertegenwoordigd  
door Francis Mottrie  
*Chief Executive Officer*  
Finmore BV vertegenwoordigd  
door Christine Verhaert  
*Chief Financial Officer*  
FLX Consultancy BV vertegenwoordigd  
door Jonathan Raes  
*Executive Director Infrastructure*  
Lisann AS vertegenwoordigd door Jens Ismar  
*Secretaris: Carl-Antoine Saverys – Deputy Director  
Shipping*  
*Executive Director Shipping*

### EXMAR NV

De Gerlachekaai 20  
2000 Antwerpen  
Tel: +32(0)3 247 56 11  
Fax: +32(0)3 247 56 01  
Ondernemingsnummer: 0860.409.202  
RPR Antwerp – Afdeling Antwerpen  
Website: [www.exmar.be](http://www.exmar.be)  
E-mail: [corporate@exmar.be](mailto:corporate@exmar.be)

### COMMISSARIS

Deloitte Auditors,  
Vertegenwoordigd door:  
Dhr. Rik Neckebroeck and Dhr. Ben Vandeweyer

Vragen kunnen telefonisch worden gesteld  
op het nummer +32(0)3 247 56 11  
of met een e-mail naar [corporate@exmar.be](mailto:corporate@exmar.be),  
ter attentie van Finmore BV, vertegenwoordigd door  
Christine Verhaert (CFO),  
Wouter Goovaerts (Investor Relations)  
of Mathieu Verly (secretaris).

Als u ons jaarverslag op papier wenst te ontvangen,  
stuurt u een e-mail naar: [annualreport@exmar.be](mailto:annualreport@exmar.be)

## FINANCIAL CALENDAR

28 March 2023	Resultaten 2022
13 April 2023	Jaarverslag 2022
12 mei 2023	Resultaten 1 <sup>e</sup> kwartaal 2023
16 mei 2023	Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering
8 september 2023	Resultaten 2 <sup>e</sup> kwartaal 2023
10 november 2023	Resultaten 3 <sup>e</sup> kwartaal 2023

De Nederlandstalige versie van dit verslag moet als de officiële versie worden beschouwd.

## CONTACT

Alle persberichten van EXMAR kunnen geraadpleegd  
worden op de website: [www.exmar.be](http://www.exmar.be)









EXMAR

